



## **Sottosezione 2.2**

### **PERFORMANCE**

| PIANO DETTAGLIATO DEGLI OBIETTIVI 2023 ASSEGNATI AI SETTORI E UFFICI DELL'ENTE                                                                            |                                                                                                                                      |                                              |                                                                                                                                                                      |                                                                     |                                                         |                                                                 |                                                                                                                     |                        |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|
| VALORE PUBBLICO                                                                                                                                           | STRATEGIE                                                                                                                            | AMBITI DI OUTCOME                            | OBIETTIVI DI GESTIONE 2023<br>Piano Performance 2023/2025                                                                                                            | STRATEGICITÀ/<br>COMPLESSITÀ<br>OBIETTIVO<br>(Alta - Media - Bassa) | REFERENTE POLITICO                                      | DIRIGENTI                                                       | SETTORI                                                                                                             | MISSIONE/<br>PROGRAMMI |
| 1.<br>LA PROVINCIA CASA DEI COMUNI<br>FACENDO SISTEMA CON LE GRANDI<br>CITTA' E PONENDOSI AL SERVIZIO<br>DEGLI AMMINISTRATORI DEI CENTRI<br>MEDIO PICCOLI | Suddivisione del territorio in Zone omogenee                                                                                         | BENESSERE ORGANIZZATIVO<br>BENESSERE SOCIALE | n.1 - Costituzione delle zone omogenee nell'ambito del territorio provinciale                                                                                        | ALTA                                                                | Carangi Maria Cecilia                                   | (Guarino Antonella)*<br>Locatelli Claudio                       | Segreteria e affari generali                                                                                        | 01 02                  |
|                                                                                                                                                           | Valorizzazione delle risorse umane nei Comuni                                                                                        | BENESSERE ORGANIZZATIVO                      | n.2 - Formazione giuridica per gli Enti del territorio                                                                                                               | MEDIA                                                               | Presidente<br>Verga Valentina                           | (Guarino Antonella)*<br>Locatelli Claudio                       | Avvocatura<br>Programmazione strategica                                                                             | 01 10                  |
|                                                                                                                                                           |                                                                                                                                      |                                              | n.3 - Organizzazione e realizzazione percorsi formativi per il territorio                                                                                            | MEDIA                                                               | Verga Valentina                                         | (Guarino Antonella)*<br>Locatelli Claudio                       | Programmazione strategica                                                                                           | 01 10                  |
|                                                                                                                                                           |                                                                                                                                      | BENESSERE SOCIALE                            | n.4 - Avvio della formazione a Sindaci, Amministratori e Funzionari dei Comuni della provincia in materia di protezione civile                                       | MEDIA                                                               | Verga Valentina<br>Barcaro Alberto                      | (Guarino Antonella)*<br>Locatelli Claudio -<br>Di Gilio Rodolfo | Programmazione strategica<br>Protezione civile                                                                      | 11 01                  |
|                                                                                                                                                           | Supporto ai Comuni nelle procedure di gara                                                                                           | BENESSERE ORGANIZZATIVO<br>BENESSERE SOCIALE | n.5 - Espletamento delle procedure di gara per i Settori dell'Ente e i Comuni del territorio                                                                         | ALTA                                                                | Agostini Alessandra                                     | (Guarino Antonella)*<br>Locatelli Claudio                       | Politiche di supporto agli EE.LL. e sviluppo dell'Ente di area vasta                                                | 01 09                  |
| 2.<br>MIGLIORAMENTO DELLE<br>INFRASTRUTTURE SCOLASTICHE E<br>DELLA PROGRAMMAZIONE DELLA<br>RETE SCOLASTICA                                                | Ottimizzazione degli spazi scolastici e miglioramento della sicurezza degli edifici                                                  | BENESSERE EDUCATIVO                          | n.6 - Razionalizzazione degli spazi scolastici                                                                                                                       | MEDIA                                                               | Agostini Alessandra<br>Lauricella Carmelo<br>Presidente | Olivari Gabriele                                                | Edilizia patrimoniale e scolastica<br>- Istruzione e formazione<br>- Servizi integrati<br>funzionamento e controlli | 04 02                  |
|                                                                                                                                                           |                                                                                                                                      | BENESSERE EDUCATIVO                          | n.7 - Interventi finalizzati all'agibilità degli edifici scolastici finanziati con PNRR complesso ISIS M. CURIE DI TRADATE e IISS C.A. DALLA CHIESA di Sesto Calende | ALTA                                                                | Agostini Alessandra                                     | Olivari Gabriele                                                | Edilizia patrimoniale e scolastica                                                                                  | 04 02                  |
|                                                                                                                                                           |                                                                                                                                      | BENESSERE EDUCATIVO                          | n.8 - Interventi di edilizia scolastica finanziati con fondi PNRR                                                                                                    | ALTA                                                                | Agostini Alessandra<br>Presidente                       | Olivari Gabriele                                                | Edilizia patrimoniale e scolastica<br>- Servizi amm.vi di supporto all'Area                                         | 04 02                  |
|                                                                                                                                                           | Ottimizzazione dello stato energetico edilizio con progetti di riqualificazione praticando una vera transizione ecologica e digitale | BENESSERE SOCIO ECONOMICO                    | n.9 - Realizzazione di sistema ibrido composto da pompa di calore e impianto fotovoltaico del plesso Gramsci di Tradate                                              | BASSA                                                               | Agostini Alessandra<br>Presidente                       | Olivari Gabriele                                                | Edilizia patrimoniale e scolastica<br>- Servizi amm.vi di supporto all'Area                                         | 04 02                  |
|                                                                                                                                                           | Aumento dell'inclusione sociale                                                                                                      | BENESSERE SOCIO EDUCATIVO                    | n.28 Inserimento sezione multilingue nella Guida "PerCorsi"                                                                                                          | BASSA                                                               | Lauricella Carmelo                                      | Olivari Gabriele                                                | Istruzione e Formazione professionale                                                                               | 15 02                  |

|                                                                            |                                                                                                            |                                              |                                                                                                          |       |                                        |                                                                 |                                                                      |                         |
|----------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|-------------------------|
| 3.<br>SVILUPPO DELLA SOSTENIBILITA'<br>AMBIENTALE E CICLABILITA'           | Sviluppo della mobilità sostenibile e interconnessione delle piste ciclabili                               | BENESSERE AMBIENTALE                         | n.10 - Diffusione della mobilità leggera e sostenibile                                                   | ALTA  | Rovelli Marina Paola                   | Olivari Gabriele                                                | Servizi amm.vi di supporto all'Area                                  | 09 02                   |
|                                                                            | Sensibilizzazione dei cittadini ai temi della sostenibilità ambientale                                     | BENESSERE AMBIENTALE                         | n.11 Educazione allo sviluppo sostenibile                                                                | BASSA | Di Toro Michele                        | Olivari Gabriele                                                | Servizi amm.vi di supporto all'Area                                  | 09 02                   |
| 4.<br>CAPACITA' AMMINISTRATIVA E DI VALORIZZAZIONE DELLE RISORSE DELL'ENTE | Miglioramento degli strumenti per lo sviluppo delle risorse umane                                          | BENESSERE ORGANIZZATIVO                      | n.12 Redazione del nuovo regolamento per il conferimento di incarichi di Elevata Qualificazione          | BASSA | Verga Valentina                        | Zanda Antonello                                                 | Gestione del Personale                                               | 01 10                   |
|                                                                            | Aumento della sicurezza nei luoghi di lavoro                                                               | BENESSERE ORGANIZZATIVO                      | n.13 Prevenzione, salute e sicurezza                                                                     | BASSA | Presidente<br>Verga Valentina          | (Guarino Antonella)*<br>Locatelli Claudio -<br>Olivari Gabriele | Programmazione strategica - Ufficio prevenzione e protezione         | 01 10<br>15 01          |
|                                                                            | Aumento della sicurezza dei dati e dei servizi informatici e promozione della cultura sulla Cyber Security | BENESSERE ORGANIZZATIVO                      | n.14 Formazione in materia di Cyber Security                                                             | MEDIA | Verga Valentina<br>Agostini Alessandra | (Guarino Antonella)*<br>Locatelli Claudio<br>Zanda Antonello    | Programmazione strategica - Sistemi informativi                      | 01 08<br>01 10<br>15 01 |
|                                                                            | Miglioramento della capacità amministrativa                                                                | BENESSERE ORGANIZZATIVO                      | n.15 Revisione regolamento di contabilità                                                                | BASSA | Premazzi Mattia                        | Zanda Antonello                                                 | Finanze e Bilancio                                                   | 01 03                   |
|                                                                            |                                                                                                            |                                              | n.16 Mantenimento e ottimizzazione dei tempi di pagamento dei debiti commerciali                         | MEDIA | Premazzi Mattia                        | Zanda Antonello                                                 | Finanze e Bilancio                                                   | 01 03                   |
|                                                                            |                                                                                                            |                                              | n.17 Potenziamento attività ufficio Controllo di Gestione                                                | MEDIA | Premazzi Mattia                        | Zanda Antonello                                                 | Finanze e Bilancio                                                   | 01 03                   |
|                                                                            |                                                                                                            |                                              | n.18 Predisposizione di modalità operative per gli affidamenti di servizi e forniture fino a € 40.000,00 | BASSA | Agostini Alessandra                    | Zanda Antonello                                                 | Provveditorato economato e logistica                                 | 01 03                   |
|                                                                            |                                                                                                            |                                              | n.54 Qualificazione stazione appaltante                                                                  | MEDIA | Agostini Alessandra                    | (Guarino Antonella)*<br>Locatelli Claudio                       | Politiche di supporto agli EE.LL. e sviluppo dell'Ente di area vasta | 01 09                   |
|                                                                            |                                                                                                            | BENESSERE ORGANIZZATIVO<br>BENESSERE SOCIALE | n.19 Implementazione attrezzature e strumentazione per le sale di rappresentanza dell'ente               | MEDIA | Presidente                             | (Guarino Antonella)*<br>Locatelli Claudio                       | Comunicazione interna e Servizi Ausiliari                            | 01 05                   |
|                                                                            | Miglioramento dell'informazione verso i cittadini                                                          | BENESSERE SOCIALE                            | n.20 Valorizzazione delle attività della Provincia tramite una comunicazione sistematica                 | MEDIA | Presidente                             | (Guarino Antonella)*<br>Locatelli Claudio                       | Addetto stampa                                                       | 01 01                   |

|                                                                                  |                                                                                   |                         |                                                                                                            |       |                      |                                        |                                                                      |       |
|----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|----------------------|----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|-------|
| 4.<br>CAPACITA' AMMINISTRATIVA E DI<br>VALORIZZAZIONE DELLE RISORSE<br>DELL'ENTE | Ricerca di soluzioni e iniziative finalizzate al risparmio energetico / economico | BENESSERE ORGANIZZATIVO | n.21 Predisposizione del piano economico di razionalizzazione del parco automezzi                          | MEDIA | Agostini Alessandra  | Zanda Antonello                        | Provveditorato economato e logistica                                 | 01 03 |
|                                                                                  | Protezione del valore pubblico dai rischi corruttivi                              | BENESSERE ORGANIZZATIVO | n.22 Individuazione dei rischi corruttivi correlati alle strategie di Valore Pubblico                      | ALTA  | Verga Valentina      | (Guarino Antonella)* Locatelli Claudio | Segreteria e Affari generali                                         | 01 11 |
|                                                                                  |                                                                                   |                         | n.23 Attuazione misure di competenza previste dalla sezione "Rischi corruttivi e trasparenza" del PIAO     | MEDIA | Verga Valentina      | (Guarino Antonella)* Locatelli Claudio | Tutti i Settori                                                      | 01 11 |
|                                                                                  | Espletamento delle procedure di gara per i Settori dell'Ente                      | BENESSERE ORGANIZZATIVO | n.5 Espletamento delle procedure di gara per i Settori dell'Ente e i Comuni del territorio                 | ALTA  | Agostini Alessandra  | (Guarino Antonella)* Locatelli Claudio | Politiche di supporto agli EE.LL. e sviluppo dell'Ente di area vasta | 01 02 |
| 5.<br>SVILUPPO SOCIO CULTURALE DEL<br>TERRITORIO                                 | Miglioramento del coordinamento della rete bibliotecaria provinciale              | BENESSERE CULTURALE     | n.24 Gestione e programmazione dei servizi sovracomunali per la Rete Bibliotecaria                         | BASSA | Verga Valentina      | Di Gilio Rodolfo                       | Cultura Turismo e Politiche sociali                                  | 05 02 |
|                                                                                  | Qualificazione degli enti del terzo settore del territorio                        | BENESSERE SOCIALE       | n.25 Gestione e implementazione RUNTS (Registro Unico Nazionale Terzo Settore)                             | MEDIA | Verga Valentina      | Di Gilio Rodolfo                       | Cultura Turismo e Politiche sociali                                  | 12 08 |
|                                                                                  | Valorizzazione del patrimonio immobiliare, architettonico e culturale dell'Ente   | BENESSERE CULTURALE     | n.26 Il quadrilatero culturale: avvio di progetto di messa in rete dei beni architettonici provinciali     | BASSA | Rovelli Marina Paola | Di Gilio Rodolfo                       | Cultura Turismo e Politiche sociali                                  | 05 01 |
|                                                                                  | Promozione turistico-culturale del territorio                                     | BENESSERE CULTURALE     | n.27 Attivazione protocollo d'intesa tra enti in occasione delle olimpiadi invernali "Milano-Cortina 2026" | BASSA | Verga Valentina      | Di Gilio Rodolfo                       | Cultura Turismo e Politiche sociali                                  | 07 01 |
|                                                                                  | Promozione dello sport giovanile                                                  | BENESSERE SOCIALE       | n.29 Incremento concessioni degli spazi sportivi extrascolastici                                           | BASSA | Agostini Alessandra  | Olivari Gabriele                       | Servizi integrati funzionamento e controlli                          | 04 02 |

|                                                                                           |                                                                                                                                                    |                                           |                                                                                                                             |       |                  |                  |                                                           |       |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|------------------|------------------|-----------------------------------------------------------|-------|
| 6.<br>AUMENTO DELLA SICUREZZA DEL<br>TERRITORIO, TUTELA E<br>VALORIZZAZIONE DELL'AMBIENTE | Aumento dello standard di sicurezza del territorio attraverso progetti omogenei condivisi per aree di rischio idrogeologico o idrico               | BENESSERE SOCIALE                         | n.30 Censimento, digitalizzazione e classificazione delle piste ciclabili di competenza della provincia di Varese           | MEDIA | Presidente       | Olivari Gabriele | Trasporto e Catasto strade                                | 10 05 |
|                                                                                           | Rafforzamento del ruolo di garante della pulizia ambientale delle acque; miglioramento della qualità delle acque e salvaguardia delle biodiversità | BENESSERE AMBIENTALE                      | n.31 Salvaguardia e risanamento del lago di Varese attraverso un accordo quadro di sviluppo territoriale (AQST)             | ALTA  | Lanza Giuseppina | Olivari Gabriele | Territorio                                                | 09 06 |
|                                                                                           | Tutela del territorio e dell'ambiente                                                                                                              | BENESSERE AMBIENTALE                      | n.32 Rafforzamento dei controlli a tutela dell'avifauna selvatica                                                           | MEDIA | Di Toro Michele  | Di Gilio Rodolfo | Polizia Ittica Venatoria                                  | 16 02 |
|                                                                                           | Valorizzazione del territorio e dell'ambiente                                                                                                      | BENESSERE AMBIENTALE                      | n.33 Revisione del Piano Territoriale di Coordinamento Provinciale                                                          | ALTA  | Lanza Giuseppina | Olivari Gabriele | Territorio                                                | 08 01 |
|                                                                                           | Gestione ottimale del patrimonio stradale                                                                                                          | BENESSERE SOCIALE                         | n.34 Stesura delle linee guida finalizzate alla sicurezza stradale                                                          | ALTA  | Presidente       | Olivari Gabriele | Trasporto e Catasto strade                                | 10 05 |
|                                                                                           |                                                                                                                                                    | BENESSERE AMBIENTALE                      | n.35 Realizzazione sottopasso di Laveno Mombello: opere connesse al Progetto Alp Transit                                    | MEDIA | Presidente       | Olivari Gabriele | Viabilità                                                 | 10 05 |
|                                                                                           |                                                                                                                                                    | BENESSERE SOCIALE                         | n.36 Manutenzione delle strade della rete viaria provinciale                                                                | BASSA | Presidente       | Olivari Gabriele | Viabilità<br>-Servizi amministrativi di supporto all'Area | 10 05 |
|                                                                                           | Tutela del territorio rispetto alle attività delle imprese                                                                                         | BENESSERE AMBIENTALE                      | n.37 Efficientamento del servizio legato alle autorizzazioni delle emissioni in atmosfera ex art. 272 c. 2 del D.Lgs 152/06 | BASSA | Di Toro Michele  | Olivari Gabriele | Ambiente                                                  | 09 08 |
|                                                                                           |                                                                                                                                                    | BENESSERE AMBIENTALE                      | n.38 Servizio Idrico Integrato                                                                                              | MEDIA | Di Toro Michele  | Olivari Gabriele | Ambiente                                                  | 09 04 |
|                                                                                           | Tutela del cittadino rispetto alla fauna pericolosa                                                                                                | BENESSERE AMBIENTALE                      | n.39 Miglioramento degli interventi a tutela della fauna selvatica in difficoltà                                            | MEDIA | Di Toro Michele  | Di Gilio Rodolfo | Polizia Ittica Venatoria                                  | 16 02 |
|                                                                                           | Protezione civile: costruzione di un modello di riferimento per la gestione delle emergenze                                                        | BENESSERE SOCIALE                         | n.40 Potenziamento della colonna mobile provinciale di protezione civile                                                    | MEDIA | Barcaro Alberto  | Di Gilio Rodolfo | Protezione Civile                                         | 11 01 |
|                                                                                           |                                                                                                                                                    | BENESSERE SOCIALE<br>BENESSERE AMBIENTALE | n.41 Realizzazione centro polifunzionale emergenze/CPE delle Fontanelle – 1^ annualità                                      | ALTA  | Premazzi Mattia  | Di Gilio Rodolfo | Protezione Civile                                         | 11 01 |
|                                                                                           |                                                                                                                                                    | BENESSERE SOCIALE                         | n.42 Sensibilizzazione dei cittadini in materia di protezione civile                                                        | BASSA | Barcaro Alberto  | Di Gilio Rodolfo | Protezione Civile                                         | 11 01 |

|                                                             |                                                                                                                           |                                              |                                                                                                                         |       |                     |                                           |                                                                            |       |
|-------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|---------------------|-------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|-------|
| 7.<br>SVILUPPO ECONOMICO DEL<br>TERRITORIO                  | Miglioramento del rapporto<br>domanda-offerta dei lavoratori sul<br>territorio; rafforzamento della<br>rete per il lavoro | BENESSERE SOCIALE<br>BENESSERE ECONOMICO     | n.43 Attivazione del Piano Disabili attraverso il<br>potenziamento delle azioni di rete                                 | BASSA | Lauricella Carmelo  | Di Gilio Rodolfo                          | Lavoro                                                                     | 15 03 |
|                                                             |                                                                                                                           |                                              | n.44 Creazione della rete attraverso il Tavolo Unico<br>Provinciale lavoro                                              | BASSA | Lauricella Carmelo  | Di Gilio Rodolfo                          | Lavoro                                                                     | 15 03 |
|                                                             |                                                                                                                           |                                              | n.45 Pieno sviluppo della misura GOL - GARANZIA<br>OCCUPABILITA' LAVORATORI                                             | MEDIA | Lauricella Carmelo  | Di Gilio Rodolfo                          | Lavoro                                                                     | 15 03 |
|                                                             |                                                                                                                           |                                              | n.46 Potenziamento linee dati dei Centri per<br>l'Impiego                                                               | MEDIA | Agostini Alessandra | Zanda Antonello                           | Provveditorato economato<br>e logistica                                    | 15 01 |
|                                                             |                                                                                                                           |                                              | n.47 Passaggio in cloud dei Centri per l'Impiego                                                                        | MEDIA | Agostini Alessandra | Zanda Antonello                           | Sistemi Informativi                                                        | 15 01 |
| 8.<br>DIGITALIZZAZIONE, ACCESSIBILITA' E<br>SEMPLIFICAZIONE | Qualità dei siti e loro accessibilità                                                                                     | BENESSERE ORGANIZZATIVO<br>BENESSERE SOCIALE | n.48 Miglioramento dell'accessibilità dei siti web                                                                      | BASSA | Agostini Alessandra | Zanda Antonello                           | Sistemi Informativi                                                        | 01 08 |
|                                                             |                                                                                                                           |                                              | n.49 Realizzazione nuovo Sito Web istituzionale<br>(complessità per mancanza fondi)                                     | MEDIA | Presidente          | (Guarino Antonella)*<br>Locatelli Claudio | Comunicazione interna e<br>Servizi Ausiliari                               | 01 08 |
|                                                             | Reingegnerizzazione e<br>digitalizzazione dei processi                                                                    | BENESSERE SOCIALE                            | n.30 Censimento, digitalizzazione e classificazione<br>delle piste ciclabili di competenza della provincia di<br>Varese | MEDIA | Presidente          | Olivari Gabriele                          | Trasporto e Catasto strade                                                 | 10 05 |
|                                                             | Semplificazione e utilizzo<br>condiviso di documenti                                                                      | BENESSERE ORGANIZZATIVO<br>BENESSERE SOCIALE | n.50 Semplificazione delle attività di accesso a<br>documenti condivisibili tra i diversi Settori: DURC                 | BASSA | Agostini Alessandra | (Guarino Antonella)*<br>Locatelli Claudio | Politiche di supporto agli<br>EE.LL. e sviluppo dell'Ente di<br>area vasta | 01 09 |
|                                                             | Introduzione di tecnologie digitali                                                                                       | BENESSERE ORGANIZZATIVO<br>BENESSERE SOCIALE | n.51 Potenziamento operatività digitale della<br>S.U.A.                                                                 | BASSA | Agostini Alessandra | (Guarino Antonella)*<br>Locatelli Claudio | Politiche di supporto agli<br>EE.LL. e sviluppo dell'Ente di<br>area vasta | 01 09 |
|                                                             | Miglioramento degli strumenti per<br>lo sviluppo delle risorse umane                                                      | BENESSERE ORGANIZZATIVO<br>BENESSERE SOCIALE | n.52 Digitalizzazione delle relazioni e delle<br>comunicazioni per il personale dell'ente                               | BASSA | Verga Valentina     | Zanda Antonello                           | Gestione del Personale                                                     | 01 10 |
|                                                             | Miglioramento dell'informazione<br>verso i cittadini                                                                      | BENESSERE ORGANIZZATIVO<br>BENESSERE SOCIALE | N.53 Stesura e condivisione del Social Media Policy<br>della Provincia di Varese                                        | MEDIA | Presidente          | (Guarino Antonella)*<br>Locatelli Claudio | Addetto stampa                                                             | 01 01 |

\*Guarino Antonella dal 1/1/23 fino al 10/4/23