



Provincia di Varese

Relazione sulla gestione e Nota integrativa

**BILANCIO CONSOLIDATO
al 31/12/2020
GRUPPO PROVINCIA DI VARESE**

Allegato alla Delibera n. del

Kibernetes

SERVIZI DI CONSULENZA PER GLI ENTI PUBBLICI

www.kibernetes.it

info@kibernetes.it

Indice

Indice	2
1. Normativa di riferimento	3
2. Bilancio consolidato	4
3. Gruppo Amministrazione Pubblica e Area di consolidamento	5
3.1. Gruppo Amministrazione Pubblica	5
3.2. Area di consolidamento	9
4. Procedura, metodo e criteri di consolidamento.....	12
4.1. Attività diretta a rendere uniformi i bilanci da consolidare	12
4.2. Eliminazione delle operazioni infragruppo	12
4.3. Identificazione delle quote di pertinenza di terzi	16
4.4. Consolidamento dei bilanci.....	17
5. Schemi di Bilancio consolidato.....	19
6. Criteri di valutazione e principali risultati	22
6.1. Gestione Economica	22
6.2. Gestione Patrimoniale	24

1. Normativa di riferimento

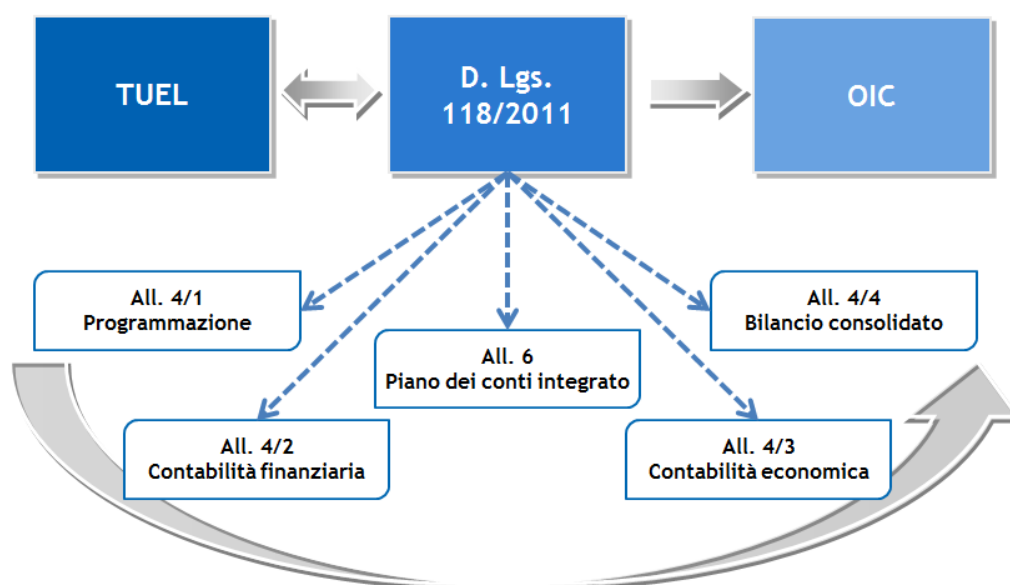
L'armonizzazione dei sistemi contabili ha l'obiettivo di rendere i bilanci delle amministrazioni pubbliche omogenei, confrontabili e aggregabili al fine di:

- consentire il controllo dei conti pubblici nazionali (tutela della finanza pubblica nazionale);
- verificare la rispondenza dei conti pubblici alle condizioni dell'articolo 104 del Trattato istitutivo UE);
- favorire l'attuazione del federalismo fiscale.

Il processo di armonizzazione costituisce il cardine irrinunciabile della riforma della contabilità pubblica (legge n. 196/2009) e della riforma federale prevista dalla legge n. 42/2009.

Entrambe le leggi hanno delegato il Governo ad adottare uno o più decreti legislativi, informati ai medesimi principi e criteri direttivi, per l'attuazione dell'armonizzazione contabile.

Per gli enti territoriali la delega è stata attuata dal Decreto legislativo 23 giugno 2011 n. 118 "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della Legge 5 maggio 2009, n. 42" successivamente modificato ed integrato.



Si richiama in particolare il comma 4 dell'Art. 147-quater *Controlli sulle società partecipate non quotate* "I risultati complessivi della gestione dell'ente locale e delle aziende non quotate partecipate sono rilevati mediante Bilancio consolidato, secondo la competenza economica, predisposto secondo le modalità previste dal decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118, e successive modificazioni." e l'articolo 233-bis *Il Bilancio consolidato*.

2. Bilancio consolidato

Il Bilancio consolidato è un documento contabile a carattere consuntivo elaborato dall'Ente capogruppo esclusivamente sulla base dei bilanci consuntivi forniti dai soggetti componenti il Gruppo e le relative note integrative, che mette in evidenza, attraverso un'opportuna eliminazione e/o elisione dei rapporti che hanno prodotto effetti soltanto all'interno del Gruppo, le transazioni effettuate con soggetti esterni al Gruppo stesso.

Tale documento rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione finanziaria e patrimoniale ed il risultato economico della complessiva attività svolta dall'Ente attraverso le proprie articolazioni organizzative, i suoi enti strumentali e le sue società controllate e partecipate.

In particolare, il Bilancio consolidato deve consentire di:

- a) sopperire alle carenze informative e valutative dei bilanci degli enti che perseguono le proprie funzioni anche attraverso enti strumentali e detengono rilevanti partecipazioni in società, dando una rappresentazione, anche di natura contabile, delle proprie scelte di indirizzo, pianificazione e controllo;
- b) attribuire alla amministrazione capogruppo un nuovo strumento per programmare, gestire e controllare con maggiore efficacia il proprio gruppo comprensivo di enti e società;
- c) ottenere una visione completa delle consistenze patrimoniali e finanziarie di un gruppo di enti e società che fa capo ad un'amministrazione pubblica, incluso il risultato economico.

È costituito dallo Stato patrimoniale, dal Conto economico e della Relazione sulla gestione che comprende la Nota integrativa, predisposti secondo le disposizioni del "Principio contabile applicato concernente il Bilancio Consolidato" (Allegato n. 4/4 al D.Lgs. 118/2011) e gli schemi di cui Allegato n. 11 al D.Lgs. 118/2011.

Il suddetto principio definisce le fasi del processo per la redazione del Bilancio consolidato che possono essere riassunte come segue:

- a) individuazione dei soggetti da considerare per la predisposizione del Bilancio consolidato;
- b) comunicazione agli stessi:
 - dell'inclusione nel proprio Bilancio consolidato,
 - dell'elenco degli altri soggetti ricompresi nel Bilancio consolidato,
 - delle direttive necessarie per la sua predisposizione;
- c) raccolta delle informazioni;
- d) aggregazione dei bilanci inclusi nell'area di consolidamento apportando eventuali rettifiche atte a rendere uniformi i bilanci;
- e) eliminazione delle operazioni infragruppo;
- f) consolidamento dei bilanci.

3. Gruppo Amministrazione Pubblica e Area di consolidamento

Al fine di consentire la predisposizione del Bilancio consolidato, gli enti capogruppo, predispongono due distinti elenchi concernenti:

- 1) gli enti, le aziende e le società che compongono il Gruppo Amministrazione Pubblica evidenziando gli enti, le aziende e le società che, a loro volta, sono a capo di un gruppo di amministrazioni pubbliche o di imprese;
- 2) gli enti, le aziende e le società componenti del gruppo compresi nel Bilancio consolidato.

3.1. Gruppo Amministrazione Pubblica

Il termine “Gruppo Amministrazione Pubblica” comprende gli enti e gli organismi strumentali, le società controllate e partecipate da un’amministrazione pubblica come definito dal D.Lgs. 118/2011.

La definizione del Gruppo Amministrazione Pubblica fa riferimento ad una nozione di controllo di “diritto”, di “fatto” e “contrattuale”, anche nei casi in cui non è presente un legame di partecipazione, diretta o indiretta, al capitale delle controllate ed a una nozione di partecipazione.

Ai fini dell’inclusione nel gruppo dell’amministrazione pubblica non rileva né la forma giuridica né la differente natura dell’attività svolta dall’ente strumentale o dalla società.

Costituiscono componenti del “Gruppo Amministrazione Pubblica”:

- 1) Gli **organismi strumentali** dell’amministrazione pubblica capogruppo come definiti dall’articolo 1 comma 2, lettera b) del D.Lgs. 118/2011, in quanto trattasi delle articolazioni organizzative della capogruppo stessa e, di conseguenza, già compresi nel rendiconto consolidato della capogruppo. Rientrano all’interno di tale categoria gli organismi che sebbene dotati di una propria autonomia contabile sono privi di personalità giuridica.

Per l’Ente non ricorre la fattispecie.

- 2) Gli **enti strumentali** dell’amministrazione pubblica capogruppo, intesi come soggetti, pubblici o privati, dotati di personalità giuridica e autonomia contabile. A titolo esemplificativo e non esaustivo, rientrano in tale categoria le aziende speciali, gli enti autonomi, i consorzi, le fondazioni.
 - 1) Gli **enti strumentali controllati** dell’amministrazione pubblica capogruppo, come definiti dall’art. 11-ter, comma 1, costituiti dagli enti pubblici e privati e dalle aziende nei cui confronti la capogruppo:
 - a) ha il possesso, diretto o indiretto, della maggioranza dei voti esercitabili nell’ente o nell’azienda;
 - b) ha il potere assegnato da legge, statuto o convenzione di nominare o rimuovere la maggioranza dei componenti degli organi decisionali, competenti a definire le scelte strategiche e le politiche di settore, nonché a decidere in ordine all’indirizzo, alla pianificazione ed alla programmazione dell’attività di un ente o di un’azienda;

- c) esercita, direttamente o indirettamente la maggioranza dei diritti di voto nelle sedute degli organi decisionali, competenti a definire le scelte strategiche e le politiche di settore, nonché a decidere in ordine all'indirizzo, alla pianificazione ed alla programmazione dell'attività dell'ente o dell'azienda;
- d) ha l'obbligo di ripianare i disavanzi nei casi consentiti dalla legge, per percentuali superiori alla quota di partecipazione;
- e) esercita un'influenza dominante in virtù di contratti o clausole statutarie, nei casi in cui la legge consente tali contratti o clausole. L'influenza dominante si manifesta attraverso clausole contrattuali che incidono significativamente sulla gestione dell'altro contraente (ad esempio l'imposizione della tariffa minima, l'obbligo di fruibilità pubblica del servizio, previsione di agevolazioni o esenzioni) che svolge l'attività prevalentemente nei confronti dell'ente controllante. I contratti di servizio pubblico e di concessione stipulati con enti o aziende, che svolgono prevalentemente l'attività oggetto di tali contratti presuppongono l'esercizio di influenza dominante. L'attività si definisce prevalente se l'ente controllato abbia conseguito nell'anno precedente ricavi e proventi riconducibili all'amministrazione pubblica capogruppo superiori all'80% dei ricavi complessivi.

Non sono comprese nel perimetro di consolidamento gli enti e le aziende per i quali sia stata avviata una procedura concorsuale, mentre sono compresi gli enti in liquidazione.

Ragione sociale	Tipo di partecipazione	Quota di partecipazione
Agenzia formativa della Provincia di Varese	Partecipazione diretta	100%
Ambito Territoriale Ottimale della Provincia di Varese - ATO 11	Partecipazione diretta	100%

- 2) Gli **enti strumentali partecipati** di un'amministrazione pubbliche, come definiti dall'articolo 11-ter, comma 2, costituiti dagli enti pubblici e private e dalle aziende nei cui confronti la capogruppo ha una partecipazione in assenza delle condizioni di cui al punto 2.

Ragione sociale	Tipo di partecipazione	Quota di partecipazione
Parco Lombardo del Ticino	Partecipazione diretta	6%
Agenzia per il Trasporto Pubblico Locale del bacino di Como, Lecco e Varese	Partecipazione diretta	22,80%
Fondazione Comunitaria del Varesotto Onlus	Partecipazione diretta	10,19%

Ente parco naturale regionale parco dei fiori	Partecipazione diretta	20%
Parco pineta di Appiano Gentile e Tradate	Partecipazione diretta	13%
Fondazione Ludovico Pogliaghi	Partecipazione diretta	n.d
Fondazione Galleria d'Arte moderna e contemporanea "Silvio Zanella"	Partecipazione diretta	n.d
Fondazione Felicità Morandi	Partecipazione diretta	100%
Fondazione Minoprio	Partecipazione diretta	26%

3) Le **società**, intese come enti organizzati in una delle forme societarie previste dal codice civile Libro V, Titolo V, Capi V, VI e VII (società di capitali), o i gruppi di tali società nelle quali l'amministrazione esercita il controllo o detiene una partecipazione. In presenza di gruppi di società che redigono il bilancio consolidato, rientranti nell'area di consolidamento dell'amministrazione come di seguito descritta, oggetto del consolidamento sarà il bilancio consolidato del gruppo. Non sono comprese nel perimetro di consolidamento le società per le quali sia stata avviata una procedura concorsuale, mentre sono comprese le società in liquidazione.

1) Le **società controllate** dall'amministrazione pubblica capogruppo, nei cui confronti la capogruppo:

- 1) ha il possesso, diretto o indiretto, anche sulla scorta di patti parasociali, della maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria o dispone di voti sufficienti per esercitare una influenza dominante sull'assemblea ordinaria;
- 2) ha il diritto, in virtù di un contratto o di una clausola statutaria, di esercitare un'influenza dominante, quando la legge consente tali contratti o clausole. L'influenza dominante si manifesta attraverso clausole contrattuali che incidono significativamente sulla gestione dell'altro contraente (ad esempio l'imposizione della tariffa minima, l'obbligo di fruibilità pubblica del servizio, previsione di agevolazioni o esenzioni) che svolge l'attività prevalentemente nei confronti dell'ente controllante. I contratti di servizio pubblico e di concessione stipulati con società che svolgono prevalentemente l'attività oggetto di tali contratti presuppongono l'esercizio di influenza dominante. L'attività si definisce prevalente se la società controllata abbia conseguito nell'anno precedente ricavi a favore dell'amministrazione pubblica capogruppo superiori all'80% dell'intero fatturato.

In fase di prima applicazione del D.Lgs. 118/2011, con riferimento agli esercizi 2015 - 2017, non sono considerate le società quotate e quelle da esse controllate ai sensi dell'articolo 2359 del codice civile. A tal fine, per società quotate si intendono le società emittenti strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati.

Ragione sociale	Tipo di partecipazione	Quota di partecipazione
Agenzia del Turismo - in fallimento	Partecipazione diretta	100%
Società patrimoniale della Provincia di Varese srl	Partecipazione diretta	100%

- 2) Le **società partecipate** dell'amministrazione pubblica capogruppo, costituite dalle società a totale partecipazione pubblica affidatarie dirette di servizi pubblici locali della regione o dell'ente locale indipendentemente dalla quota di partecipazione. A decorrere dal 2019, con riferimento all'esercizio 2018, la definizione di società partecipata è estesa alle società nelle quali la regione o l'ente locale, direttamente o indirettamente, dispone di una quota significativa di voti, esercitabili in assemblea, pari o superiore al 20 per cento, o al 10 per cento se trattasi di società quotata.

Ragione sociale	Tipo di partecipazione	Quota di partecipazione
Alfa s.r.l	Partecipazione diretta	44,56%
Prealpi Servizi srl	Partecipazione indiretta	35,57%

3.2. Area di consolidamento

Gli enti e le società compresi nel Gruppo Amministrazione Pubblica possono non essere consolidati nei casi di:

- a) Irrilevanza, quando il bilancio di un componente del gruppo è irrilevante ai fini della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico del gruppo.

Sono considerati irrilevanti i bilanci che presentano, per ciascuno dei seguenti parametri, una incidenza inferiore al 3 per cento rispetto alla posizione patrimoniale, economico e finanziaria della capogruppo:

- totale dell'attivo,
- patrimonio netto,
- totale dei ricavi caratteristici.

In presenza di patrimonio netto negativo, l'irrilevanza è determinata con riferimento ai soli due parametri restanti. La percentuale di irrilevanza riferita ai "ricavi caratteristici" è determinata rapportando i componenti positivi di reddito che concorrono alla determinazione del valore della produzione dell'ente o società controllata o partecipata al totale dei "A) Componenti positivi della gestione" dell'Ente.

La valutazione di irrilevanza deve essere formulata sia con riferimento al singolo ente o società, sia all'insieme degli enti e delle società ritenuti scarsamente significativi, in quanto la considerazione di più situazioni modeste potrebbe rilevarsi di interesse ai fini del consolidamento. Si deve evitare che l'esclusione di tante realtà autonomamente insignificanti sottragga al bilancio di gruppo informazioni di rilievo. Pertanto, ai fini dell'esclusione per irrilevanza, a decorrere dall'esercizio 2018, la sommatoria delle percentuali dei bilanci singolarmente considerati irrilevanti deve presentare, per ciascuno dei parametri sopra indicati, un'incidenza inferiore al 10 per cento rispetto alla posizione patrimoniale, economica e finanziaria della capogruppo. Se tali sommatorie presentano un valore pari o superiore al 10 per cento, la capogruppo individua i bilanci degli enti singolarmente irrilevanti da inserire nel bilancio consolidato, fino a ricondurre la sommatoria delle percentuali dei bilanci esclusi per irrilevanza ad una incidenza inferiore al 10 per cento.

Al fine di garantire la significatività del Bilancio consolidato gli enti possono considerare non irrilevanti i bilanci degli enti e delle società che presentano percentuali inferiori a quelle sopra richiamate. A decorrere dall'esercizio 2017 sono considerati rilevanti gli enti e le società totalmente partecipati dalla capogruppo, le società in house e gli enti partecipati titolari di affidamento diretto da parte dei componenti del gruppo, a prescindere dalla quota di partecipazione. In ogni caso, salvo il caso dell'affidamento diretto, sono considerate irrilevanti, e non oggetto di consolidamento, le quote di partecipazione inferiori all'1% del capitale della società partecipata.

Parametro	Ente Capogruppo	3%
Totale attivo	567.871.524,62	17.036.145,74
Patrimonio netto	238.368.610,61	7.151.058,32
Totale ricavi caratteristici	13.581.369,38	407.441,08

- b) Impossibilità di reperire le informazioni necessarie al consolidamento in tempi ragionevoli e senza spese sproporzionate. I casi di esclusione del consolidamento per detto motivo sono evidentemente estremamente limitati e riguardano eventi di natura straordinaria (terremoti, alluvioni e altre calamità naturali). Se alle scadenze previste i bilanci dei componenti del gruppo non sono ancora stati approvati, è trasmesso il pre-consuntivo o il bilancio predisposto ai fini dell'approvazione.

Per l'Ente non ricorre la fattispecie.

Vengono esclusi dal Perimetro di Consolidamento i seguenti Enti:

Ragione sociale	Tipo di partecipazione	Quota di partecipazione	
Ente parco naturale regionale parco dei fiori	Partecipazione diretta	20%	Irrilevanza
Parco pineta di Appiano Gentile e Tradate	Partecipazione diretta	13%	Irrilevanza
Fondazione Ludovico Pogliaghi	Partecipazione diretta	n.d	Irrilevanza
Fondazione Galleria d'Arte moderna e contemporanea "Silvio Zanello"	Partecipazione diretta	n.d	Irrilevanza
Fondazione Felicità Morandi	Partecipazione diretta	100%	Irrilevanza
Fondazione Minoprio	Partecipazione diretta	26%	Irrilevanza
Agenzia del Turismo - in fallimento	Partecipazione diretta	100%	In fallimento

Si rileva che l'Ente Parco Naturale regionale Parco dei Fiori nella Delibera 94 del 29/07/2021 era stato inserito nel Perimetro di consolidamento, dalla verifica effettuata con i dati di bilancio approvati dalla Provincia di Varese per l'annualità 2020 tale Ente riporta valori di bilancio inferiori al 3% pertanto viene escluso dal Perimetro di Consolidamento.

In definitiva, i soggetti inclusi nel Bilancio consolidato dell'Ente sono i seguenti:

Ragione sociale	Tipo di partecipazione	Quota di partecipazione
Agenzia formativa della Provincia di Varese	Partecipazione diretta	100%
Ambito Territoriale Ottimale della Provincia di Varese - ATO 11	Partecipazione diretta	100%
Agenzia per il Trasporto Pubblico Locale del bacino di Como, Lecco e Varese	Partecipazione diretta	22,80%
Parco Lombardo del Ticino	Partecipazione diretta	6%
Fondazione Comunitaria del Varesotto Onlus	Partecipazione diretta	10,19%
Società patrimoniale della Provincia di Varese srl	Partecipazione diretta	100%
Alfa s.r.l	Partecipazione diretta	44,56%
Prealpi Servizi srl	Partecipazione indiretta	35,57%

Informazioni aggiuntive dei soggetti del Perimetro di consolidamento:

Ragione sociale	Sede	Codice fiscale	Capitale
Agenzia formativa della Provincia di Varese	VIA MONTE GENEROSO 71/A - 21100 VARESE (VA)	02745120127	10.000
Ambito Territoriale Ottimale della Provincia di Varese - ATO 11	21100 VARESE (VA) PIAZZA LIBERTA', 1	95073580128	50.000 i.v.
Agenzia per il Trasporto Pubblico Locale del bacino di Como, Lecco e Varese	Via Borgo Vico, 148 - 22100 COMO	03638610133	-
Parco Lombardo del Ticino	VIA ISONZO, 1 - 20013 PONTEVECCHIO DI MAGENTA (MI)	86004850151	3.868.449
Fondazione Comunitaria del Varesotto Onlus	VIA FELICE ORRIGONI, 6 - 21100 VARESE (VA)	95047140124	52.000
Società patrimoniale della Provincia di Varese srl	PIAZZA LIBERTA' 1 VARESE VA	00322250127	13.661.263 i.v.

Alfa s.r.l	VIA CARROBBIO, 3 - 21100 VARESE (VA)	03481930125	40.000
Prealpi Servizi srl	VIA PERCHERIA N. 20 VARESE (VA)	02945490122	5.451.267 i.v.

4. Procedura, metodo e criteri di consolidamento

Il processo di consolidamento vero e proprio inizia dopo aver individuato i soggetti da consolidare, aver comunicato loro l'inclusione e le direttive per rendere uniformi i bilanci e aver raccolto tutte le informazioni necessarie; si articola nelle seguenti attività:

- 1) attività diretta a rendere uniformi i bilanci da consolidare;
- 2) eliminazione delle operazioni infragruppo;
- 3) identificazione delle quote di pertinenza di terzi;
- 4) consolidamento dei bilanci.

4.1. Attività diretta a rendere uniformi i bilanci da consolidare

Nel rispetto delle istruzioni fornite, i componenti del gruppo trasmettono la documentazione necessaria al Bilancio consolidato alla capogruppo.

Nei casi in cui i criteri di valutazione e di consolidamento adottati nell'elaborazione dei bilanci da consolidare non sono tra loro uniformi, pur se corretti, l'uniformità è ottenuta apportando a tali bilanci opportune rettifiche in sede di consolidamento.

È accettabile derogare all'obbligo di uniformità dei criteri di valutazione quando la conservazione di criteri difformi sia più idonea a realizzare l'obiettivo della rappresentazione veritiera e corretta. In questi casi, l'informativa supplementare al Bilancio consolidato deve specificare la difformità dei principi contabili utilizzati e i motivi che ne sono alla base.

La difformità nei principi contabili adottati da una o più controllate, è altresì accettabile, se essi non sono rilevanti, sia in termini quantitativi che qualitativi, rispetto al valore consolidato della voce in questione.

Vista l'armonizzazione tra i criteri di valutazione dell'allegato 4/3 (per Comune ed enti in contabilità finanziaria) e l'OIC (per enti e società in contabilità privatistica) si ritengono non rilevanti eventuali differenze di valutazione.

4.2. Eliminazione delle operazioni infragruppo

Il Bilancio consolidato deve includere soltanto le operazioni che i componenti inclusi nel consolidamento hanno effettuato con i terzi estranei al gruppo.

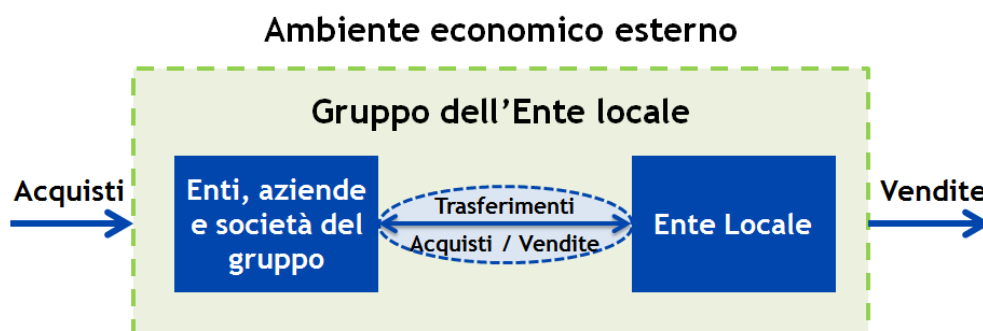
Il Bilancio consolidato si basa infatti sul principio che esso deve riflettere la situazione patrimoniale-finanziaria e le sue variazioni, incluso il risultato economico conseguito, di un'unica entità economica composta da una pluralità di soggetti giuridici.

Pertanto, devono essere eliminati in sede di consolidamento le operazioni e i saldi reciproci, perché costituiscono semplicemente il trasferimento di risorse all'interno del gruppo; infatti,

qualora non fossero eliminate tali partite, i saldi consolidati risulterebbero indebitamente accresciuti. La corretta procedura di eliminazione di tali poste presuppone l'equivalenza delle partite reciproche e l'accertamento delle eventuali differenze. Particolare attenzione va posta sulle partite "in transito" per evitare che la loro omessa registrazione da parte di una società da consolidare renda i saldi non omogenei.

La redazione del Bilancio consolidato richiede pertanto ulteriori interventi di rettifica dei bilanci dei componenti del gruppo, riguardanti i saldi, le operazioni, i proventi e gli oneri riguardanti operazioni effettuate all'interno del Gruppo Amministrazione Pubblica.

L'identificazione delle operazioni infragruppo ai fini dell'eliminazione e dell'elisione dei dati contabili relativi è effettuata sulla base delle informazioni richieste dalla capogruppo e trasmesse dai componenti del gruppo.



La maggior parte degli interventi di rettifica non modificano l'importo del risultato economico e del patrimonio netto in quanto effettuati eliminando per lo stesso importo poste attive e poste passive del patrimonio o singoli componenti del conto economico.

Altri interventi di rettifica hanno effetto invece sul risultato economico consolidato e sul patrimonio netto consolidato e riguardano gli utili e le perdite infragruppo non ancora realizzati con terzi.

Particolari interventi di elisione sono costituiti da:

- l'eliminazione del valore contabile delle partecipazioni della capogruppo in ciascuna componente del gruppo e la corrispondente parte del patrimonio netto di ciascuna componente del gruppo;
- l'analoga eliminazione dei valori delle partecipazioni tra i componenti del gruppo e delle corrispondenti quote del patrimonio netto;
- l'eliminazione degli utili e delle perdite derivanti da operazioni infragruppo compresi nel valore contabile di attività, quali le rimanenze e le immobilizzazioni costituite, ad esempio, l'eliminazione delle minusvalenze e plusvalenze derivanti dall'alienazione di immobilizzazioni che sono ancora di proprietà del gruppo.

Nel caso di operazioni tra la controllante e le sue controllate oggetto di un difforme trattamento fiscale, l'imposta non è oggetto di elisione.

L'eliminazione di dati contabili può essere evitata se relativa ad operazioni infragruppo di importo irrilevante, indicandone il motivo nella nota integrativa. L'irrilevanza degli elementi patrimoniali ed economici è misurata rispettivamente con riferimento all'ammontare complessivo degli elementi patrimoniali ed economici di cui fanno parte.

Di seguito si riporta il libro giornale delle scritture di elisione effettuate.

Codice	Bilancio	Prospetto - Conto	Tipo Voce	Dare	Avere	Elisione	Note
(9)	Provincia di Varese	SP - PD5d - Altri debiti	Passività	352,60		- 352,60	Debiti Provincia di Varese vs ATO11
	Ambito Territoriale Ottimale ATO 11	SP - ACI4c - Crediti altri	Attività		352,60	- 352,60	
(10)	Agenzia formativa della Provincia di Varese	SP - PD5d - Altri debiti	Passività	4.673.565,13		- 4.673.565,13	Debito Agenzia Formativa della Provincia di Varese vs Provincia Varese
	Provincia di Varese	SP - ACI4c - Crediti altri	Attività		4.673.565,13	- 4.673.565,13	
(11)	Agenzia formativa della Provincia di Varese	SP - PD5d - Altri debiti	Passività	24,43		- 24,43	Rettifica di Pre consolidamento
	Agenzia formativa della Provincia di Varese	SP - PAI1b - Riserve da capitale	Passività		24,43	- 24,43	
(12)	Provincia di Varese	SP - PD5d - Altri debiti	Passività	943.040,79		- 943.040,79	Debiti Provincia di Varese vs Agenzia Formativa della Provincia di Varese
	Agenzia formativa della Provincia di Varese	SP - ACI4c - Crediti altri	Attività		943.040,79	- 943.040,79	
(13)	Agenzia formativa della Provincia di Varese	SP - ACI4c - Crediti altri	Attività		301.096,09	- 301.096,09	Rettifica di Pre consolidamento
	Agenzia formativa della Provincia di Varese	SP - PAI1b - Riserve da capitale	Passività	301.096,09		- 301.096,09	
(14)	Società Patrimoniale della Provincia di Varese	SP - PD5d - Altri debiti	Passività	1.482,00		- 1.482,00	Rettifica di Pre consolidamento
	Società Patrimoniale della Provincia di Varese	SP - PAI1b - Riserve da capitale	Passività		1.482,00	- 1.482,00	
(14)	Provincia di Varese	SP - PD5d - Altri debiti	Passività	188.519,50		- 188.519,50	Debiti Provincia di Varese vs Società Patrimoniale della Provincia di Varese
	Società Patrimoniale della Provincia di Varese	SP - ACI4c - Crediti altri	Attività		188.519,50	- 188.519,50	
(14)	Società Patrimoniale della Provincia di Varese	SP - ACI4c - Crediti altri	Attività		23.152,18	- 23.152,18	Rettifica di Pre consolidamento
	Società Patrimoniale della Provincia di Varese	SP - PAI1b - Riserve da capitale	Passività	23.152,18		- 23.152,18	
(15)	Provincia di Varese	SP - PD5d - Altri debiti	Passività	5.351,57		- 5.351,57	Debiti Provincia di Varese vs Società Patrimoniale della Provincia di Varese
	Alfa s.r.l.	SP - ACI4c - Crediti altri	Attività		5.351,57	- 5.351,57	
(15)	Provincia di Varese	SP - ACI4c - Crediti altri	Attività		211.671,68	- 211.671,68	Crediti Provincia di Varese vs Società Patrimoniale della Provincia di Varese
	Società Patrimoniale della Provincia di Varese	SP - PD5d - Altri debiti	Passività	211.671,68		- 211.671,68	
(16)	Provincia di Varese	CE - B10 - Prestazioni di servizi	Costo		547.440,00	- 547.440,00	Costi Provincia di Varese vs Società Patrimoniale della Provincia di Varese
	Società Patrimoniale della Provincia di Varese	CE - A4a - Proventi derivanti dalla gestione dei beni	Ricavo	547.440,00		- 547.440,00	
(17)	Provincia di Varese	CE - B10 - Prestazioni di servizi	Costo	-	133.069,00	- 133.069,00	Costi Provincia di Varese vs Società Patrimoniale della Provincia di Varese
	Società Patrimoniale della Provincia di Varese	CE - A4c - Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	Ricavo	133.069,00		- 133.069,00	
(18)	Provincia di Varese	CE - B10 - Prestazioni di servizi	Costo		13.380,00	- 13.380,00	Costi Provincia di Varese vs Società Patrimoniale della Provincia di Varese
	Società Patrimoniale della Provincia di Varese	CE - A8 - Altri ricavi e proventi diversi	Ricavo	13.380,00		- 13.380,00	
(19)	Provincia di Varese	CE - A4c - Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	Ricavo	43.255,00		- 43.255,00	Ricavi Provincia di Varese vs Società Patrimoniale della Provincia di Varese
	Società Patrimoniale della Provincia di Varese	CE - B10 - Prestazioni di servizi	Costo		43.255,00	- 43.255,00	
(20)	Provincia di Varese	CE - A8 - Altri ricavi e proventi diversi	Ricavo	12.000,00		- 12.000,00	Ricavi Provincia di Varese vs Società Patrimoniale della Provincia di Varese
	Società Patrimoniale della Provincia di Varese	CE - B18 - Oneri diversi di gestione	Costo		12.000,00	- 12.000,00	
(21)	Provincia di Varese	SP - ACI4c - Crediti altri	Attività		32.262,93	- 32.262,93	Crediti Provincia di Varese vs Alfa S.r.l.
	Alfa s.r.l.	SP - PD5d - Altri debiti	Passività	32.262,93		- 32.262,93	
(22)	Provincia di Varese	CE - A4c - Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	Ricavo	33.532,52		- 33.532,52	Ricavi Provincia di Varese vs Alfa S.r.l.
	Alfa s.r.l.	CE - B10 - Prestazioni di servizi	Costo		33.532,52	- 33.532,52	
(23)	Provincia di Varese	CE - A8 - Altri ricavi e proventi diversi	Ricavo	4.542,17		- 4.542,17	Ricavi Provincia di Varese vs Alfa S.r.l.
	Alfa s.r.l.	CE - B11 - Utilizzo beni di terzi	Costo		4.542,17	- 4.542,17	
(24)	Provincia di Varese	CE - A8 - Altri ricavi e proventi diversi	Ricavo	2.186,95		- 2.186,95	Ricavi Provincia di Varese vs Alfa S.r.l.
	Alfa s.r.l.	CE - B18 - Oneri diversi di gestione	Costo		2.186,95	- 2.186,95	
(26)	Alfa s.r.l.	SP - PD5d - Altri debiti	Passività	1.975.854,49		- 1.975.854,49	Debiti Alfa srl vs ATO11
	Ambito Territoriale Ottimale ATO 11	SP - ACI4c - Crediti altri	Attività		1.975.854,49	- 1.975.854,49	
(27)	Alfa s.r.l.	SP - ACI4c - Crediti altri	Attività		2.423.770,46	- 2.423.770,46	Crediti Alfa srl vs ATO11
	Ambito Territoriale Ottimale ATO 11	SP - PD5d - Altri debiti	Passività	2.423.770,46		- 2.423.770,46	
(28)	Alfa s.r.l.	SP - PD2 - Debiti verso fornitori	Passività	1.022.894,18		- 1.022.894,18	Debiti Alfa srl vs Prealpi servizi srl
	Prealpi Servizi S.r.l.	SP - ACI13 - Crediti verso clienti ed utenti	Attività		1.022.894,18	- 1.022.894,18	
(29)	Alfa s.r.l.	SP - PD5d - Altri debiti	Passività	36.824,58		- 36.824,58	Debiti Alfa srl vs Prealpi servizi srl
	Prealpi Servizi S.r.l.	SP - ACI4c - Crediti altri	Attività	-	36.824,58	- 36.824,58	
(30)	Alfa s.r.l.	SP - ACI13 - Crediti verso clienti ed utenti	Attività		62.572,31	- 62.572,31	Crediti Alfa srl vs Prealpi servizi srl
	Prealpi Servizi S.r.l.	SP - PD2 - Debiti verso fornitori	Passività	62.572,31		- 62.572,31	
(31)	Alfa s.r.l.	SP - ACI4c - Crediti altri	Attività		80.305,85	- 80.305,85	Crediti Alfa srl vs Prealpi servizi srl
	Prealpi Servizi S.r.l.	SP - PD5d - Altri debiti	Passività	80.305,85		- 80.305,85	
(32)	Alfa s.r.l.	CE - A4c - Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	Ricavo	300.758,14		- 300.758,14	Ricavi Alfa srl vs Prealpi servizi srl
	Prealpi Servizi S.r.l.	CE - B18 - Oneri diversi di gestione	Costo		300.758,14	- 300.758,14	
(33)	Alfa s.r.l.	CE - A8 - Altri ricavi e proventi diversi	Ricavo	35.909,91		- 35.909,91	Ricavi Alfa srl vs Prealpi servizi srl
	Prealpi Servizi S.r.l.	CE - B18 - Oneri diversi di gestione	Costo		35.909,91	- 35.909,91	
(34)	Alfa s.r.l.	CE - B10 - Prestazioni di servizi	Costo		2.300.620,35	- 2.300.620,35	Costi Alfa srl vs Prealpi servizi srl
	Prealpi Servizi S.r.l.	CE - A4c - Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	Ricavo	2.300.620,35		- 2.300.620,35	
(35)	Alfa s.r.l.	SP - ACI13 - Crediti verso clienti ed utenti	Attività		109,16	- 109,16	Crediti Alfa srl vs Agenzia formativa della Provincia di Varese
	Agenzia formativa della Provincia di Varese	SP - PD2 - Debiti verso fornitori	Passività	109,16		- 109,16	

Per quanto concerne invece le scritture di rettifica ed elisione del valore della partecipazione e della quota di patrimonio netto si è operato quanto segue:

b) scrittura dei valori di rettifica ed elisione

Codice	Bilancio	Prospetto - Conto	Tipo Voce	Dare	Avere	Elisione	Note
(1)	Agenzia formativa della Provincia di Varese	SP - PAI - Fondo di dotazione	Passività	10.000,00		- 10.000,00	Elisione PN Agenzia Fprmativa Provincia di Varese
	Agenzia formativa della Provincia di Varese	SP - PAIIa - Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	Passività	2.551.728,53		- 2.551.728,53	
	Provincia di Varese	CE - B18 - Oneri diversi di gestione	Costo	1,47		1,47	
	Provincia di Varese	SP - ABIV1a - Partecipazioni in imprese controllate	Attività		2.561.730,00	- 2.561.730,00	
(2)	Ambito Territoriale Ottimale ATO 11	SP - PAI - Fondo di dotazione	Passività	50.000,00		- 50.000,00	Elisione PN Ambito Territoriale ATO11
	Ambito Territoriale Ottimale ATO 11	SP - PAIIa - Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	Passività	275.447,00		- 275.447,00	
	Ambito Territoriale Ottimale ATO 11	SP - PAIIe - Altre riserve indisponibili	Passività		1,00	1,00	
	Provincia di Varese	CE - B18 - Oneri diversi di gestione	Costo	2,00		2,00	
	Provincia di Varese	SP - ABIV1a - Partecipazioni in imprese controllate	Attività		325.448,00	- 325.448,00	
(3)	Agenzia per il trasporto pubblico	SP - PAIIa - Riserve da risultato economico di esercizi prece	Passività	576.466,62		- 576.466,62	Elisione PN Agenzia per il Trasporto pubblico
	Provincia di Varese	SP - PAIIb - Riserve da capitale	Passività		576.466,62	576.466,62	
(4)	Alfa s.r.l.	SP - PAI - Fondo di dotazione	Passività	54.046,82		- 54.046,82	Elisione PN Alfa S.r.l.
	Alfa s.r.l.	SP - PAIIa - Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	Passività	37.413.739,91		- 37.413.739,91	
	Provincia di Varese	SP - PAIIb - Riserve da capitale	Passività	-	33.609.101,33	33.609.101,33	
	Provincia di Varese	SP - ABIV1b - Partecipazioni in imprese partecipate	Attività		3.858.685,40	- 3.858.685,40	
(5)	Prealpi Servizi S.r.l.	SP - PAI - Fondo di dotazione	Passività	1.939.015,67		- 1.939.015,67	Elisione PN Prealpi Servizi S.r.l.
	Prealpi Servizi S.r.l.	SP - PAIIa - Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	Passività	573.341,09		- 573.341,09	
	Prealpi Servizi S.r.l.	SP - PAIIe - Altre riserve indisponibili	Passività	418.658,54		- 418.658,54	
	Provincia di Varese	SP - PAIIb - Riserve da capitale	Passività		2.931.015,30	2.931.015,30	
(6)	Società Patrimoniale della Provincia di Varese	SP - PAI - Fondo di dotazione	Passività	13.661.263,00		- 13.661.263,00	Elisione PN Società Patrimoniale della Provincia di Varese
	Società Patrimoniale della Provincia di Varese	SP - PAIIa - Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	Passività	116.166,00		- 116.166,00	
	Società Patrimoniale della Provincia di Varese	SP - PAIIb - Riserve da capitale	Passività	8.056.731,00		- 8.056.731,00	
	Società Patrimoniale della Provincia di Varese	SP - PAIIe - Altre riserve indisponibili	Passività	6.571.241,00		- 6.571.241,00	
	Provincia di Varese	CE - B18 - Oneri diversi di gestione	Costo	1,00		1,00	
	Provincia di Varese	SP - ABIV1a - Partecipazioni in imprese controllate	Attività		28.405.402,00	- 28.405.402,00	
(7)	Parco Lombardo del Ticino	SP - PAI - Fondo di dotazione	Passività	232.106,96		- 232.106,96	Elisione PN Parco Lombardo del Ticino
	Parco Lombardo del Ticino	SP - PAIIa - Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	Passività	210.966,90		- 210.966,90	
	Parco Lombardo del Ticino	SP - PAIIb - Riserve da capitale	Passività	263.525,16		- 263.525,16	
	Parco Lombardo del Ticino	SP - PAIIc - Riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali	Passività	392.415,62		- 392.415,62	
	Provincia di Varese	SP - PAIIb - Riserve da capitale	Passività		1.099.014,64	1.099.014,64	
(8)	Fondazione comunitaria Varesotto Onlus	SP - PAI - Fondo di dotazione	Passività	5.298,80		- 5.298,80	Elisione PN Fondazione comunitaria Varesotto Onlus
	Fondazione comunitaria Varesotto Onlus	SP - PAIIb - Riserve da capitale	Passività	1.725.847,65		- 1.725.847,65	
	Fondazione comunitaria Varesotto Onlus	SP - PAIIe - Altre riserve indisponibili	Passività	236.100,56		- 236.100,56	
	Provincia di Varese	SP - ABIV1b - Partecipazioni in imprese partecipate	Attività		1.967.247,01	- 1.967.247,01	

La differenza negativa di annullamento è allocata in base a quanto stabilito dai paragrafi 54-60 dell'OIC 17 ovvero imputata a Conto economico nella voce "Oneri diversi di gestione".

La differenza di annullamento positiva è stata collata tra le riserve di capitale, come riserva di consolidamento

4.3. Identificazione delle quote di pertinenza di terzi

Nel Conto economico e nello Stato patrimoniale di ciascun ente o gruppo intermedio che compone il gruppo, rettificato secondo le modalità indicate nel paragrafo precedente, è identificata la quota di pertinenza di terzi del risultato economico d'esercizio, positivo o negativo, e la quota di pertinenza di terzi nel patrimonio netto, distinta da quella di pertinenza della capogruppo.

Le quote di pertinenza di terzi nel patrimonio netto consistono nel valore, alla data di acquisto, della partecipazione e nella quota di pertinenza di terzi delle variazioni del patrimonio netto avvenute dall'acquisizione.

Se una società del gruppo ha emesso azioni privilegiate cumulative, possedute da azionisti di minoranza e classificate come patrimonio netto, la quota di competenza del risultato economico d'esercizio della capogruppo è determinata tenendo conto dei dividendi spettanti agli azionisti privilegiati, anche se la loro distribuzione non è stata deliberata.

Nel caso in cui in un ente strumentale o in una società controllata le perdite riferibili a terzi eccedano la loro quota di pertinenza del patrimonio netto, l'eccedenza - ed ogni ulteriore perdita attribuibile ai terzi - è imputata alla capogruppo. Eccezioni sono ammesse nel caso in cui i terzi si siano obbligati, tramite un'obbligazione giuridicamente vincolante, a coprire la perdita. Se, successivamente, la componente del gruppo realizza un utile, tale risultato è attribuito alla compagine proprietaria della capogruppo fino a concorrenza delle perdite di pertinenza dei terzi, proprietari di minoranza, che erano state, in precedenza, assorbite dalla capogruppo.

Non ricorre la fattispecie

4.4. Consolidamento dei bilanci

I bilanci della capogruppo e dei componenti del gruppo opportunamente rettificati sono aggregati voce per voce, facendo riferimento ai singoli valori contabili, rettificati sommando tra loro i corrispondenti valori dello Stato patrimoniale (attivo, passivo e patrimonio netto) e del Conto economico (ricavi e proventi, costi e oneri):

- per l'intero importo delle voci contabili con riferimento ai bilanci degli enti strumentali controllati e delle società controllate (cd. metodo integrale);
- per un importo proporzionale alla quota di partecipazione, con riferimento ai bilanci delle società partecipate e degli enti strumentali partecipati (cd. metodo proporzionale).

Se l'ente partecipato è una fondazione, la quota di partecipazione è determinata in proporzione alla distribuzione dei diritti di voto nell'organo decisionale, competente a definire le scelte strategiche e le politiche di settore, nonché a decidere in ordine all'indirizzo, alla pianificazione ed alla programmazione dell'attività della fondazione. La corrispondente quota del risultato economico e del fondo patrimoniale della fondazione è rappresentata nel bilancio consolidato come quota di pertinenza di terzi, sia nello stato patrimoniale che nel conto economico, distintamente da quella della capogruppo, se lo statuto della fondazione prevede, in caso di estinzione, la devoluzione del patrimonio ad altri soggetti.

Nel caso di applicazione del metodo integrale, nel Bilancio consolidato è rappresentata la quota di pertinenza di terzi, sia nello stato patrimoniale che nel conto economico, distintamente da quella della capogruppo.

Per l'Ente i metodi di consolidamento adottati sono:

Ragione sociale	Metodo di consolidamento	Metodo di elisione delle operazioni infragruppo
Agenzia formativa della Provincia di Varese	Integrale	Integrale
Ambito Territoriale Ottimale della Provincia di Varese - ATO 11	Integrale	Integrale
Agenzia per il Trasporto Pubblico Locale del bacino di Como, Lecco e Varese	Proporzionale	Proporzionale
Parco Lombardo del Ticino	Proporzionale	Proporzionale
Fondazione Comunitaria del Varesotto Onlus	Proporzionale	Proporzionale
Società patrimoniale della Provincia di Varese srl	Integrale	Integrale
Alfa s.r.l	Proporzionale	Proporzionale
Prealpi Servizi srl	Proporzionale	Proporzionale

Documentazione trasmessa dalle partecipate oggetto di consolidamento:

Ragione sociale	Bilancio riclassificato	Dettaglio operazioni infragruppo
Agenzia formativa della Provincia di Varese	SI	SI
Ambito Territoriale Ottimale della Provincia di Varese - ATO 11	SI	SI
Agenzia per il Trasporto Pubblico Locale del bacino di Como, Lecco e Varese	SI	SI
Parco Lombardo del Ticino	NO	SI
Fondazione Comunitaria del Varesotto Onlus	NO	NO
Società patrimoniale della Provincia di Varese srl	SI	SI
Alfa s.r.l	SI	SI
Prealpi Servizi srl	NO	NO

5. Schemi di Bilancio consolidato

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (ATTIVO)		Bilancio Ente	% Bilancio Agenzia formativa della Provincia di Varese	% Bilancio Ambito Territoriale Ottimale ATO 11	% Bilancio Agenzia per il trasporto pubblico	% Bilancio Alfa s.r.l.	% Bilancio Preispi Servizi S.r.l.	% Bilancio Società Patrimoniale della Provincia di Varese	% Bilancio Parco Lombardo del Ticino	% Bilancio Fondazione comunitaria Varesotto Onlus	Totale Pre-Elezioni	Elezioni	2020	2019
			100%	100%	22,80%	44,56%	35,37%	100%	6%	10,19%				
1	A) CREDITI vs. LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	TOTALE CREDITI vs. PARTECIPANTI A)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
I	B) IMMOBILIZZAZIONI													
1	Immobilizzazioni immateriali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2	Costi di impianto e di ampliamento	-	-	-	-	7.473,16	-	-	-	203,43	7.676,59	-	7.676,59	-
3	Costi di ricerca sviluppo e pubblicità	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4	Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno	7.179,46	-	-	-	-	2.047,76	-	869,59	-	10.096,81	-	10.096,81	185.551,00
5	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	-	7.954,00	-	158.569,43	-	-	-	2,09	166.525,52	-	166.525,52	9.204,00
6	Avviamento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7	Immobilizzazioni in corso ed acconti	863,64	-	-	-	581.737,93	-	-	236,42	-	582.837,99	-	582.837,99	399.762,00
8	Altre	24.891.145,59	42.216,65	-	-	569.597,56	-	5.823,00	13.612,45	-	25.522.395,25	-	25.522.395,25	25.433.419,00
	Totale immobilizzazioni immateriali	24.895.188,69	42.216,65	7.954,00	-	1.317.378,08	2.047,76	5.823,00	14.718,46	205,52	26.289.532,16	-	26.289.532,16	26.027.936,00
II	Immobilizzazioni materiali (3)													
1.1	Beni demaniali	187.492.914,55	-	-	-	-	-	-	318.062,55	-	187.810.977,10	-	187.810.977,10	191.862.098,00
1.2	Terreni	1.041.007,99	-	-	-	-	-	-	32.677,96	-	1.073.685,95	-	1.073.685,95	1.073.690,00
1.3	Fabbricati	150.487,50	-	-	-	-	-	-	-	-	150.487,50	-	150.487,50	57.330,00
1.3.1	Infrastrutture	15.409.948,45	-	-	-	-	-	-	-	-	15.409.948,45	-	15.409.948,45	14.772.790,00
1.9	Altri beni demaniali	170.891.470,61	-	-	-	-	-	-	285.384,59	-	171.176.855,20	-	171.176.855,20	175.958.288,00
III	Altre immobilizzazioni materiali (3)													
2.1	Terreni	46.399.350,46	103.712,91	26.508,00	-	68.655.757,62	1.252.844,40	26.027.243,00	545.064,29	367.627,37	143.378.108,05	-	143.378.108,05	106.387.363,00
2.2	di cui in leasing finanziario	2.292.847,09	-	-	-	1.528.427,16	-	4.473.349,00	331.292,91	-	95.682,50	-	8.721.598,66	-
2.2.1	Fabbricati	43.552.017,87	-	-	-	17.695.363,30	1.249.559,16	19.741.005,00	65.629,43	270.862,28	82.574.437,04	-	82.574.437,04	46.978.179,00
2.2.2	di cui in leasing finanziario	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.3	Impianti e macchinari	43.027,05	28.498,93	3.644,00	-	48.551.675,89	2.439,39	1.812.315,00	8.419,81	200,77	50.450.220,84	-	50.450.220,84	12.829.400,00
2.3.1	di cui in leasing finanziario	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.4	Attrezzature industriali e commerciali	95.570,87	56.869,29	-	-	551.499,96	-	-	18.410,65	-	722.350,77	-	722.350,77	615.470,00
2.5	Mezzi di trasporto	12.294,96	-	-	-	-	-	-	17.208,59	-	29.503,55	-	29.503,55	48.719,00
2.6	Macchine per ufficio e hardware	53.232,18	-	-	-	-	-	-	774,70	786,48	54.793,36	-	54.793,36	35.319,00
2.7	Mobili e arredi	11.088,93	-	-	-	-	-	-	1.437,71	-	12.516,64	-	12.516,64	65.935,00
2.8	Infrastrutture	77.666,22	-	-	-	-	-	-	59.283,90	-	136.953,12	-	136.953,12	742.186,00
2.9	Altri beni materiali	261.602,29	18.344,69	22.864,00	-	328.791,31	845,85	574,00	42.616,59	95,34	675.734,07	-	675.734,07	17.670.170,00
3	Immobilizzazioni in corso ed acconti	121.382.500,88	-	-	-	3.511.858,71	-	-	572.132,67	-	125.466.492,26	-	125.466.492,26	112.861.853,00
	Totale immobilizzazioni materiali	355.274.765,89	103.712,91	26.508,00	-	72.187.616,33	1.252.844,40	26.027.243,00	1.435.259,51	367.627,37	456.655.577,41	-	456.655.577,41	411.111.314,00
IV	Immobilizzazioni finanziarie (1)													
1	Partecipazioni in:													
a	Imprese controllate	53.850.278,20	-	-	-	80.428,12	-	78.934,00	-	116.986,10	54.126.626,42	37.118.512,41	17.008.114,01	456.561,00
b	Imprese partecipate	32.467.693,03	-	-	-	-	-	-	-	32.467.693,03	31.292.580,00	-	1.755.113,03	-
c	Altri soggetti	21.382.585,17	-	-	-	78.227,75	-	78.934,00	-	21.539.746,92	5.825.932,41	-	15.713.814,51	456.542,00
2	Crediti verso:													
a	Altre amministrazioni pubbliche	-	-	-	-	-	-	-	-	116.986,10	119.186,47	-	119.186,47	20,00
b	Imprese controllate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
c	Imprese partecipate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
d	Altri soggetti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3	Altri titoli	-	250.000,00	-	-	-	-	2.777,00	-	-	2.777,00	-	2.777,00	68.955,00
	Totale immobilizzazioni finanziarie	53.850.278,20	250.000,00	-	-	80.428,12	-	147.677,00	-	1.462.144,90	1.712.144,90	-	1.712.144,90	303.511,00
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI B)	434.024.232,78	395.929,56	34.462,00	-	73.565.422,53	1.254.892,16	26.180.743,00	1.449.977,97	1.946.963,89	538.852.632,89	37.118.512,41	501.734.111,48	437.948.281,00
I	C) ATTIVO CIRCOLANTE													
	Rimanenze	-	11.075,00	-	-	243.784,20	-	-	-	-	254.859,20	-	254.859,20	224.955,00
	Totale	-	11.075,00	-	-	243.784,20	-	-	-	-	254.859,20	-	254.859,20	224.955,00
II	Crediti (2)													
1	Crediti di natura tributaria	17.264.284,06	50.227,76	-	-	-	-	5.348,00	-	-	17.319.859,82	-	17.319.859,82	23.547.186,00
a	Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
b	Altri crediti da tributi	17.264.284,06	50.227,76	-	-	-	-	5.348,00	-	-	17.319.859,82	-	17.319.859,82	23.547.186,00
c	Crediti da Fondi perequativi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2	Crediti per trasferimenti e contributi	18.267.314,65	-	-	634.121,83	-	-	-	398.337,42	-	19.299.773,90	-	19.299.773,90	20.820.218,00
a	verso amministrazioni pubbliche	13.428.357,25	-	-	634.121,83	-	-	-	235.949,73	-	14.298.428,81	-	14.298.428,81	15.661.042,00
b	Imprese controllate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
c	Imprese partecipate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
d	verso altri soggetti	4.838.957,40	-	-	-	-	-	-	9.978,40	-	4.848.935,80	-	4.848.935,80	5.112.864,00
3	Verso clienti ed utenti	497.803,33	2.873.730,95	1.949,75	35.084.995,09	3.218.347,99	385.536,00	-	-	141.852,03	42.204.215,14	1.085.575,65	41.118.639,49	33.993.247,00
4	Altri Crediti	10.536.694,53	1.217.694,56	1.161.142,00	735,88	5.961.219,87	140.251,72	230.007,00	25.627,74	27.562,10	19.309.875,40	10.895.767,85	8.414.107,55	15.525.549,00
a	verso fornitori	-	-	-	-	1.037.496,72	14.126,98	220.076,00	-	8.272,16	1.279.971,86	-	1.279.971,86	383.579,00
b	per attività svolta per c/ terzi	-	-	-	-	735,88	-	-	-	-	735,88	-	735,88	2.684,00
c	altri	10.536.694,53	1.217.694,56	1.161.142,00	-	4.923.723,15	135.124,74	9.931,00	25.627,74	19.229,94	18.029.167,66	10.895.767,85	7.133.399,81	15.139.286,00
	Totale crediti	46.564.096,57	4.141.653,27	1.161.142,00	636.807,46	41.046.214,96	3.367.599,71	620.891,00	423.965,16	169.354,13	98.133.724,26	11.981.343,50	86.152.380,76	93.886.200,00
III	ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO													
1	IMMOBILIZI													
2	Partecipazioni	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3	Altri titoli	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Totale attività finanziarie che non costituiscono immobiliz	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IV	DISPONIBILITA' LIQUIDE													
1	Conto di tesoreria	86.974.399,96	-	-	3.170.818,52	-	-	-	699.857,01	-	90.845.075,49	-	90.845.075,49	50.669.373,00
a	Istituto tesoriere	86.974.399,96	-	-	3.170.818,52	-	-	-	699.857,01	-	90.845.075,49	-	90.845.075,49	50.669.373,00
2	Presso Banca d'Italia	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3	Altri depositi bancari e postali	306.795,31	3.166.536,17	40.817.094,00	-	4.487.738,75	1.136.961,97	2.514.705,00	-	111.013,93	52.542.845,13	-	52.542.845,13	52.235.496,00
4	Denaro e valori in cassa	-	18.185,31	585,00	-	2.879,47	508,30	1.561,00	-	26,14	23.745,22	-	23.745,22	22.416,00
	Totale disponibilità liquide	87.281.195,27	3.184.721,48	40.817.679,00	3.170.818,52	4.490.618,22	1.137.470,27	2.518.266,00	699.857,01	111.040,07	143.411.665,84	-	143.411.665,84	102.927.285,00
	TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE C)	133.847.291,84	7.337.449,75	41.978.821,00	3.807.625,98	45.780.617,38	4.505.069,98	3.139.157,00	1.123.822,17	280.394,20	241.800.249,30	11.981.343,50	229.818.905,80	197.038.040,00
D) RATEI E RISCONTI														
1	Ratei attivi	-	-	-	-	-	10.411,69	-	-	3.615,15	14.026,84	-	14.026,84	1.070,00
2	Risconti attivi	-	62.327,39	17.747,00	-	15.146,39	-	2.189,00	-	1.121,13	98.530,91	-	98.530,91	91.870,00
	TOTALE RATEI E RISCONTI D)	-	62.327,39	17.747,00	-	15.146,39	10.411,69	2.189,00	-	4.736,28	112.557,75	-	112.557,75	92.940,00
	TOTALE DELL'ATTIVO	567.871.524,62	7.795.706,70	42.031.030,00	3.807.625,98	119.361.186,30	5.770.373,83	29.322.089,00	2.573.860,14	2.232.094,37	780.745.430,94	49.099.855,91	731.665.575,03	635.099.261,00

	STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (PASSIVO)	Bilancio Ente	% Bilancio Agenzia formativa della Provincia di Varese	% Bilancio Ambito Territoriale Ottimale ATO 11	% Bilancio Agenzia per il trasporto pubblico	% Bilancio Alfa s.r.l.	% Bilancio Prealpi Servizi S.r.l.	% Bilancio Società Patrimoniale della Provincia di	% Bilancio Parco Lombardo del Ticino	% Bilancio Fondazione comunitaria Varesotto Onlus	Totale Pre-Elisoli	Elisoli	2020	2019
			100%	100,00%	22,800%	44,5600%	35,57%	100,00%	6,00%	10,19%				
	A) PATRIMONIO NETTO													
I	Fondo di dotazione	17.818.395,60	10.000,00	50.000,00	-	54.064,82	1.939.015,67	13.661.263,00	232.106,96	5.298,80	1.866.664,35	15.951.731,25	17.818.395,60	17.818.396,00
II	Riserve	242.605.636,83	2.551.728,53	275.446,00	576.466,62	37.413.739,91	991.999,63	14.744.138,00	866.907,68	1.961.948,21	301.988.011,41	21.489.518,53	280.498.492,88	245.559.410,00
a	da risultato economico di esercizi precedenti	11.470.418,72	2.551.728,53	275.446,00	576.466,62	37.413.739,91	573.341,09	116.166,00	210.966,90	-	53.188.273,77	41.717.856,05	11.470.417,72	8.489.456,00
b	da capitale	-	-	-	-	-	-	8.056.731,00	263.525,16	1.725.847,65	10.046.103,81	27.846.752,24	37.892.856,05	-
c	da permessi di costruire	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
d	riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali	231.044.932,42	-	-	-	-	-	-	392.415,62	-	231.437.348,04	392.415,62	231.044.932,42	236.979.668,00
e	indisponibili e per i beni culturali	90.285,69	-	-	-	-	-	418.658,54	6.571.241,00	-	236.100,56	7.225.999,10	90.286,69	90.286,00
	altre riserve indisponibili	13.581.369,38	586.779,00	59.664,00	372.010,27	4.803.923,59	355.282,76	76.328,00	200.885,35	-	18.152.118,83	4,47	18.152.114,36	4.386.174,00
III	Risultato economico dell'esercizio	238.368.610,61	1.974.949,53	385.110,00	948.476,89	42.271.710,32	2.575.732,54	28.481.729,00	1.299.899,99	1.967.247,01	318.273.465,89	37.441.254,25	280.832.211,64	232.127.188,00
	Patrimonio netto comprensivo della quota di pertinenza di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Patrimonio netto di pertinenza di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	TOTALE PATRIMONIO NETTO A)	238.368.610,61	1.974.949,53	385.110,00	948.476,89	42.271.710,32	2.575.732,54	28.481.729,00	1.299.899,99	1.967.247,01	318.273.465,89	37.441.254,25	280.832.211,64	232.127.188,00
	B) FONDI PER RISCHI ED ONERI													
1	per trattamento di quiescenza	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.054,00
2	per imposte	-	-	-	-	-	139,79	-	-	-	139,79	-	139,79	-
3	altri	1.851.600,00	149.456,43	269.852,00	-	2.057.189,04	907.628,66	108.856,00	1.530,00	65.683,11	5.411.795,24	-	5.411.795,24	3.461.348,00
4	fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri	1.851.600,00	149.456,43	269.852,00	-	2.057.189,04	907.628,66	108.856,00	1.530,00	65.683,11	5.411.795,24	-	5.411.795,24	3.461.348,00
	TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI B)	1.851.600,00	149.456,43	269.852,00	-	2.057.189,04	907.628,66	108.856,00	1.530,00	65.683,11	5.411.795,24	-	5.411.795,24	3.461.348,00
	C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO													
	TOTALE T.F.R. C)	-	392.016,49	31.769,00	-	916.816,65	-	-	-	2.644,92	1.343.247,06	-	1.343.247,06	873.623,00
	D) DEBITI (1)													
1	Debiti da finanziamento	218.995.866,20	-	-	-	6.879.216,91	-	-	27.033,68	-	225.902.116,79	-	225.902.116,79	229.590.436,00
a	prestiti obbligazionari	78.431.238,17	-	-	-	-	-	-	-	-	78.431.238,17	-	81.528.005,00	-
b	vi altre amministrazioni pubbliche	501.325,40	-	-	-	-	-	-	16.031,65	-	517.357,05	-	517.357,05	598.612,00
c	verso banche e tesoriere	-	-	-	-	6.104.826,05	-	-	-	-	6.104.826,05	-	4.572.563,00	-
d	verso altri finanziatori	140.063.302,63	-	-	-	774.390,86	-	-	11.002,03	-	140.848.695,52	-	140.848.695,52	142.891.256,00
2	Debiti verso fornitori	14.368.509,39	222.385,50	91.750,00	2.635.389,83	11.810.365,10	1.977.942,77	36.787,00	136.263,05	1.457,37	31.380.850,01	1.085.575,65	30.195.274,36	22.725.302,00
3	Acconti	-	-	-	-	-	5.317,00	-	-	-	5.317,00	-	5.317,00	225.929,00
4	Debiti per trasferimenti e contributi	40.100.686,11	-	-	45.115,61	-	-	-	19.747,89	181.382,41	40.346.932,02	-	40.346.932,02	48.022.519,00
a	enti finanziati dal servizio sanitario nazionale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
b	altre amministrazioni pubbliche	38.872.014,19	-	-	-	-	-	-	-	-	38.872.014,19	-	38.872.014,19	45.867.721,00
c	imprese controllate	900.000,00	-	-	-	-	-	-	-	-	900.000,00	-	900.000,00	865.000,00
d	imprese partecipate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
e	altri soggetti	328.671,92	-	-	45.115,61	-	-	-	19.747,89	181.382,41	574.917,83	-	574.917,83	1.289.798,00
5	altri debiti	1.851.500,15	4.991.117,70	41.252.493,00	178.643,65	21.294.589,92	303.613,07	77.299,00	117.032,89	8.994,90	70.075.284,28	10.573.026,01	59.502.258,27	63.047.665,00
a	tributari	829.865,05	57.437,66	1.891,00	386.969,73	-	123.639,23	10.679,00	11.595,23	6.979,44	1.429.346,34	-	1.429.346,34	2.259.240,00
b	verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	5.228,62	127.345,09	-	-	288.030,05	528,21	-	7.173,70	486,67	428.792,34	-	428.792,34	299.625,00
c	per attività svolta per i terzi (2)	-	-	-	178.643,65	-	-	-	-	658,99	179.302,64	-	179.302,64	-
d	altri	1.016.406,48	4.806.334,95	41.250.602,00	-	20.619.590,14	179.455,63	66.320,00	98.263,96	869,80	68.037.842,96	10.573.026,01	57.464.816,95	60.488.800,00
	TOTALE DEBITI D)	275.316.561,85	5.213.503,20	41.344.243,00	2.859.149,09	39.984.171,93	2.286.872,84	114.086,00	300.077,51	191.834,68	367.610.500,10	11.658.601,66	355.951.898,44	363.611.851,00
	E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI													
I	Ratei passivi	697.000,00	65.781,05	56,00	-	30.199,65	-	22.938,00	-	1.782,64	817.757,34	-	817.757,34	964.113,00
II	Risconti passivi	51.637.752,16	-	-	-	34.101.098,71	-	594.480,00	972.292,64	2.902,01	87.308.525,52	-	87.308.525,52	34.058.084,00
1	Contributi agli investimenti	47.048.410,02	-	-	-	34.101.098,71	-	594.480,00	972.292,64	2.902,01	82.719.183,38	-	82.719.183,38	32.764.149,00
a	da altre amministrazioni pubbliche	41.356.913,46	-	-	-	-	-	485.131,00	972.292,64	-	42.814.337,12	-	42.814.337,12	23.928.166,00
b	da altri soggetti	5.691.496,54	-	-	-	34.101.098,71	-	109.349,00	-	2.902,01	39.904.846,26	-	39.904.846,26	8.835.983,00
2	Concessioni pluriennali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3	Altri risconti passivi	4.589.342,14	-	-	-	-	-	-	-	-	4.589.342,14	-	4.589.342,14	1.293.935,00
	TOTALE RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI E)	52.334.752,16	65.781,05	56,00	-	34.131.298,36	-	617.418,00	972.292,64	4.684,65	88.136.282,86	-	88.136.282,86	35.022.197,00
	TOTALE DEL PASSIVO	567.871.524,62	7.795.708,70	42.031.030,00	3.807.625,98	119.361.186,30	5.770.373,83	19.322.089,00	2.573.806,14	2.232.094,37	760.765.430,94	49.099.855,91	731.665.575,03	635.099.261,00
	CONTI D'ORDINE													
1)	Impegni su esercizi futuri	27.695.707,64	-	-	-	-	-	-	293.811,75	-	27.989.519,39	-	27.989.519,39	19.666.052,00
2)	beni di terzi in uso	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3)	beni dati in uso a terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4)	garanzie prestate a amministrazioni pubbliche	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5)	garanzie prestate a imprese controllate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6)	garanzie prestate a imprese partecipate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7)	garanzie prestate a altre imprese	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	TOTALE CONTI D'ORDINE	27.695.707,64	-	-	-	-	-	-	293.811,75	-	27.989.519,39	-	27.989.519,39	19.666.052,00

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO		Bilancio Ente	% Bilancio Agenzia formativa della Provincia di Varese 100%	% Bilancio Ambito Territoriale Ottimale ATO 11 100,00%	% Bilancio Agenzia per il trasporto pubblico 22,800%	% Bilancio Alfa s.r.l. 44,560%	% Bilancio Prealpi Servizi S.r.l. 35,570%	% Bilancio Società Patrimoniale della Provincia di Varese 100,00%	% Bilancio Parco Lombardo del Ticino 6,00%	% Bilancio Fondazione comunitaria Varesotto Onlus 10,19%	Totale Pre-Elsioni	Elsioni	2020	2019
A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE														
1	Proventi da tributi	59.912.517,66	-	-	-	-	-	-	-	-	59.912.517,66	-	59.912.517,66	66.212.169,00
2	Proventi da fondi perequativi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3	Proventi da trasferimenti e contributi	23.841.214,26	-	-	17.545.665,98	-	-	19.329,00	567.770,20	-	41.973.979,44	-	41.973.979,44	21.700.181,00
a	Proventi da trasferimenti correnti	22.386.108,80	-	-	17.545.665,98	-	-	-	367.707,97	-	40.299.476,75	-	40.299.476,75	14.465.617,00
b	Quota annuale di contributi agli investimenti	1.455.105,46	-	-	-	-	-	19.329,00	30.621,95	-	1.505.056,41	-	1.505.056,41	7.181.712,00
c	Contributi agli investimenti	-	-	-	-	-	-	-	169.446,28	-	169.446,28	-	169.446,28	52.852,00
4	Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	2.676.099,92	6.014.500,54	623.309,00	-	30.356.590,90	5.241.000,11	1.031.444,00	9.059,72	-	45.952.004,19	3.358.675,01	42.593.329,18	38.507.729,00
a	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	1.025.937,44	-	-	-	-	-	895.794,00	2.496,97	-	1.934.230,41	547.440,00	1.386.790,41	1.041.619,00
b	Ricavi della vendita di beni	143.566,88	-	-	-	-	-	-	3.509,72	-	147.076,60	-	147.076,60	159.284,00
c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	1.496.195,60	6.014.500,54	623.309,00	-	30.356.590,90	5.241.000,11	135.650,00	3.051,03	-	43.870.297,18	2.811.235,01	41.059.062,17	37.306.826,00
d	Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)	-	6.657,00	-	-	-	-	-	-	-	76.903,48	-	76.903,48	5.967,00
5	Variazione dei lavori in corso su ordinazione	-	-	-	-	-	70.246,48	-	-	-	-	-	-	-
6	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-	-	5.031.356,94	-	-	-	-	5.031.356,94	-	5.031.356,94	1.931.876,00
7	Altri ricavi e proventi diversi	3.015.797,88	731.773,00	58,00	9.659,01	5.067.837,76	244.954,94	14.011,00	22.084,85	204.558,54	9.310.734,98	68.019,03	9.242.715,95	3.054.709,00
Totale componenti positivi della gestione A)		89.445.629,72	6.739.616,54	623.367,00	17.555.324,99	40.455.785,60	5.415.708,57	1.064.784,00	598.914,77	204.558,54	162.103.689,73	3.426.694,04	158.676.995,69	131.400.697,00
B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE														
9	Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	909.379,40	125.660,03	2.337,00	3.512,95	2.188.188,76	270.314,93	2.640,00	34.005,54	1.119,58	3.537.178,19	-	3.537.178,19	2.389.648,00
10	Prestazioni di servizi	14.258.330,36	4.243.036,00	168.642,00	15.271.705,65	18.307.733,56	3.150.310,41	176.496,00	80.203,32	13.449,48	55.669.906,78	3.071.296,87	52.598.609,91	28.743.752,00
11	Utilizzo beni di terzi	1.072.481,92	37.934,00	6.183,00	1.649,98	1.991.848,07	81.467,39	2.130,00	3.888,10	141,74	2.797.724,20	4.542,17	2.793.182,03	1.159.775,00
12	Trasferimenti e contributi	32.643.818,34	-	-	1.803.959,07	-	-	-	247.867,58	-	34.695.644,99	-	34.695.644,99	33.223.010,00
a	Trasferimenti correnti	31.571.973,63	-	-	1.803.959,07	-	-	-	121.458,23	-	33.467.390,93	-	33.467.390,93	30.480.746,00
b	Contributi agli investimenti ad altre Amministrazioni pubb.	1.071.844,71	-	-	-	-	-	-	-	-	1.071.844,71	-	1.071.844,71	2.010.421,00
c	Contributi agli investimenti ad altri soggetti	-	-	-	-	-	-	-	126.409,35	-	126.409,35	-	126.409,35	531.823,00
13	Personale	11.778.271,45	2.745.325,15	337.859,00	77.585,14	3.951.148,57	1.209.811,11	37.933,00	-	13.649,81	20.151.583,23	-	20.151.583,23	19.026.785,00
14	Ammortamenti e svalutazioni	8.907.277,17	47.931,20	8.834,00	6.010.166,35	304.344,38	545.344,00	31.137,77	6.713,48	15.861.548,35	15.861.548,35	-	15.861.548,35	11.679.814,00
a	Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	-	13.679,20	2.166,00	-	366.551,01	27.627,57	5.158,00	12.001,77	6.387,60	433.571,15	-	433.571,15	273.112,00
b	Ammortamenti di immobilizzazioni materiali	8.327.277,17	30.177,00	6.468,00	-	4.007.217,97	29.767,82	540.186,00	19.136,00	325,88	12.960.555,84	-	12.960.555,84	10.675.267,00
c	Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	-	-	-	-	1.677.444,71	246.948,99	-	-	-	1.924.393,70	-	1.924.393,70	-
d	Svalutazione dei crediti	580.000,00	4.075,00	-	-	41.047,34	-	-	-	-	543.027,66	-	543.027,66	731.437,00
15	Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	-	-	-	-	899.012,26	5.148,40	-	-	-	904.160,66	-	904.160,66	451,00
16	Accantonamenti per rischi	424.473,68	-	-	-	364.815,52	-	-	-	-	789.289,20	-	789.289,20	1.312.724,00
17	Altri accantonamenti	1.600,00	-	10.569,00	-	20.134,04	-	-	6.619,77	-	38.922,81	-	38.922,81	22.554,00
18	Oneri diversi di gestione	1.143.480,48	120.585,16	6.517,00	-	379.124,74	233.370,15	206.857,00	9.336,09	200.870,86	2.300.148,68	350.850,53	1.949.298,15	1.187.923,00
Totale componenti negativi della gestione B)		71.139.118,80	7.320.471,54	540.741,00	17.158.412,79	33.327.224,31	5.639.716,33	971.420,00	413.058,17	235.944,15	136.746.107,09	3.426.689,57	133.319.417,52	98.745.538,00
DIFFERENZA FRA COMP. POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE (A-B)		18.306.510,92	580.855,00	62.626,00	396.912,20	7.128.561,29	224.007,76	93.364,00	185.856,60	31.385,61	25.357.582,64	4,47	25.357.578,17	32.655.159,00
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI														
19	Proventi finanziari	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
a	Proventi da partecipazioni	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
b	da società controllate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
c	da società partecipate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
d	da altri soggetti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
20	Altri proventi finanziari	2.330,65	2.712,00	-	4.544,25	108.346,75	63,31	5.786,00	0,02	41.716,74	165.499,72	-	165.499,72	37.093,00
Totale proventi finanziari		2.330,65	2.712,00	-	4.544,25	108.346,75	63,31	5.786,00	0,02	41.716,74	165.499,72	-	165.499,72	44.640,00
21	Oneri finanziari	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
a	Interessi ed altri oneri finanziari	6.660.423,82	8.636,00	5,00	-	168.816,45	8.386,69	-	528,00	8.705,62	6.855.501,58	-	6.855.501,58	8.115.787,00
b	Altri oneri finanziari	6.660.423,82	-	5,00	-	174.999,56	-	-	528,00	-	6.775.951,38	-	6.775.951,38	7.985.707,00
Totale oneri finanziari		6.660.423,82	8.636,00	5,00	-	168.816,45	8.386,69	-	528,00	8.705,62	6.855.501,58	-	6.855.501,58	8.115.787,00
D) ATTIVITÀ DI VALORE ATTIVITÀ FINANZIARIE														
22	Rivalutazioni	1.274.385,03	-	-	-	-	-	-	-	-	1.274.385,03	-	1.274.385,03	-
23	Svalutazioni	-	-	-	-	2.428,07	-	-	-	-	-	-	2.428,07	15.550.297,00
Totale D)		1.274.385,03	-	-	-	2.428,07	-	-	-	-	1.274.385,03	-	1.274.385,03	15.550.297,00
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI														
24	Proventi straordinari	1.887.763,48	-	-	61.473,56	45.270,29	-	-	159.195,18	1.019,51	2.156.722,02	-	2.156.722,02	2.920.560,00
a	Proventi da permessi di costruire	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
b	Proventi da trasferimenti in conto capitale	-	-	-	-	-	-	-	210,00	-	210,00	-	210,00	533.070,00
c	Sopraavvenienze attive e insussistenze del passivo	1.887.013,48	-	-	61.473,56	45.270,29	-	-	145.973,91	-	2.141.731,24	-	2.141.731,24	2.362.781,00
d	Plusvalenze patrimoniali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
e	Altri proventi straordinari	750,00	-	-	-	-	-	-	13.011,27	1.019,51	14.780,78	-	14.780,78	24.709,00
Totale proventi		1.887.763,48	-	-	61.473,56	45.270,29	-	-	159.195,18	1.019,51	2.156.722,02	-	2.156.722,02	2.920.560,00
25	Oneri straordinari	544.543,84	-	-	87.908,68	253.199,72	-	-	134.625,20	-	1.020.277,44	-	1.020.277,44	4.894.729,00
a	Trasferimenti in conto capitale	-	-	-	-	-	-	-	4.382,30	-	4.382,30	-	4.382,30	221.448,00
b	Sopraavvenienze passive e insussistenze dell'attivo	544.543,84	-	-	87.908,68	253.199,72	-	-	43.577,03	-	929.129,27	-	929.129,27	4.611.194,00
c	Minusvalenze patrimoniali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.114,00
d	Altri oneri straordinari	-	-	-	-	-	-	-	86.665,87	-	86.665,87	-	86.665,87	59.973,00
Totale oneri		544.543,84	-	-	87.908,68	253.199,72	-	-	134.625,20	-	1.020.277,44	-	1.020.277,44	4.894.729,00
RESULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A+B-C-D-E)		14.246.022,62	586.779,00	82.621,00	24.435,12	207.929,43	-	-	24.569,98	1.019,51	1.136.444,58	-	1.136.444,58	1.974.169,00
26	Imposte	684.653,04	-	-	22.957,00	377.021,33	6.857.734,09	232.331,14	99.150,00	289.849,60	2.645,02	4,47	21.075.977,85	7.059.546,00
RESULTATO DELL'ESERCIZIO (comprensivo della quota di pertinenza)		13.561.369,58	586.779,00	59.664,00	1.578,12	170.908,10	2.081,64	22.822,00	9.013,25	2.645,02	2.933.863,49	-	2.933.863,49	2.673.372,00
27	Quota di pertinenza di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
RESULTATO DELL'ESERCIZIO DI PERTINENZA DI TERZI		13.561.369,58	586.779,00	59.664,00	1.578,12	170.908,10	2.081,64	22.822,00	9.013,25	2.645,02	2.933.863,49	-	2.933.863,49	2.673.372,00

6. Criteri di valutazione e principali risultati

Gli schemi di Bilancio consolidato sono redatti ai sensi dell'allegato 11 e 4/4 al D.Lgs. 118/2011 e successive modifiche e integrazioni. Per quanto non specificatamente previsto nel predetto allegato si fa rinvio agli articoli dal 2423 al 2435bis (Disciplina del Bilancio di esercizio) del Codice civile e ai principi contabili emanati dall'OIC.

I criteri di valutazione applicati alle poste iscritte nello Stato patrimoniale e nel Conto economico sono per l'Ente definiti nell'allegato 4/3 al D.Lgs. 118/2011 mentre per i soggetti consolidati sono definiti dai principi contabili privatistici.

Per ogni altra informazione circa i criteri di valutazioni e per la composizione delle singole voci si rimanda alle singole note integrative dei soggetti consolidati.

6.1. Gestione Economica

Il conto economico è caratterizzato dall'insieme delle operazioni che hanno contribuito a determinare il risultato economico finale. In esso si distinguono componenti positivi e negativi ed ha forma scalare.

Voce	2020	2019	Variazione
A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE	158.676.995,69	131.400.697,00	27.276.298,69
B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE	133.319.417,52	98.745.538,00	34.573.879,52
DIFFERENZA FRA COMP. POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE (A-B)	25.357.578,17	32.655.159,00	-7.297.580,83
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	-6.690.001,86	-8.071.147,00	1.381.145,14
D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE	1.271.956,96	-15.550.297,00	16.822.253,96
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	1.136.444,58	-1.974.169,00	3.110.613,58
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D+-E)	21.075.977,85	7.059.546,00	14.016.431,85
Imposte	2.923.863,49	2.673.372,00	250.491,49
RISULTATO DELL'ESERCIZIO (comprensivo della quota di pertinenza di terzi)	18.152.114,36	4.386.174,00	13.765.940,36
Risultato dell'esercizio di pertinenza di terzi	-	-	-

La gestione caratteristica è anche detta “gestione tipica” (differenza A-B) e il suo risultato è la differenza fra i ricavi ottenuti a fronte della vendita di beni o servizi oggetto dell’attività (A) e i costi sostenuti per realizzarli (B) (spese commerciali, costi di produzione etc.).

Il risultato della gestione caratteristica subisce un decremento rispetto 2019 pari a € 7.297.580,83, dovuti a maggiori costi sostenuti dalla Provincia di Varese nel corso del 2020.

La gestione finanziaria (C) è rappresentata dalla differenza tra i proventi derivanti dagli impieghi di capitali e gli oneri derivanti dalla provvista dei capitali stessi da fonti esterne;

La gestione extracaratteristica (D) è rappresentata dalle operazioni accessorie riguardanti gli investimenti patrimoniali.

La gestione straordinaria (E) rileva fatti la cui fonte è estranea all’attività ordinaria. A seguito dell’entrata in vigore del D.Lgs. 139/2015 le società espongono questi fatti nella gestione caratteristica.

Il risultato d’esercizio che rappresenta la differenza positiva o negativa tra il totale dei proventi e ricavi e il totale degli oneri e costi dell’esercizio, riporta per il 2020 un valore pari a €18.152.114,36

6.2. Gestione Patrimoniale

Lo Stato patrimoniale definisce, da un lato il patrimonio, in termini di valore contabile, in un momento specifico della sua esistenza, dall'altro lato i diritti dei terzi che gravano sullo stesso. Si suddivide in due sezioni contrapposte:

- Attivo, comprendente: le immobilizzazioni, il magazzino, i crediti, le disponibilità liquide e i ratei e risconti.

Si tratta di tutti gli investimenti per svolgere al meglio l'attività.

Voce	2020	2019	Variazione
A) CREDITI vs PARTECIPANTI	-	-	-
B) IMMOBILIZZAZIONI	501.734.111,48	437.968.281,00	63.765.830,48
C) ATTIVO CIRCOLANTE	229.818.905,80	197.038.040,00	32.780.865,80
D) RATEI E RISCONTI	112.557,75	92.940,00	19.617,75
TOTALE ATTIVO	731.665.575,03	635.099.261,00	96.566.314,03

- Passivo, comprendente: il capitale sociale (o fondo di dotazione), le riserve, il risultato d'esercizio, i fondi, i debiti e i ratei e i risconti.

Si tratta dei mezzi, propri o di terzi, necessari per finanziare gli investimenti in modo da svolgere al meglio la propria attività.

Voce	2020	2019	Variazione
A) PATRIMONIO NETTO (comprensivo della quota di pertinenza di terzi)	280.832.211,64	232.127.188,00	48.705.023,64
Patrimonio netto di pertinenza di terzi	-	-	-
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI	5.411.935,03	3.464.402,00	1.947.533,03
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	1.343.247,06	873.623,00	469.624,06
D) DEBITI	355.951.898,44	363.611.851,00	-7.659.952,56
E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	88.126.282,86	35.022.197,00	53.104.085,86
TOTALE PASSIVO	731.665.575,03	635.099.261,00	96.566.314,03
TOTALE CONTI D'ORDINE	27.989.519,39	19.666.052,00	8.323.467,39

Con riferimento al Bilancio Consolidato 2020 si rileva:

I ratei e risconti attivi sono così composti:

Ratei attivi:

- 3.615,15 per Fondazione comunitaria Varesotto Onlus;
- 10.411,69 per Prealpi Servizi srl;

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (ATTIVO)	Bilancio Ente	% Bilancio Prealpi Servizi S.r.l.	% Bilancio Fondazione comunitaria Varesotto Onlus	2020	2019
		35,57%	10,19%		
D) RATEI E RISCONTI					
Ratei attivi	-	10.411,69	3.615,15	14.026,84	1.070,00

Risconti attivi:

- 62.327,39 per Agenzia formativa della Provincia di Varese;
- 17.747,00 per Ambito territoriale ottimale ATO 11 riconducibili a canoni di locazione, assicurazioni abbonamenti e noleggi;
- 15.146,39 per Alfa srl;
- 2.189,00 per Società Patrimoniale della Provincia di Varese relativi a polizze assicurative;
- 2.121,13 per Fondazione comunitaria Varesotto Onlus;

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (ATTIVO)	Bilancio Ente	% Bilancio Agenzia formativa della Provincia di Varese	% Bilancio Ambito Territoriale Ottimale ATO 11	% Bilancio Alfa s.r.l.	% Bilancio Società Patrimoniale della Provincia di Varese	% Bilancio Fondazione comunitaria Varesotto Onlus	2020	2019
		100%	100,00%	44,5600%	100,00%	10,19%		
D) RATEI E RISCONTI								
Risconti attivi	-	62.327,39	17.747,00	15.146,39	2.189,00	1.121,13	98.530,91	91.870,00

I fondi per rischi e oneri sono così composti:

- 1.851.600,00 per la Provincia di Varese per accantonamenti per passività certe, il cui ammontare o la cui data di estinzione sono indeterminati. Si tratta in sostanza di fondi oneri e ad accantonamenti per passività la cui esistenza è solo probabile, si tratta delle cosiddette "passività potenziali" o fondi rischi;
- 149.456,43 per Agenzia formativa della Provincia di Varese;
- 269.852,00 per ATO 11 relativo ad accantonamenti stanziati per far fronte a futuri impieghi di risorse in ambito di recupero ambientale e al fondo rischi spese legali stanziato per il sostentamento delle spese inerenti le cause in corso davanti al Tar;
- 2.057.189,04 per Alfa srl;
- 907.768,45 per Prealpi Servizi srl relativi a fondi per messa in sicurezza area Cairate, fondi per vertenza giudiziaria, fondi per sanzioni Enti di controllo e fondo per rischi contenzioso;
- 108.856,00 per Società patrimoniale della provincia di Varese relativa a fondi per rischi su crediti, svalutazione partecipazioni;
- 1.530,00 per Parco Lombardo del Ticino;
- 65.683,11 per Fondazione Comunitaria del Varesotto Onlus;

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (PASSIVO)	Bilancio Ente	% Bilancio Agenzia formativa della Provincia di Varese	% Bilancio Ambito Territoriale Ottimale ATO 11	% Bilancio Alfa s.r.l.	% Bilancio Prealpi Servizi S.r.l.	% Bilancio Società Patrimoniale della Provincia di Varese	% Bilancio Parco Lombardo del Ticino	% Bilancio Fondazione comunitaria Varesotto Onlus	2020	2019
		100%	100%	44,56%	35,57%	100%	6,00%	10,19%		
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI										
per trattamento di quiescenza	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.054,00
per imposte	-	-	-	-	139,79	-	-	-	139,79	-
altri	1.851.600,00	149.456,43	269.852,00	2.057.189,04	907.628,66	108.856,00	1.530,00	65.683,11	5.411.795,24	3.461.348,00
fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI B)	1.851.600,00	149.456,43	269.852,00	2.057.189,04	907.768,45	108.856,00	1.530,00	65.683,11	5.411.935,03	3.464.402,00

I ratei e risconti passivi sono così composti:

Ratei passivi:

- 697.000,00 per la Provincia di Varese relativo al salario accessorio premiante;
- 65.781,05 per Agenzia Formativa della Provincia di Varese;
- 56,00 per ATO 11 relativi a poste differite per retribuzioni e altri oneri del personale dipendente;
- 30.199,65 per Alfa srl;
- 22.938,00 per Società Patrimoniale della Provincia di Varese relativi a incentivi e scambio fotovoltaico;
- 1.782,64 per Fondazione comunitaria Varesotto Onlus;

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (PASSIVO)	Bilancio Ente	% Bilancio Agenzia formativa della Provincia di Varese	% Bilancio Ambito Territoriale Ottimale ATO 11	% Bilancio Alfa s.r.l.	% Bilancio Società Patrimoniale della Provincia di Varese	% Bilancio Fondazione comunitaria Varesotto Onlus	2020	2019
		100%	100%	44,56%	100%	10,19%		
E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI								
Ratei passivi	697.000,00	65.781,05	56,00	30.199,65	22.938,00	1.782,64	817.757,34	964.113,00

Risconti passivi:

- 51.637.752,16 per la Provincia di Varese relativi a contributi agli investimenti e concessioni pluriennali
- 34.101.098,71 per Alfa srl
- 594.480,00 per Società Patrimoniale della Provincia di Varese relativi a contributi regionali;
- 972.292,64 per Parco Lombardo del Ticino
- 2.902,01 per Fondazione Comunitaria del Varesotto Onlus

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (PASSIVO)	Bilancio Ente	% Bilancio Alfa s.r.l.	% Bilancio Società Patrimoniale della Provincia di Varese	% Bilancio Parco Lombardo del Ticino	Bilancio Fondazione comunitaria Varesotto Onlus	% Bilancio Fondazione comunitaria Varesotto Onlus	2020	2019
		44,56%	100%	6,00%		10,19%		
E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI								
Risconti passivi	51.637.752,16	34.101.098,71	594.480,00	972.292,64	28.479,00	2.902,01	87.308.525,52	34.058.084,00
Contributi agli investimenti	47.048.410,02	34.101.098,71	594.480,00	972.292,64	28.479,00	2.902,01	82.719.183,38	32.764.149,00
da altre amministrazioni pubbliche	41.356.913,48	-	485.131,00	972.292,64	-	-	42.814.337,12	23.928.166,00
da altri soggetti	5.691.496,54	34.101.098,71	109.349,00	-	28.479,00	2.902,01	39.904.846,26	8.835.983,00
Concessioni pluriennali	-	-	-	-	-	-	-	-
Altri risconti passivi	4.589.342,14	-	-	-	-	-	4.589.342,14	1.293.935,00

Gli Interessi e altri oneri finanziari sono così composti:

- 6.660.423,82 per la Provincia d Varese
- 8.636,00 per Agenzia formativa della Provincia di Varese
- 5,00 per ATO 11
- 8.386,69 per Prealpi Servizi srl
- 8.705,62 per Fondazione Comunitaria Varesotto Onlus

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO	Bilancio Ente	% Bilancio Agenzia formativa della Provincia di Varese	% Bilancio Ambito Territoriale Ottimale ATO 11	% Bilancio Prealpi Servizi S.r.l.	% Bilancio Parco Lombardo del Ticino	% Bilancio Fondazione comunitaria Varesotto Onlus
		100%	100,00%	35,570%	6,00%	10,19%
<u>Oneri finanziari</u>						
Interessi ed altri oneri finanziari	6.660.423,82	8.636,00	5,00	8.386,69	528,00	8.705,62
<i>Interessi passivi</i>	6.660.423,82	-	-	-	528,00	-
<i>Altri oneri finanziari</i>	-	8.636,00	5,00	8.386,69	-	8.705,62
Totale oneri finanziari	6.660.423,82	8.636,00	5,00	8.386,69	528,00	8.705,62

I Proventi e oneri straordinari sono così composti:

Per la Provincia di Varese:

Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo sono pari a € 1.887.013,48

Sopravvenienze del passivo e insussistenze dell'attivo € 544.543,84

Per Agenzia per il trasporto pubblico:

Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo sono pari a € 63.473,56

Sopravvenienze del passivo e insussistenze dell'attivo € 87.908,68

Per la Società Alfa srl:

Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo sono pari a € 45.270,29

Sopravvenienze del passivo e insussistenze dell'attivo € 253.199,72

Per il Parco Lombardo del Ticino:

Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo sono pari a € 145.973,91

Sopravvenienze del passivo e insussistenze dell'attivo € 43.577,03

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO	Bilancio Ente	% Bilancio Agenzia per il trasporto pubblico	% Bilancio Alfa s.r.l.	% Bilancio Parco Lombardo del Ticino
		22,800%	44,560%	6,00%
<u>Proventi straordinari</u>	1.887.763,48	63.473,56	45.270,29	159.195,18
<i>Proventi da permessi di costruire</i>	-	-	-	-
<i>Proventi da trasferimenti in conto capitale</i>	-	-	-	210,00
<i>Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo</i>	1.887.013,48	63.473,56	45.270,29	145.973,91
<i>Plusvalenze patrimoniali</i>	-	-	-	-
<i>Altri proventi straordinari</i>	750,00	-	-	13.011,27
Totale proventi	1.887.763,48	63.473,56	45.270,29	159.195,18
<u>Oneri straordinari</u>	544.543,84	87.908,68	253.199,72	134.625,20
<i>Trasferimenti in conto capitale</i>	-	-	-	4.382,30
<i>Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo</i>	544.543,84	87.908,68	253.199,72	43.577,03
<i>Minusvalenze patrimoniali</i>	-	-	-	-
<i>Altri oneri straordinari</i>	-	-	-	86.665,87
Totale oneri	544.543,84	87.908,68	253.199,72	134.625,20

Per le Spese per il personale si riporta di seguito la tabella recante le spese relative al personale sostenute dal Comune e dagli Enti/società (sulla quota di partecipazione posseduta dalla capogruppo) rientranti nell'area di consolidamento:

N.	Denominazione	% di consolidamento	Costi del personale 2020	Quota spese personale 2020
1	Agenzia formativa della Provincia di Varese	100%	2.745.325,15	2.745.325,15
2	Ambito Territoriale Ottimale della Provincia di Varese - ATO 11	100%	337.859,00	337.859,00
3	Agenzia per il Trasporto Pubblico Locale del bacino di Como, Lecco e Varese	22,80%	340.285,68	77.585,14
4	Parco Lombardo del Ticino	6,00%	-	-
5	Fondazione Comunitaria del Varesotto Onlus	10,19%	133.953,00	13.649,81
6	Società patrimoniale della Provincia di Varese srl	100%	37.933,00	37.933,00
7	Alfa s.r.l	44,56%	8.867.030,00	3.951.148,57
8	Prealpi Servizi srl	35,57%	3.401.212,00	1.209.811,11

Si rileva inoltre che per la società Alfa srl sono presenti per l'annualità 2020 debiti per finanziamento e altri debiti esigibili oltre i 5 anni

- Debiti per finanziamenti pari a 2.653.634,89 (44,56% di € 5.955,195)
- Altri debiti pari a 543.431,03 (44,56% di 1.219.549)

Compensi spettanti a Sindaci e amministratori, vengono qui di seguito riportati:

N.	Denominazione	% di consolidamento	Sindaci	Revisori	Amministratori
1	Provincia di Varese srl	/	0,00	0,00	0,00
2	Società patrimoniale della Provincia di Varese srl	100%	10.400,00	0,00	0,00
3	Prealpi Servizi srl	35,57%	41.600	0,00	49.065,00
4	Ambito Territoriale Ottimale della Provincia di Varese - ATO 11	100%	0,00	10.150	0,00

5	Agenzia per il Trasporto Pubblico Locale del bacino di Como, Lecco e Varese	22,80%	0,00	0,00	0,00
6	Alfa s.r.l	44,56%	142.472	47.574	226.777
7	Parco Lombardo del Ticino	6,00%	0,00	0,00	0,00
8	Fondazione Comunitaria del Varesotto Onlus	10,19%	0,00	0,00	0,00
9	Agenzia formativa della Provincia di Varese	100%	0,00	0,00	0,00