



BILANCIO CONSOLIDATO 2022

PREMESSA

Il processo di armonizzazione contabile, disciplinato dal Decreto Legislativo n. 118 del 2011 coordinato ed integrato con il Decreto Legislativo n. 126 del 2014, ha introdotto la redazione del bilancio consolidato, regolandone i principi all'Allegato 4/4 del suddetto decreto.

La sua introduzione si è resa necessaria a causa dell'esternalizzazione di funzioni e servizi di competenza dell'ente locale ad altri soggetti; tale fenomeno può portare i bilanci dei singoli enti a fornire informazioni incomplete che non rappresentano effettivamente il complesso delle attività svolte.

Tra tutti i documenti contabili, il bilancio consolidato risulta essere l'unico che può offrire un'informazione globale sull'andamento del gruppo, permettendo di fatto di giungere ad una rappresentazione veritiera e corretta della situazione economica, finanziaria e patrimoniale dell'attività svolta dall'ente capogruppo attraverso le proprie articolazioni organizzative, i suoi enti strumentali e le sue società controllate e partecipate.

Il Principio contabile 4/4 definisce il bilancio consolidato come un documento contabile a carattere consuntivo che rappresenta il risultato economico, patrimoniale e finanziario del "gruppo amministrazione pubblica", attraverso un'opportuna eliminazione dei rapporti che hanno prodotto effetti soltanto all'interno del gruppo, al fine di rappresentare le transazioni effettuate con soggetti esterni al gruppo stesso. Il bilancio consolidato è predisposto dall'ente capogruppo, che ne deve coordinare l'attività.

In particolare, deve consentire di:

- a) sopperire alle carenze informative e valutative dei bilanci degli enti che perseguono le proprie funzioni anche attraverso enti strumentali e detengono rilevanti partecipazioni in società, dando una rappresentazione, anche di natura contabile, delle proprie scelte di indirizzo, pianificazione e controllo;
- b) attribuire alla amministrazione capogruppo un nuovo strumento per programmare, gestire e controllare con maggiore efficacia il proprio gruppo comprensivo di enti e società;
- c) ottenere una visione completa delle consistenze patrimoniali e finanziarie di un gruppo di enti e società che fa capo ad un'amministrazione pubblica, incluso il risultato economico.

Il “gruppo amministrazione pubblica” comprende gli enti e gli organismi strumentali, le società controllate e partecipate da un’amministrazione pubblica.

La definizione del gruppo amministrazione pubblica fa riferimento ad una nozione di controllo di “diritto”, di “fatto” e “contrattuale”, anche nei casi in cui non è presente un legame di partecipazione, diretta o indiretta, al capitale delle controllate ed a una nozione di partecipazione.

Costituiscono componenti del “gruppo amministrazione pubblica”:

1. gli organismi strumentali dell’amministrazione pubblica capogruppo come definiti dall’articolo 1 comma 2, lettera b) del presente decreto, in quanto trattasi delle articolazioni organizzative della capogruppo stessa e, di conseguenza, già compresi nel rendiconto consolidato della capogruppo. Rientrano all’interno di tale categoria gli organismi che sebbene dotati di una propria autonomia contabile sono privi di personalità giuridica;

2. gli enti strumentali dell’amministrazione pubblica capogruppo, intesi come soggetti, pubblici o privati, dotati di personalità giuridica e autonomia contabile. A titolo esemplificativo e non esaustivo, rientrano in tale categoria le aziende speciali, gli enti autonomi, i consorzi, le fondazioni;

2.1 gli enti strumentali controllati dell’amministrazione pubblica capogruppo, come definiti dall’art. 11-ter, comma 1, costituiti dagli enti pubblici e privati e dalle aziende nei cui confronti la capogruppo:

a) ha il possesso, diretto o indiretto, della maggioranza dei voti esercitabili nell’ente o nell’azienda;

b) ha il potere assegnato da legge, statuto o convenzione di nominare o rimuovere la maggioranza dei componenti degli organi decisionali, competenti a definire le scelte strategiche e le politiche di settore, nonché a decidere in ordine all’indirizzo, alla pianificazione ed alla programmazione dell’attività di un ente o di un’azienda;

c) esercita, direttamente o indirettamente la maggioranza dei diritti di voto nelle sedute degli organi decisionali, competenti a definire le scelte strategiche e le politiche di settore, nonché a decidere in ordine all’indirizzo, alla pianificazione ed alla programmazione dell’attività dell’ente o dell’azienda;

d) ha l’obbligo di ripianare i disavanzi nei casi consentiti dalla legge, per percentuali superiori alla quota di partecipazione;

e) esercita un'influenza dominante in virtù di contratti o clausole statutarie, nei casi in cui la legge consente tali contratti o clausole. L'influenza dominante si manifesta attraverso clausole contrattuali che incidono significativamente sulla gestione dell'altro contraente (ad esempio l'imposizione della tariffa minima, l'obbligo di fruibilità pubblica del servizio, previsione di agevolazioni o esenzioni) che svolge l'attività prevalentemente nei confronti dell'ente controllante. I contratti di servizio pubblico e di concessione stipulati con enti o aziende, che svolgono prevalentemente l'attività oggetto di tali contratti presuppongono l'esercizio di influenza dominante.

L'attività si definisce prevalente se l'ente controllato abbia conseguito nell'anno precedente ricavi e proventi riconducibili all'amministrazione pubblica capogruppo superiori all'80% dei ricavi complessivi.

Non sono comprese nel perimetro di consolidamento gli enti e le aziende per i quali sia stata avviata una procedura concorsuale, mentre sono compresi gli enti in liquidazione.

2.2 gli enti strumentali partecipati di un'amministrazione pubblica, come definiti dall'articolo 11-ter, comma 2, costituiti dagli enti pubblici e privati e dalle aziende nei cui confronti la capogruppo ha una partecipazione in assenza delle condizioni di cui al punto 2.

3. le società, intese come enti organizzati in una delle forme societarie previste dal codice civile Libro V, Titolo V, Capi V, VI e VII (società di capitali), o i gruppi di tali società nelle quali l'amministrazione esercita il controllo o detiene una partecipazione. In presenza di gruppi di società che redigono il bilancio consolidato, rientranti nell'area di consolidamento dell'amministrazione come di seguito descritta, oggetto del consolidamento sarà il bilancio consolidato del gruppo. Non sono comprese nel perimetro di consolidamento le società per le quali sia stata avviata una procedura concorsuale, mentre sono comprese le società in liquidazione;

3.1 le società controllate dall'amministrazione pubblica capogruppo, nei cui confronti la capogruppo:

a) ha il possesso, diretto o indiretto, anche sulla scorta di patti parasociali, della maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria o dispone di voti sufficienti per esercitare una influenza dominante sull'assemblea ordinaria;

b) ha il diritto, in virtù di un contratto o di una clausola statutaria, di esercitare un'influenza dominante, quando la legge consente tali contratti o clausole. L'influenza dominante si manifesta attraverso clausole contrattuali che incidono significativamente sulla gestione dell'altro contraente (ad esempio l'imposizione della tariffa minima, l'obbligo di fruibilità pubblica del servizio, previsione di agevolazioni o esenzioni) che svolge l'attività prevalentemente nei confronti dell'ente controllante. I contratti di servizio pubblico e di concessione stipulati con società, che svolgono prevalentemente l'attività oggetto di tali contratti presuppongono l'esercizio di influenza dominante.

L'attività si definisce prevalente se la società controllata abbia conseguito nell'anno precedente ricavi a favore dell'amministrazione pubblica capogruppo superiori all'80% dell'intero fatturato.

In fase di prima applicazione del presente decreto, con riferimento agli esercizi 2015 – 2017, non sono considerate le società quotate e quelle da esse controllate ai sensi dell'articolo 2359 del codice civile. A tal fine, per società quotate si intendono le società emittenti strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati.

3.2 le società partecipate dell'amministrazione pubblica capogruppo, costituite dalle società a totale partecipazione pubblica affidatarie dirette di servizi pubblici locali della regione o dell'ente locale indipendentemente dalla quota di partecipazione. A decorrere dal 2019, con riferimento all'esercizio 2018 la definizione di società partecipata è estesa alle società nelle quali la regione o l'ente locale, direttamente o indirettamente, dispone di una quota significativa di voti, esercitabili in assemblea, pari o superiore al 20 per cento, o al 10 per cento se trattasi di società quotata.

Al fine di consentire la predisposizione del bilancio consolidato, gli enti capogruppo predispongono due distinti elenchi concernenti:

- 1) gli enti, le aziende e le società che compongono il gruppo amministrazione pubblica, in applicazione dei principi indicati nel paragrafo 2, evidenziando gli enti, le aziende e le società che, a loro volta, sono a capo di un gruppo di amministrazioni pubbliche o di imprese;
- 2) gli enti, le aziende e le società componenti del gruppo compresi nel bilancio consolidato.

Per le regioni, ai fini della predisposizione di entrambi gli elenchi si richiama quanto previsto dall'art. 11-bis, comma 3 del presente decreto: "Ai fini dell'inclusione nel bilancio consolidato, si considera qualsiasi ente strumentale, azienda, società controllata e partecipata, indipendentemente dalla sua forma giuridica pubblica o privata, anche se le attività che svolge sono dissimili da quelle degli altri componenti del gruppo, con l'esclusione degli enti cui si applica il titolo II".

Pertanto, entrambi gli elenchi non considerano gli enti coinvolti nella gestione della spesa finanziata con le risorse destinate al Servizio sanitario nazionale.

I due elenchi, e i relativi aggiornamenti, sono oggetto di approvazione da parte della Giunta.

Gli enti e le società del gruppo compresi nell'elenco di cui al punto 1 possono non essere inseriti nell'elenco di cui al punto 2 nei casi di:

a) Irrilevanza, quando il bilancio di un componente del gruppo è irrilevante ai fini della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico del gruppo.

Sono considerati irrilevanti i bilanci che presentano, per ciascuno dei seguenti parametri, una incidenza inferiore al 10 per cento per gli enti locali e al 5 per cento per le Regioni e le Province autonome rispetto alla posizione patrimoniale, economico e finanziaria della capogruppo:

- totale dell'attivo,
- patrimonio netto,
- totale dei ricavi caratteristici.

In presenza di patrimonio netto negativo, l'irrilevanza è determinata con riferimento ai soli due parametri restanti.

Con riferimento all'esercizio 2018 e successivi sono considerati irrilevanti i bilanci che presentano, per ciascuno dei predetti parametri, una incidenza inferiore al 3 per cento.

La valutazione di irrilevanza deve essere formulata sia con riferimento al singolo ente o società, sia all'insieme degli enti e delle società ritenuti scarsamente significativi, in quanto la considerazione di più situazioni modeste potrebbe rilevarsi di interesse ai fini del consolidamento.

Si deve evitare che l'esclusione di tante realtà autonomamente insignificanti sottragga al bilancio di gruppo informazioni di rilievo.

Si pensi, ad esempio, al caso limite di un gruppo aziendale composto da un considerevole numero di enti e società, tutte di dimensioni esigue tali da consentirne l'esclusione qualora singolarmente considerate.

Pertanto, ai fini dell'esclusione per irrilevanza, a decorrere dall'esercizio 2018, la sommatoria delle percentuali dei bilanci singolarmente considerati irrilevanti deve presentare, per ciascuno dei parametri sopra indicati, un'incidenza inferiore al 10 per cento rispetto alla posizione patrimoniale, economica e finanziaria della capogruppo.

Se tali sommatorie presentano un valore pari o superiore al 10 per cento, la capogruppo individua i bilanci degli enti singolarmente irrilevanti da inserire nel bilancio consolidato, fino a ricondurre la sommatoria delle percentuali dei bilanci esclusi per irrilevanza ad una incidenza inferiore al 10 per cento.

Al fine di garantire la significatività del bilancio consolidato gli enti possono considerare non irrilevanti i bilanci degli enti e delle società che presentano percentuali inferiori a quelle sopra richiamate.

A decorrere dall'esercizio 2017 sono considerati rilevanti gli enti e le società totalmente partecipati dalla capogruppo, le società in house e gli enti partecipati titolari di affidamento diretto da parte dei componenti del gruppo, a prescindere dalla quota di partecipazione.

La percentuale di irrilevanza riferita ai "ricavi caratteristici" è determinata rapportando i componenti positivi di reddito che concorrono alla determinazione del valore della produzione dell'ente o società controllata o partecipata al totale dei "A) Componenti positivi della gestione" dell'ente".

In ogni caso, salvo il caso dell'affidamento diretto, sono considerate irrilevanti, e non oggetto di consolidamento, le quote di partecipazione inferiori all'1% del capitale della società partecipata.

b) Impossibilità di reperire le informazioni necessarie al consolidamento in tempi ragionevoli e senza spese sproporzionate. I casi di esclusione del consolidamento per detto motivo sono evidentemente estremamente limitati e riguardano eventi di natura straordinaria (terremoti, alluvioni e altre calamità naturali). Se alle scadenze previste i bilanci dei componenti del gruppo non sono ancora stati approvati, è trasmesso il pre-consuntivo o il bilancio predisposto ai fini dell'approvazione".

Entrambi gli elenchi sono aggiornati alla fine dell'esercizio per tenere conto di quanto avvenuto nel corso della gestione. La versione definitiva dei due elenchi è inserita nella nota integrativa al bilancio consolidato.

Come indicato nel paragrafo 3.2 l'elenco di cui al punto 2) è trasmesso a ciascuno degli enti compresi nel bilancio di consolidato al fine di consentire a tutti i componenti del gruppo di conoscere con esattezza l'area del consolidamento e predisporre le informazioni richieste al punto 2) del citato paragrafo 3.2.

RELAZIONE SULLA GESTIONE

La presente Relazione costituisce allegato al bilancio consolidato ai sensi di quanto previsto dal punto 5 del Principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato di cui all'Allegato 4/4 al D. Lgs. 118/2011.

La Relazione sulla Gestione si compone di una parte iniziale, riportante i principali elementi rappresentativi del Bilancio consolidato, e della Nota Integrativa.

La Nota Integrativa, oltre ai richiami normativi e di prassi sottesi alla predisposizione del bilancio consolidato, descrive il percorso che ha portato alla predisposizione del presente documento, i criteri di valutazione applicati, le operazioni infragruppo, la differenza di consolidamento e presenta le principali voci incidenti sulle risultanze di gruppo. L'articolazione dei contenuti della Nota Integrativa rispetta le indicazioni contenute nel Principio contabile applicato concernente il Bilancio consolidato.

I fondamenti normativi di tale rappresentazione contabile derivano, come detto, dalle disposizioni sull'armonizzazione contabile e non solo, con particolare riferimento a:

- Art. 11 bis – 11 quinquies del D.Lgs. 118/2011
- Principio contabile applicato concernente il Bilancio Consolidato, Allegato 4/4 al D.Lgs.118/2011
- Artt. 18 e 68 del D.Lgs. 118/2011
- Artt. da 25 a 43 del D.Lgs. 127/1991 di Attuazione della VII Direttiva CEE in materia di Bilanci Consolidati delle società
- Principi contabili nazionali (OIC 17) ed internazionali (IPSAS) per la contabilità ed i bilanci del settore pubblico, per quanto non espressamente previsto dalle norme di legge.

Il lavoro di predisposizione del bilancio consolidato della Provincia di Varese parte dall'adozione della Delibera di Giunta nr. 15 del 23/02/2023 di individuazione del "GAP: gruppo amministrazione pubblica" e del perimetro di consolidamento relativo all'esercizio 2022.

Tale deliberazione ha inserito nei due elenchi previsti dal principio contabile applicato 4/4 i seguenti enti e società:

Elenco 1 - Gruppo amministrazione pubblica

Organismo partecipato	Sede e Capitale Sociale	Classificazione	Tipologia di partecipazione	Società in House	Società affidataria diretta di servizio pubblico	% possesso diretto	% possesso complessivo	% di voti spettanti in assemblea ordinaria
AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE CF. 02745120127	VIA MONTE GENEROSO 71/A - 21100 VARESE (VA) C.S. €10.000	ENTE STRUMENTALE CONTROLLATO	DIRETTA	NO	SI	100,00000%	100,00000%	100,00000%
AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE ATO 11 - PROVINCIA DI VARESE CF. 95073580128	VIA DAVERIO, 10, 21100 VARESE (VA) C.S. €50.000	ENTE STRUMENTALE CONTROLLATO	DIRETTA	NO	SI	100,00000%	100,00000%	100,00000%
SOCIETA' PATRIMONIALE DELLA PROVINCIA DI VARESE S.R.L. CF. 00322250127	PIAZZA LIBERTÀ, 1 - 21100 VARESE (VA) C.S. €13.661.263	SOCIETA' CONTROLLATA	DIRETTA	NO	NO	100,00000%	100,00000%	100,00000%
AGENZIA PER IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE DEL BACINO DI COMO, LECCO E VARESE CF. 03638610133 P.IVA 03638610133	VIA BORGO VICO, 148 - 22100 COMO (CO)	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO	DIRETTA	NO	SI	22,80000%	22,80000%	22,80000%
ALFA S.R.L. CF. 03481930125	VIA BOTTINI, 5 GALLARATE (VA) C.S. €121.290	SOCIETA' PARTECIPATA	DIRETTA	SI	SI	32,38215%	32,38215%	32,38215%
PARCO LOMBARDO DEL TICINO CF. 86004850151 P.IVA 08914300150	VIA ISONZO, 1 - 20013 PONTEVECCHIO DI MAGENTA (MI)	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO	DIRETTA	NO	NO	6,00000%	6,00000%	6,00000%
FONDAZIONE COMUNITARIA DEL VARESSO ONLUS CF. 95047140124	VIA FELICE ORRIGONI, 6 - 21100 VARESE (VA)	FONDAZIONE TERZI PARTECIPATA	DIRETTA	NO	NO	10,19000%	10,19000%	10,19000%
FONDAZIONE LODOVICO POGGIAGHI CF. 80009830128	VIA BEATA GIULIANA, 5 - 21100 VARESE (VA)	FONDAZIONE PARTECIPATA	DIRETTA	NO	NO	0,00001%	0,00001%	0,00001%
FONDAZIONE GALLERIA D'ARTE MODERNA E CONTEMPORANEA "SILVIO ZANELLA" CF. 03137290122	VIA DE MAGRI, 1 - GALLARATE (VA)	FONDAZIONE PARTECIPATA	DIRETTA	NO	NO	0,00001%	0,00001%	0,00001%
FONDAZIONE FELICITA' MORANDI CF. 95054640123	VIA FELICE ORRIGONI 6, 21100 VARESE (VA)	FONDAZIONE CONTROLLATA	DIRETTA	NO	NO	100,00000%	100,00000%	100,00000%
FONDAZIONE MINOPRIO CF. 01235680137	VIALE RAIMONDI, 54 - 22070 VERTEMATE CON MINOPRIO (CO)	FONDAZIONE PARTECIPATA	DIRETTA	NO	NO	26,00000%	26,00000%	26,00000%
COOPERATIVA AGRICOLA LATTE VARESE CF. 00217000124	VIA UBERTI, 9 - 21100 VARESE (VA)	SOCIETA' PARTECIPATA	DIRETTA	NO	NO	3,03000%	3,03000%	3,03000%
ENTE PARCO NATURALE REGIONALE CAMPO DEI FIORI CF. 92002760129 P.IVA 92002760129	VIA TRIESTE, 40 - 21030 BRINZIO (VA)	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO	DIRETTA	NO	NO	20,00000%	20,00000%	20,00000%
ACCADEMIA NAZIONALE DI STUDI SUPERIORI S.R.L.	VIA GIAN PIETRO PORRO, 35 - 21056 INDUNO OLONA (VA)	SOCIETA' PARTECIPATA	DIRETTA	NO	NO	1,00000%	1,00000%	1,00000%
PARCO PINETA DI APPIANO GENTILE E TRADATE CF. 01644090134	VIA MANZONI, 11 - 22070 CASTELNUOVO BOZZENTE (CO)	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO	DIRETTA	NO	NO	13,00000%	13,00000%	13,00000%

Esclusioni dal perimetro

Sono state escluse dal perimetro di consolidamento le seguenti società:

Organismo partecipato	Classificazione	Motivo Esclusione
FONDAZIONE LODOVICO POGLIAGHI CF. 80009830128	FONDAZIONE PARTECIPATA	Irrilevanza della quota di partecipazione inferiore all'1%
FONDAZIONE GALLERIA D'ARTE MODERNA E CONTEMPORANEA "SILVIO ZANELLA" CF. 03137290122	FONDAZIONE PARTECIPATA	Irrilevanza della quota di partecipazione inferiore all'1%
FONDAZIONE FELICITA' MORANDI CF. 95054640123	FONDAZIONE CONTROLLATA	Irrilevanza dei parametri economico-patrimoniali rispetto alla soglia della capogruppo
FONDAZIONE MINOPRIO CF. 01235680137	FONDAZIONE PARTECIPATA	Impossibilità di reperire le informazioni necessarie al consolidamento
COOPERATIVA AGRICOLA LATTE VARESE CF. 00217000124	SOCIETA' PARTECIPATA	Avviata procedura concorsuale
ENTE PARCO NATURALE REGIONALE CAMPO DEI FIORI CF. 92002760129 P.IVA 92002760129	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO	Irrilevanza dei parametri economico-patrimoniali rispetto alla soglia della capogruppo
ACCADEMIA NAZIONALE DI STUDI SUPERIORI S.R.L.	SOCIETA' PARTECIPATA	Irrilevanza dei parametri economico-patrimoniali rispetto alla soglia della capogruppo
PARCO PINETA DI APIANO GENTILE E TRADATE CF. 01644090134	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO	Irrilevanza dei parametri economico-patrimoniali rispetto alla soglia della capogruppo

Elenco 2 - Perimetro di consolidamento

Organismo partecipato	Sede e Capitale Sociale	Classificazione	% possesso diretto	% possesso complessivo	% di voti spettanti in assemblea ordinaria	Metodo di Consolidamento
AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE CF. 02745120127	VIA MONTE GENEROSO 71/A - 21100 VARESE (VA) C.S. €10.000	ENTE STRUMENTALE CONTROLLATO	100,00000%	100,00000%	100,00000%	INTEGRALE
AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE ATO 11 - PROVINCIA DI VARESE CF. 95073580128	VIA DAVERIO, 10, 21100 VARESE (VA) C.S. €50.000	ENTE STRUMENTALE CONTROLLATO	100,00000%	100,00000%	100,00000%	INTEGRALE
SOCIETA' PATRIMONIALE DELLA PROVINCIA DI VARESE S.R.L. CF. 00322250127	PIAZZA LIBERTÀ, 1 - 21100 VARESE (VA) C.S. €13.661.263	SOCIETA' CONTROLLATA	100,00000%	100,00000%	100,00000%	INTEGRALE
AGENZIA PER IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE DEL BACINO DI COMO, LECCO E VARESE CF. 03638610133 P.IVA 03638610133	VIA BORGO VICO, 148 - 22100 COMO (CO)	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO	22,80000%	22,80000%	22,80000%	PROPORZIONALE
ALFA S.R.L. CF. 03481930125	VIA BOTTINI, 5 GALLARATE (VA) C.S. €121.290	SOCIETA' PARTECIPATA	32,38215%	32,38215%	32,38215%	PROPORZIONALE

Provincia di Varese

PARCO LOMBARDO DEL TICINO CF. 86004850151 P.IVA 08914300150	VIA ISONZO, 1 - 20013 PONTEVECCHIO DI MAGENTA (MI) C.S. €3.868.449	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO	6,00000%	6,00000%	6,00000%	PROPORZIONALE
FONDAZIONE COMUNITARIA DEL VARESOTTO ONLUS CF. 95047140124	VIA FELICE ORRIGONI, 6 - 21100 VARESE (VA) C.S. €52.000	FONDAZIONE TERZI PARTECIPATA	10,19000%	10,19000%	10,19000%	PROPORZIONALE

Successivamente, sono state comunicate agli organismi compresi nel perimetro di consolidamento le linee guida e le direttive, unitamente alle scadenze, per la trasmissione alla capogruppo dei bilanci dell'esercizio 2022 e di tutti gli altri dati necessari alla predisposizione del bilancio consolidato.

Il risultato economico dell'esercizio

Il bilancio consolidato del Gruppo Provincia di Varese si chiude con un risultato di esercizio negativo comprensivo della quota di pertinenza di terzi pari a -6.905.269€.

Tale risultato è poi suddiviso nel nuovo schema di bilancio in due sottocategorie:

- Risultato d'esercizio di Gruppo pari a -6.670.754€.
- Risultato economico di pertinenza di terzi pari a -234.515€.

Il risultato consolidato scaturisce dall'insieme della gestione caratteristica, finanziaria e straordinaria.

Si riporta di seguito il Conto Economico consolidato suddiviso per le tre tipologie di gestione sopra descritte, con l'indicazione separata dei dati relativi all'Ente Capogruppo Provincia di Varese:

Conto Economico	Capogruppo	Impatto dei Valori Consolidati	Bilancio Consolidato 2022	Bilancio Consolidato 2021	Differenza
Valore della produzione	87.977.186€	67.594.928€	155.572.114€	161.147.250€	-5.575.136€
Costi della produzione	87.558.869€	68.120.234€	155.679.103€	138.073.893€	17.605.210€
Risultato della gestione operativa	418.317€	-525.306€	-106.989€	23.073.357€	-23.180.346€
Proventi e oneri finanziari	-6.304.638€	-23.189€	-6.327.827€	-6.762.282€	434.455€
Rettifiche di valore di attività finanziarie	0€	-8.167€	-8.167€	-2.689€	-5.478€
Proventi e oneri straordinari	28.912€	-40.237€	-11.325€	8.368.581€	-8.379.906€
Imposte sul reddito	941.174€	-490.213€	450.961€	2.330.468€	-1.879.507€
Risultato di esercizio	-6.798.583€	-106.686€	-6.905.269€	22.346.499€	-29.251.768€

Si mostra il contributo dei singoli soggetti del perimetro al Risultato della gestione indicato nel Bilancio consolidato:

Conto economico	Provincia di Varese	AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE	AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE ATO 11 - PROVINCIA DI VARESE	SOCIETA' PATRIMONIALE DELLA PROVINCIA DI VARESE S.R.L.	AGENZIA PER IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE DEL BACINO DI COMO, LECCO E VARESE
Valore della produzione (A)	86.240.418€	6.574.619€	774.303€	941.516€	18.982.498€
Costi della produzione (B)	85.772.872€	5.924.793€	571.913€	1.253.083€	18.850.791€
Risultato della gestione operativa (A-B)	467.546€	649.826€	202.390€	-311.567€	131.707€
Proventi e oneri finanziari (C)	-6.304.638€	-3.195€	-4€	5.743€	0€
Rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	0€	0€	0€	0€	0€
Proventi e oneri straordinari (E)	28.912€	0€	0€	0€	203.032€
Imposte sul reddito	941.174€	46.500€	26.577€	102.041€	8.842€
Risultato di esercizio	-6.749.354€	600.131€	175.809€	-407.865€	325.897€

Conto economico	ALFA S.R.L.	PARCO LOMBARDO DEL TICINO	FONDAZIONE COMUNITARIA DEL VARESOTTO ONLUS	Totale
Valore della produzione (A)	41.428.111€	379.083€	251.566€	155.572.114€
Costi della produzione (B)	42.746.149€	304.924€	254.578€	155.679.103€
Risultato della gestione operativa (A-B)	-1.318.038€	74.159€	-3.012€	-106.989€
Proventi e oneri finanziari (C)	-25.396€	-337€	0€	-6.327.827€
Rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	-8.167€	0€	0€	-8.167€
Proventi e oneri straordinari (E)	14.738€	-33.563€	-224.444€	-11.325€
Imposte sul reddito	-690.884€	9.652€	7.059€	450.961€
Risultato di esercizio	-645.979€	30.607€	-234.515€	-6.905.269€

Il Conto Economico evidenzia un Risultato della gestione operativa di -106.989€, inferiore di 525.306€ rispetto al corrispondente saldo del Conto Economico della capogruppo; in

confronto con l'analogo saldo del Bilancio Consolidato 2021, invece, si registra un decremento di 23.180.346€.

Il Risultato di esercizio passa a -6.905.269€ per effetto del saldo della gestione finanziaria (-6.327.827€), delle rettifiche di valore delle attività finanziarie (-8.167€), del saldo della gestione straordinaria (-11.325€) e delle imposte sul reddito (450.961€).

Il Risultato d'esercizio evidenzia un peggioramento rispetto al 2021 di 29.251.768€.

I **componenti positivi della gestione** sono costituiti dai ricavi realizzati da tutti i componenti del Gruppo con terze economie, al netto dei rapporti infragruppo che costituiscono un semplice trasferimento di risorse tra i soggetti giuridici che compongono l'area di consolidamento.

I **componenti negativi della gestione** o "Costi della Produzione" rappresentano l'ammontare complessivo dei costi sostenuti da tutti i componenti del Gruppo - inteso come unica entità - con terze economie, al netto dei rapporti infragruppo che costituiscono semplicemente il trasferimento di risorse tra i soggetti giuridici che compongono l'area di consolidamento.

I componenti positivi della gestione, pari a 155.572.114€, segnano una contrazione di 5.575.136€ rispetto al 2021, mentre i componenti negativi, pari a 155.679.103€, hanno subito un incremento di 17.605.210€.

Di seguito la composizione sintetica, in termini percentuali, delle principali voci di Conto Economico consolidato, suddivise per macro classi.

Macro-classe A "Componenti positivi della gestione"	%	Bilancio Consolidato 2022	Bilancio Consolidato 2021	Differenza
Proventi da tributi	36,72%	57.129.481€	60.132.760€	-3.003.279€
Proventi da fondi perequativi	0,00%	0€	0€	0€
Proventi da trasferimenti e contributi	28,28%	43.988.606€	44.904.914€	-916.308€
Proventi da trasferimenti correnti	26,50%	41.233.961€	40.462.925€	771.036€
Quota annuale di contributi agli investimenti	1,73%	2.688.239€	2.126.739€	561.500€
Contributi agli investimenti	0,04%	66.406€	2.315.250€	-2.248.844€
Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	30,57%	47.550.935€	43.215.782€	4.335.153€
Proventi derivanti dalla gestione dei beni	0,72%	1.119.673€	1.005.219€	114.454€
Ricavi della vendita di beni	0,18%	277.154€	196.824€	80.330€

Provincia di Varese

Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	29,67%	46.154.108€	42.013.739€	4.140.369€
Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)	0,02%	31.900€	-325€	32.225€
Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0,00%	0€	0€	0€
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0,21%	331.630€	8.152.691€	-7.821.061€
Altri ricavi e proventi diversi	4,20%	6.539.562€	4.741.428€	1.798.134€
Totale della Macro-classe A	100,00%	155.572.114€	161.147.250€	-5.575.136€

Macro-classe B "Componenti negativi della gestione"	%	Bilancio Consolidato 2022	Bilancio Consolidato 2021	Differenza
Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	1,49%	2.320.434€	3.511.253€	-1.190.819€
Prestazioni di servizi	44,50%	69.276.345€	54.715.697€	14.560.648€
Utilizzo beni di terzi	1,94%	3.019.247€	2.859.553€	159.694€
Trasferimenti e contributi	22,11%	34.422.904€	35.675.162€	-1.252.258€
Personale	14,54%	22.630.205€	20.829.722€	1.800.483€
Ammortamenti e svalutazioni	11,51%	17.923.082€	17.134.818€	788.264€
Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	-0,02%	-24.624€	42.654€	-67.278€
Accantonamenti per rischi	0,46%	713.529€	700.704€	12.825€
Altri accantonamenti	0,22%	348.631€	9.027€	339.604€
Oneri diversi di gestione	3,24%	5.049.350€	2.595.303€	2.454.047€
Totale della Macro-classe B	100,00%	155.679.103€	138.073.893€	17.605.210€

Il risultato della gestione finanziaria è negativo per 6.327.827€, con un miglioramento di 434.455€, rispetto all'anno precedente.

Macro-classe C "Proventi e oneri finanziari"	%	Bilancio Consolidato 2022	Bilancio Consolidato 2021	Differenza
Proventi da partecipazioni	0,00%	0€	5.617€	-5.617€
Altri proventi finanziari	100,00%	276.084€	84.640€	191.444€
Totale proventi finanziari	100,00%	276.084€	90.257€	185.827€
Interessi passivi	99,85%	6.594.334€	6.611.223€	-16.889€
Altri oneri finanziari	0,15%	9.577€	241.316€	-231.739€
Totale oneri finanziari	100,00%	6.603.911€	6.852.539€	-248.628€
Totale della macro-classe C	100,00%	-6.327.827€	-6.762.282€	434.455€

I proventi finanziari riportano in confronto con il 2021 una crescita di 185.827€.

Tali proventi rappresentano la porzione di utile di esercizio (o di perdita) realizzato dalle società nel corso del 2022 di competenza del Gruppo in ragione della quota di partecipazione detenuta.

L'acquisizione al Conto Economico dei proventi finanziari del Bilancio Consolidato dipende dall'applicazione del metodo del patrimonio netto nella valutazione delle partecipazioni nei soggetti appartenenti al Gruppo Amministrazione pubblica, per i quali si prevede altresì di eliminare dal Conto Economico, ove presenti, i dividendi ricevuti.

Gli **oneri finanziari**, pari a 6.603.911€, in diminuzione rispetto al 2021 di 248.628€, sono da riferirsi agli interessi passivi sullo stock dei debiti contratti dall'Ente capogruppo e dagli altri soggetti componenti l'area di consolidamento.

Le **Rettifiche di valore di attività finanziarie** ammontano a -8.167€, in diminuzione di 5.478€, rispetto all'anno precedente.

Macro-classe D "Rettifiche di valore di attività finanziarie"	%	Bilancio Consolidato 2022	Bilancio Consolidato 2021	Differenza
Rivalutazioni	0,00%	0€	0€	0€
Svalutazioni	100,00%	8.167€	2.689€	5.478€
Totale della macro-classe D		-8.167€	-2.689€	-5.478€

Il Risultato della **Gestione Straordinaria** è stato di -11.325€, con un peggioramento rispetto al 2021 di 8.379.906€.

Macro-classe E "Proventi e oneri straordinari"	%	Bilancio Consolidato 2022	Bilancio Consolidato 2021	Differenza
Proventi da permessi di costruire	0,00%	0€	0€	0€
Proventi da trasferimenti in conto capitale	3,03%	70.736€	532.821€	-462.085€
Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	90,25%	2.103.862€	8.379.402€	-6.275.540€
Plusvalenze patrimoniali	4,38%	102.079€	26.755€	75.324€
Altri proventi straordinari	2,34%	54.457€	60.364€	-5.907€
Totale proventi straordinari	100,00%	2.331.134€	8.999.342€	-6.668.208€
Trasferimenti in conto capitale	0,00%	0€	175.199€	-175.199€
Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	99,54%	2.331.726€	420.604€	1.911.122€
Minusvalenze patrimoniali	0,11%	2.683€	0€	2.683€

Provincia di Varese

Altri oneri straordinari	0,34%	8.050€	34.958€	-26.908€
Totale oneri straordinari	100,00%	2.342.459€	630.761€	1.711.698€
Totale della Macro-classe E	100,00%	-11.325€	8.368.581€	-8.379.906€

Lo Stato Patrimoniale Consolidato 2022

L'attivo consolidato consiste nell'insieme delle risorse impiegate nella gestione del Gruppo oggetto di consolidamento per l'esercizio 2022.

Il passivo consolidato consiste nell'insieme delle fonti di finanziamento che la Provincia di Varese e gli organismi del perimetro di consolidamento 2022 hanno reperito da soci e da terzi.

Si riporta di seguito lo Stato Patrimoniale consolidato, suddiviso per macro-voci, con l'indicazione separata dei dati relativi all'Ente capogruppo Provincia di Varese e delle rettifiche apportate in sede di consolidamento:

Stato Patrimoniale	Capogruppo	Impatto dei Valori Consolidati	%	Bilancio Consolidato 2022	Bilancio Consolidato 2021	Differenza
Totale Crediti verso Partecipanti	0€	0€	0,00%	0€	0€	0€
Immobilizzazioni Immateriali	2.439.685€	1.282.439€	0,48%	3.722.124€	2.770.938€	951.186€
Immobilizzazioni Materiali	409.380.124€	92.869.377€	65,28%	502.249.501€	500.704.684€	1.544.817€
Immobilizzazioni Finanziarie	69.187.744€	-66.725.653€	0,32%	2.462.091€	1.985.506€	476.585€
Totale Immobilizzazioni	481.007.553€	27.426.163€	66,08%	508.433.716€	505.461.128€	2.972.588€
Rimanenze	0€	207.947€	0,03%	207.947€	175.201€	32.746€
Crediti	52.326.879€	42.510.880€	12,33%	94.837.759€	94.907.092€	-69.333€
Attività Finanziarie che non costituiscono immobilizzi	0€	0€	0,00%	0€	0€	0€
Disponibilità Liquide	107.082.878€	58.657.622€	21,54%	165.740.500€	148.870.076€	16.870.424€
Totale Attivo Circolante	159.409.757€	101.376.449€	33,90%	260.786.206€	243.952.369€	16.833.837€
Ratei e Risconti Attivi	0€	174.385€	0,02%	174.385€	211.195€	-36.810€
TOTALE DELL'ATTIVO	640.417.310€	128.976.997€	100,00%	769.394.307€	749.624.692€	19.769.615€
Patrimonio Netto	284.743.217€	1.723.484€	37,23%	286.466.701€	298.278.673€	-11.811.972€
Fondi per Rischi e Oneri	1.141.723€	2.879.568€	0,52%	4.021.291€	4.038.318€	-17.027€
TFR	0€	1.272.258€	0,17%	1.272.258€	1.149.072€	123.186€
Debiti	267.187.137€	92.306.728€	46,72%	359.493.865€	346.924.475€	12.569.390€
Ratei e Risconti Passivi	87.345.233€	30.794.959€	15,35%	118.140.192€	99.234.154€	18.906.038€
TOTALE DEL PASSIVO	640.417.310€	128.976.997€	100,00%	769.394.307€	749.624.692€	19.769.615€

L'attivo patrimoniale del Bilancio Consolidato è pari a 769.394.307€, di cui 508.433.716€ per immobilizzazioni, 260.786.206€ di capitale circolante e 174.385€ di ratei e risconti attivi.

Con riferimento al capitale investito in **Immobilizzazioni**:

- le **Immobilizzazioni immateriali** sono pari a 3.722.124€ e si articolano in: Costi d'impianto e di ampliamento 1.933€, Costi di ricerca sviluppo e pubblicità 72.113€, Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno 78.102€, Concessioni, licenze, marchi e diritti simile 121.993€, avviamento 209.434€, Immobilizzazioni in corso ed acconti 857.143€, altre 2.381.406€.
- Le **Immobilizzazioni materiali** ammontano a 502.249.501€ e sono da ricondurre ai Beni demaniali (180.145.847€), ai Beni del patrimonio disponibile e indisponibile (188.443.365€), ed alla dinamica degli investimenti in Immobilizzazioni in corso ed acconti (133.660.289€) per effetto sia degli investimenti in opere e cespiti non ancora ultimati sia del completamento di Immobilizzazioni in corso.
- Le **Immobilizzazioni finanziarie**, pari a 2.462.091€, sono da ricondurre alle Partecipazioni in imprese controllate per 116.986€, alle Partecipazioni in imprese partecipate per 1.073.458€, alle Partecipazioni in altri soggetti per 5.453€, ai Crediti finanziari a lungo termine 2.777€ ed alla voce Altri titoli 1.263.417€.

L'**Attivo circolante** pari a 260.786.206€ è rappresentato da:

- **Rimanenze**, pari a 207.947€.
- **Crediti**, pari a 94.837.759€, distinguibili in Crediti di natura tributaria 20.077.181€, Crediti per trasferimenti e contributi 24.576.456€, Crediti verso clienti e utenti 37.682.799€, Altri crediti 12.501.323€;
- **Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi**, pari a 0€, distinguibili in Partecipazioni 0€ e Altri titoli 0€.
- **Disponibilità liquide**, pari a 165.740.500€, distinguibili in Conto di tesoreria 110.405.828€, Altri depositi bancari e postali 55.286.493€, Denaro e valori in cassa 47.869€, Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente 310€.

Il totale dei **Ratei e risconti attivi** ammonta a 174.385€, di cui **ratei attivi** per 2.400€ e **risconti attivi** per 171.985€.

Provincia di Varese

Si mostra il contributo dei singoli soggetti del perimetro alla composizione dello Stato Patrimoniale Consolidato Attivo:

Stato Patrimoniale	PROVINCIA DI VARESE	AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE	AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE ATO 11 - PROVINCIA DI VARESE	SOCIETA' PATRIMONIALE DELLA PROVINCIA DI VARESE S.R.L.	AGENZIA PER IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE DEL BACINO DI COMO, LECCO E VARESE
Totale Crediti verso Partecipanti	0€	0€	0€	0€	0€
Immobilizzazioni Immateriali	2.472.709€	17.283€	3.621€	19.999€	0€
Immobilizzazioni Materiali	409.380.124€	99.167€	14.127€	25.471.614€	9.927€
Immobilizzazioni Finanziarie	1.016.609€	250.000€	0€	2.777€	0€
Totale Immobilizzazioni	412.869.442€	366.450€	17.748€	25.494.390€	9.927€
Rimanenze	0€	42.650€	0€	0€	0€
Crediti	46.228.133€	4.316.484€	671.752€	141.974€	1.622.156€
Attività Finanziarie che non costituiscono immobilizzi	0€	0€	0€	0€	0€
Disponibilità Liquide	107.082.878€	3.708.240€	30.865.217€	3.922.279€	2.804.764€
Totale Attivo Circolante	153.311.011€	8.067.374€	31.536.969€	4.064.253€	4.426.920€
Totale Ratei e Risconti Attivi	0€	53.530€	16.823€	7.922€	0€
TOTALE DELL'ATTIVO	566.180.453€	8.487.354€	31.571.540€	29.566.565€	4.436.847€

Stato Patrimoniale	ALFA S.R.L.	PARCO LOMBARDO DEL TICINO	FONDAZIONE COMUNITARIA DEL VARESOTTO ONLUS	Totale
Totale Crediti verso Partecipanti	0€	0€	0€	0€
Immobilizzazioni Immateriali	1.206.864€	1.546€	102€	3.722.124€
Immobilizzazioni Materiali	65.491.443€	1.428.506€	354.593€	502.249.501€
Immobilizzazioni Finanziarie	62.302€	0€	1.130.403€	2.462.091€
Totale Immobilizzazioni	66.760.609€	1.430.052€	1.485.098€	508.433.716€
Rimanenze	165.297€	0€	0€	207.947€
Crediti	41.273.633€	360.157€	223.470€	94.837.759€
Attività Finanziarie che non costituiscono immobilizzi	0€	0€	0€	0€
Disponibilità Liquide	16.348.421€	833.328€	175.373€	165.740.500€
Totale Attivo Circolante	57.787.351€	1.193.485€	398.843€	260.786.206€
Totale Ratei e Risconti Attivi	93.170€	0€	2.940€	174.385€
TOTALE DELL'ATTIVO	124.641.130€	2.623.537€	1.886.881€	769.394.307€

Lo **Stato Patrimoniale Passivo** del Bilancio Consolidato è pari a 769.394.307€, di cui 286.466.701€ a titolo di Patrimonio Netto, 4.021.291€ di Fondi per Rischi ed Oneri, 1.272.258€ per Trattamento di Fine Rapporto, 359.493.865€ a titolo di Debito e 118.140.192€ di Ratei e Risconti passivi e Contributi agli Investimenti.

Si riporta il dettaglio delle voci del Patrimonio Netto:

Patrimonio netto	Bilancio consolidato 2022	Bilancio consolidato 2021	Differenza
Fondo di dotazione	0€	0€	0€
Riserve	294.603.204€	290.868.954€	3.734.250€
da capitale	0€	0€	0€
da permessi di costruire	0€	0€	0€
riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali	283.574.063€	280.855.922€	2.718.141€
altre riserve indisponibili	11.029.141€	10.013.032€	1.016.109€
altre riserve disponibili	0€	0€	0€
Risultato economico dell'esercizio	-6.670.754€	22.329.424€	-29.000.178€
Risultati economici di esercizi precedenti	5.672.999€	30.447.178€	-24.774.179€
Riserve negative per beni indisponibili	-8.734.400€	-47.134.656€	38.400.256€
Totale Patrimonio netto di gruppo	284.871.049€	296.510.900€	-11.639.851€
Fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi	1.830.167€	1.750.698€	79.469€
Risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi	-234.515€	17.075€	-251.590€
Totale Patrimonio netto di pertinenza di terzi	1.595.652€	1.767.773€	-172.121€
Totale Patrimonio Netto	286.466.701€	298.278.673€	-11.811.972€

Il patrimonio netto di 286.466.701€ segna una diminuzione di 11.811.972€ rispetto al Bilancio Consolidato 2021.

I **Fondi per rischi ed oneri** al 31/12/2022, che hanno un valore di 4.021.291€, si articolano in:

- per trattamento di quiescenza 0€
- per imposte 251.773€
- altri 3.769.518€
- fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri 0€.

Il **trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato** nell'Esercizio 2022 ammonta ad un valore pari a 1.272.258€, in aumento di 123.186€ rispetto all'anno precedente.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti delle società e degli enti compresi nell'area di consolidamento; l'importo è stato calcolato per tutti i dipendenti secondo quanto previsto dalle vigenti disposizioni in materia di lavoro dipendente ed in conformità agli attuali contratti di lavoro.

I **Debiti** totali del Gruppo ammontano a 359.493.865€; registrano un incremento di 93.527.460€ rispetto al corrispondente valore dell'Ente capogruppo.

Per i debiti totali si evidenzia aumento rispetto al Bilancio Consolidato 2021 di 12.569.390€.

I debiti si suddividono in:

- Debiti da finanziamento verso obbligazionisti e verso gli istituti di credito e altri soggetti pubblici e privati per 230.576.938€.
- Debiti di funzionamento per 128.916.927€.

I Debiti da finanziamento sono per la maggior parte da riferirsi a mutui e prestiti contratti dall'Ente capogruppo o dagli altri soggetti del perimetro di consolidamento per finanziare gli investimenti.

L'indebitamento derivante da società ed enti compresi nell'area di consolidamento assomma a 25.833.404€.

Rispetto al Bilancio Consolidato 2021 l'indebitamento finanziario segna un incremento di 12.841.671€.

I Debiti verso fornitori esposti nel Passivo Consolidato sono complessivamente pari a 29.636.059€ e rappresentano i corrispettivi, non ancora saldati, di prestazioni di servizi e acquisto di beni effettuati per lo svolgimento dell'attività istituzionale dell'ente capogruppo e dei servizi pubblici realizzati da società ed enti consolidati.

Rispetto ai valori dell'anno precedente si riscontra un'espansione dei debiti verso fornitori pari a 11.050.245€.

Debiti	Bilancio consolidato 2022	Bilancio consolidato 2021	Differenza
Debiti da finanziamento	230.576.938€	217.735.267€	12.841.671€
Debiti verso fornitori	29.636.059€	18.585.814€	11.050.245€
Acconti	0€	0€	0€
Debiti per trasferimenti e contributi	39.095.748€	50.163.076€	-11.067.328€
Altri debiti	60.185.120€	60.440.318€	-255.198€
Totale Debiti	359.493.865€	346.924.475€	12.569.390€

I Ratei passivi sono pari a 870.139€, mentre i Risconti passivi ammontano a complessivi 117.270.053€.

Tra i risconti passivi, la voce principale è costituita dai contributi agli investimenti, pari a 116.539.027€.

Tale importo rappresenta il totale dei trasferimenti di capitale da Regione, Stato o altri soggetti finalizzati ad interventi in conto capitale, che devono essere capitalizzati e considerati ricavi pluriennali in quanto collegati agli investimenti che progressivamente entrano nel processo di ammortamento.

Si mostra il contributo dei singoli soggetti del perimetro alla composizione dello Stato Patrimoniale Consolidato Passivo:

Stato Patrimoniale	PROVINCIA DI VARESE	AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE	AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE ATO 11 - PROVINCIA DI VARESE	SOCIETA' PATRIMONIALE DELLA PROVINCIA DI VARESE S.R.L.	AGENZIA PER IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE DEL BACINO DI COMO, LECCO E VARESE
Patrimonio Netto	284.792.449€	600.131€	175.809€	-407.865€	325.897€
Fondi per Rischi e Oneri	1.141.723€	330.365€	276.591€	29.921€	0€
TFR	0€	564.869€	71.225€	5.925€	0€
Debiti	265.966.405€	789.161€	30.519.695€	257.773€	3.132.772€

Provincia di Varese

Ratei e Risconti Passivi	87.345.233€	46.566€	249€	582.287€	0€
TOTALE DEL PASSIVO	639.245.810€	2.331.092€	31.043.569€	468.041€	3.458.669€

Stato Patrimoniale	ALFA S.R.L.	PARCO LOMBARDO DEL TICINO	FONDAZIONE COMUNITARIA DEL VARESOTTO ONLUS	Totale
Patrimonio Netto	-645.979€	30.607€	1.595.652€	286.466.701€
Fondi per Rischi e Oneri	2.234.639€	8.052€	0€	4.021.291€
TFR	626.138€	0€	4.101€	1.272.258€
Debiti	58.290.753€	253.557€	283.749€	359.493.865€
Ratei e Risconti Passivi	29.166.891€	995.550€	3.416€	118.140.192€
TOTALE DEL PASSIVO	89.672.442€	1.287.766€	1.886.918€	769.394.307€

Fatti di rilievo relativi all'esercizio 2022

La relazione sulla gestione illustra la situazione complessiva delle aziende incluse nell'area di consolidamento, così da evidenziare l'andamento della gestione nel suo complesso.

Anche il 2022 è un anno caratterizzato dall'emergenza e dall'incertezza a causa degli strascichi della pandemia da Covid-19 e del conflitto tra Russia e Ucraina che hanno impattato sull'attività economica in Italia, oltre che su quella mondiale.

Occorre infine segnalare, anche per l'esercizio 2022, il protrarsi dell'impegno per gli Enti Pubblici relativo al Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (c.d. "PNRR") all'interno del quale sono previsti investimenti e riforme che si sviluppano intorno a sei missioni:

1. digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura e turismo;
2. rivoluzione verde e transizione ecologica;
3. infrastrutture per una mobilità sostenibile;
4. istruzione e ricerca;

5. inclusione e coesione;
6. salute.

Fatti di rilievo avvenuti dopo la data di riferimento del bilancio consolidato

Anche per il 2023 permane il clima di incertezza causato dal perdurare della guerra tra Russia e Ucraina che ha generato una crisi, tutt'ora in corso, caratterizzata dal forte incremento dei prezzi dei prodotti energetici (gas ed energia elettrica) e dei carburanti.

Ulteriori incrementi di costo e spinte inflattive si rilevano nelle materie prime e nei prodotti derivati dal petrolio.

In considerazione della continua evoluzione del conflitto e del pericolo di un ulteriore rincaro dei prezzi, gli organi decisori dell'Ente capogruppo e di tutti i soggetti appartenenti al perimetro di consolidamento continueranno a monitorare la situazione e ad aggiornare le proprie previsioni, con l'obiettivo di fornire tempestivamente e, per quanto possibile, adeguate risposte anche in via preventiva.

NOTA INTEGRATIVA

Indice

1. *Presupposti normativi e di prassi*
2. *Il Percorso per la predisposizione del bilancio consolidato del Gruppo
Amministrazione Pubblica Provincia di Varese*
3. *La composizione del Gruppo Amministrazione Pubblica Provincia di Varese*
4. *I criteri di valutazione applicati*
5. *Le operazioni infragruppo*
6. *La redazione del Bilancio consolidato e la differenza di consolidamento*
7. *Crediti e debiti superiori a cinque anni*
8. *Debiti assistiti da garanzie reali su beni di imprese incluse nel consolidamento, con
specifica indicazione della natura delle garanzie*
9. *Ratei, risconti e altri accantonamenti*
10. *Interessi e altri oneri finanziari*
11. *Gestione straordinaria*
12. *Compensi amministratori e sindaci*
13. *Strumenti derivati*
14. *Scritture di rettifica e di elisione delle operazioni infragruppo*

1. Presupposti normativi e di prassi

Il bilancio consolidato è disciplinato dal D.Lgs.118/2011 *“Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della Legge 5.5.2009, n.42, articoli da 11-bis a 11-quinquies e allegato 4/4 al medesimo decreto ad oggetto Principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato, così come modificato dal D.Lgs. 10.8.2014, n. 126.*

Inoltre, come previsto al punto 6 del Principio contabile applicato, per quanto non specificatamente previsto nel D.Lgs.118/2011 ovvero nel medesimo Principio contabile applicato, si sono presi a riferimento i Principi contabili generali civilistici e quelli emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC), in particolare il Principio contabile n. 17 *“Bilancio consolidato e metodo del patrimonio netto”*, approvato nell'agosto 2014.

In sintesi, la normativa richiamata prevede che:

- gli Enti redigano il bilancio consolidato con i propri Enti ed organismi strumentali, aziende, società controllate e partecipate, che costituiscono il Gruppo dell'Amministrazione pubblica;
- al fine di consentire la predisposizione del bilancio consolidato, gli Enti capogruppo sono tenuti a predisporre due distinti elenchi concernenti:
 - gli enti, le aziende e le società che compongono il gruppo amministrazione pubblica;
 - gli enti, le aziende e le società componenti del gruppo compresi nel bilancio consolidato.

La Provincia di Varese è tenuta a predisporre il Bilancio consolidato riferito all'esercizio 2022. L'obbligo è previsto anche dal novellato articolo 233-bis del TUEL 267/2000.

2. Il Percorso per la predisposizione del bilancio consolidato della Provincia di Varese

L'art. 11-bis del D.Lgs. 118/2011 prevede che le amministrazioni debbano adottare comuni schemi di bilancio consolidato con i propri enti ed organismi strumentali, aziende, società controllate e partecipate secondo le modalità ed i criteri individuati nel principio applicato del bilancio consolidato di cui all'allegato 4/4 al citato decreto.

Tali disposizioni sono entrate in vigore per tutti gli enti a decorrere dall'esercizio finanziario 2018.

Gli schemi di Bilancio consolidato impiegati sono stati tratti dal sito della Ragioneria Generale dello Stato nella versione aggiornata al D.M. 1 settembre 2021 (http://www.rgs.mef.gov.it/VERSIONE-I/e_government/amministrazioni_pubbliche/arconet/index.html).

Il percorso di predisposizione del Bilancio consolidato del Gruppo Provincia di Varese per l'Esercizio 2022 ha preso avvio dalla Delibera di Giunta nr. 15 del 23/02/2023 in cui, sulla base del D.Lgs. 118/2011, sono stati individuati gli enti appartenenti al Gruppo, nonché quelli ricompresi nel perimetro di consolidamento.

Successivamente, è stato trasmesso a ciascuno degli organismi compresi nel perimetro di consolidamento, l'elenco degli organismi allegato alla deliberazione e le linee guida previste per la redazione del bilancio consolidato 2022, al fine di consentire a tutti i componenti del gruppo medesimo di conoscere con esattezza l'area del consolidamento e predisporre le informazioni di dettaglio riguardanti le operazioni infragruppo (crediti e debiti, proventi e oneri, utili e perdite conseguenti ad operazioni effettuate tra i componenti del gruppo).

I vari organismi partecipati ricompresi nel perimetro di consolidamento hanno quindi trasmesso i dati relativi alle operazioni infragruppo, il cui impatto verrà ripreso ed approfondito nei successivi paragrafi.

3. La composizione del Gruppo Provincia di Varese

Il termine “gruppo amministrazione pubblica” comprende gli enti e gli organismi strumentali, le società controllate e partecipate da un'amministrazione pubblica come definito dal D.Lgs. 118/2011.

Il perimetro di consolidamento è un sottoinsieme del gruppo pubblica amministrazione.

Come da Delibera di Giunta nr. 15 del 23/02/2023 il perimetro di consolidamento è il seguente:

Organismo partecipato	Sede e Capitale Sociale	Classificazione	% possesso diretto	% possesso complessivo	% di voti spettanti in assemblea ordinaria	Metodo di Consolidamento
AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE CF. 02745120127	VIA MONTE GENEROSO 71/A - 21100 VARESE (VA) C.S. €10.000	ENTE STRUMENTALE CONTROLLATO	100,00000%	100,00000%	100,00000%	INTEGRALE
AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE ATO 11 - PROVINCIA DI VARESE CF. 95073580128	VIA DAVERIO, 10, 21100 VARESE (VA) C.S. €50.000	ENTE STRUMENTALE CONTROLLATO	100,00000%	100,00000%	100,00000%	INTEGRALE
SOCIETA' PATRIMONIALE DELLA PROVINCIA DI VARESE S.R.L. CF. 00322250127	PIAZZA LIBERTÀ, 1 - 21100 VARESE (VA) C.S. €13.661.263	SOCIETA' CONTROLLATA	100,00000%	100,00000%	100,00000%	INTEGRALE
AGENZIA PER IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE DEL BACINO DI COMO, LECCO E VARESE CF. 03638610133 P.IVA 03638610133	VIA BORGIO VICO, 148 - 22100 COMO (CO)	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO	22,80000%	22,80000%	22,80000%	PROPORZIONALE
ALFA S.R.L. CF. 03481930125	VIA BOTTINI, 5 GALLARATE (VA) C.S. €121.290	SOCIETA' PARTECIPATA	32,38215%	32,38215%	32,38215%	PROPORZIONALE
PARCO LOMBARDO DEL TICINO CF. 86004850151 P.IVA 08914300150	VIA ISONZO, 1 - 20013 PONTEVECCHIO DI MAGENTA (MI) C.S. €3.868.449	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO	6,00000%	6,00000%	6,00000%	PROPORZIONALE
FONDAZIONE COMUNITARIA DEL VARESOTTO ONLUS CF. 95047140124	VIA FELICE ORRIGONI, 6 - 21100 VARESE (VA) C.S. €52.000	FONDAZIONE TERZI PARTECIPATA	10,19000%	10,19000%	10,19000%	PROPORZIONALE

Si evidenzia di seguito, al fine di valutare l'effetto delle esternalizzazioni per ciascun componente del gruppo, la percentuale di incidenza dei ricavi imputabili alla Capogruppo rispetto al totale dei ricavi propri degli organismi.

Organismo partecipato	Ricavi Organismo partecipato	Ricavi imputabili a Capogruppo	Incidenza % sul totale del Gruppo
AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE	7.681.636€	1.107.017€	14,41%
AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE ATO 11 - PROVINCIA DI VARESE	774.303€	0€	0,00%
SOCIETA' PATRIMONIALE DELLA PROVINCIA DI VARESE S.R.L.	1.601.262€	659.746€	41,20%
AGENZIA PER IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE DEL BACINO DI COMO, LECCO E VARESE	18.982.498€	0€	0,00%
ALFA S.R.L.	41.428.111€	0€	0,00%
PARCO LOMBARDO DEL TICINO	398.317€	19.234€	4,83%
FONDAZIONE COMUNITARIA DEL VARESOTTO ONLUS	251.566€	0€	0,00%

Di seguito, la percentuale di incidenza delle spese per il personale di ogni singolo organismo rispetto al totale del Gruppo.

Organismo partecipato	% di consolidamento	Spese per il personale	Incidenza % sul totale del Gruppo
PROVINCIA DI VARESE	100,00000%	14.149.821€	58,42340%
AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE	100,00000%	2.800.142€	11,56155%
AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE ATO 11 - PROVINCIA DI VARESE	100,00000%	391.651€	1,61709%
SOCIETA' PATRIMONIALE DELLA PROVINCIA DI VARESE S.R.L.	100,00000%	91.979€	0,37977%
AGENZIA PER IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE DEL BACINO DI COMO, LECCO E VARESE	22,80000%	136.802€	0,56484%
ALFA S.R.L.	32,38215%	6.500.699€	26,84083%
PARCO LOMBARDO DEL TICINO	6,00000%	131.571€	0,54324%
FONDAZIONE COMUNITARIA DEL VARESOTTO ONLUS	10,19000%	16.775€	0,06926%
Totale		24.219.440€	100,00000%

Negli ultimi 3 esercizi la Provincia di Varese non ha ripianato, attraverso conferimenti o altre operazioni finanziarie, perdite relative agli organismi inclusi nell'area di consolidamento.

Si riporta la classificazione degli organismi ricompresi nel perimetro di consolidamento secondo le missioni di bilancio indicate al c. 3 dell'art. 11-ter del D.Lgs. n.118/2011:

Organismo partecipato	Missioni di bilancio art 11-ter c.3 DLgs 118/2011
AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE	15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale
AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE ATO 11 - PROVINCIA DI VARESE	01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione
SOCIETA' PATRIMONIALE DELLA PROVINCIA DI VARESE S.R.L.	08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa
AGENZIA PER IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE DEL BACINO DI COMO, LECCO E VARESE	10 - Trasporti e diritto alla mobilità
ALFA S.R.L.	09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente
PARCO LOMBARDO DEL TICINO	09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

FONDAZIONE COMUNITARIA DEL VARESOTTO ONLUS	12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
--	--

Si riporta l'elenco delle missioni:

Nr. Missione	Descrizione Missione
01	<i>Servizi istituzionali, generali e di gestione</i>
02	<i>Giustizia</i>
03	<i>Ordine pubblico e sicurezza</i>
04	<i>Istruzione e diritto allo studio</i>
05	<i>Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali</i>
06	<i>Politiche giovanili, sport e tempo libero</i>
07	<i>Turismo</i>
08	<i>Assetto del territorio ed edilizia abitativa</i>
09	<i>Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente</i>
10	<i>Trasporti e diritto alla mobilità</i>
11	<i>Soccorso civile</i>
12	<i>Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</i>

Nr. Missione	Descrizione Missione
13	<i>Tutela della salute</i>
14	<i>Sviluppo economico e competitività</i>
15	<i>Politiche per il lavoro e la formazione professionale</i>
16	<i>Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca</i>
17	<i>Energia e diversificazione delle fonti energetiche</i>
18	<i>Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali</i>
19	<i>Relazioni internazionali</i>
20	<i>Fondi e accantonamenti</i>
50	<i>Debito pubblico</i>
60	<i>Anticipazioni finanziarie</i>
99	<i>Servizi per conto terzi</i>

4. I criteri di valutazione applicati

Il principio contabile applicato allegato 4/a al D.Lgs. 118/2011 prevede che nei casi in cui i criteri di valutazione e di consolidamento adottati nell'elaborazione dei bilanci da consolidare non siano tra loro uniformi, pur se corretti, l'uniformità sia ottenuta apportando a tali bilanci opportune rettifiche in sede di consolidamento.

A riguardo si fa presente che il Principio contabile applicato, al punto 4.1 evidenzia che «è accettabile derogare all'obbligo di uniformità dei criteri di valutazione quando la conservazione di criteri difformi sia più idonea a realizzare l'obiettivo della rappresentazione veritiera e corretta. In questi casi, l'informativa supplementare al bilancio consolidato deve specificare la difformità dei principi contabili utilizzati e i motivi che ne sono alla base».

Rispetto all'indicazione riportata, l'Amministrazione ha ritenuto opportuno, al di fuori delle operazioni di rettifica eventualmente operate e riportate nella parte finale del documento,

mantenere i criteri di valutazione adottati da ciascun soggetto ricompreso nel perimetro di consolidamento.

Si ritiene infatti che le differenze dei principi contabili utilizzati dagli organismi del perimetro non siano tali da rendere necessaria l'effettuazione di apposite scritture di rettifica.

5. Le operazioni infragruppo

Secondo quanto previsto dal principio contabile applicato, il bilancio consolidato del Gruppo Amministrazione Locale, deve includere soltanto le operazioni che gli enti inclusi nel consolidamento hanno effettuato con i terzi estranei al gruppo.

Il bilancio consolidato si basa infatti sul principio che lo stesso deve riflettere la situazione patrimoniale-finanziaria e le sue variazioni, incluso il risultato economico conseguito, di un'unica entità economica composta da una pluralità di soggetti giuridici.

Nella fase di consolidamento dei bilanci dei diversi organismi ricompresi nel perimetro di consolidamento, si è pertanto proceduto ad eliminare le operazioni e i saldi reciproci intervenuti tra gli stessi organismi, al fine di riportare nelle poste del bilancio consolidato, i valori effettivamente generati dai rapporti con soggetti estranei al Gruppo.

L'identificazione delle operazioni infragruppo ai fini dell'eliminazione e dell'elisione dei relativi dati contabili ha visto il ruolo attivo dell'Ente capogruppo, nel rapportarsi con i singoli organismi partecipati, al fine di reperire le informazioni utili per ricostruire le suddette operazioni ed impostare le scritture di rettifica.

La corretta procedura di eliminazione dei dati contabili riconducibili ad operazioni infragruppo presupporrebbe l'equivalenza delle poste registrate dalle controparti; tale presupposto, in genere riscontrabile nell'ambito delle procedure di consolidamento riguardanti organismi operanti esclusivamente secondo regole e principi civilistici, non si riscontra con la stessa frequenza, nell'ambito del consolidamento dei conti tra enti locali ed organismi di diritto privato.

In tale contesto, emergono disallineamenti tecnici dovuti alle diverse caratteristiche dei sistemi contabili adottati dalle parti in causa; nell'ambito degli enti locali, il sistema di scritture in partita doppia, alla base della predisposizione dello Stato patrimoniale e del Conto economico che devono essere consolidati con quelli degli altri organismi partecipati,

è logicamente condizionato dalle procedure, dalle fasi e dai criteri che sottendono al funzionamento della Contabilità finanziaria, ovvero del sistema contabile che ad oggi rappresenta l'elemento portante delle metodologie di rilevazione degli enti pubblici; tale condizione determina, rispetto agli altri organismi partecipati ricompresi nel perimetro di consolidamento che operano secondo le regole civilistiche, disallineamenti temporali e metodologici nella registrazione di accadimenti economici, ancorché questi ultimi possano rispondere ad operazioni reciproche (operazioni infragruppo).

La situazione precedentemente descritta ha comportato, per la predisposizione del Bilancio consolidato 2022 della capogruppo, un'attenta analisi dei rapporti infragruppo (in particolare quelli concernenti l'ente e le singole partecipate) al fine di ricostruire gli eventuali disallineamenti nella rilevazione delle relative operazioni; una volta quantificati, sono state analizzate le cause all'origine di tali disallineamenti, al fine di impostare le più corrette scritture di rettifica; queste ultime sono state sviluppate in modo da recepire nel bilancio consolidato 2022 i riflessi economici dovuti ai suddetti disallineamenti e consentire di limitare l'impatto degli stessi.

L'identificazione delle operazioni infragruppo è stata effettuata sulla base dei bilanci e delle informazioni trasmesse dai componenti del gruppo con il bilancio, richieste dalla capogruppo.

In sintesi, i passaggi operativi sono stati i seguenti:

1. individuazione delle operazioni avvenute nell'esercizio 2022 all'interno del Gruppo Provincia di Varese, distinte per tipologia;
2. individuazione delle modalità di contabilizzazione delle operazioni verificatesi all'interno del gruppo (esempio: voce di ricavo rilevata dalla società controllata, collegata ad una voce di costo per trasferimento di parte corrente da parte del Comune);
3. verifica della corrispondenza dei saldi reciproci e individuazione dei disallineamenti in termini qualitativi e quantitativi;
4. sistemazione contabile dei disallineamenti, anche con l'elaborazione delle opportune scritture di pre-consolidamento.

Le ragioni che hanno reso necessaria la contabilizzazione delle rettifiche di pre-consolidamento e la loro origine sono già state enunciate nel Punto 4 della presente Nota integrativa cui si fa rinvio.

Nel caso in esame la motivazione principale delle rettifiche di pre-consolidamento operate va ricondotta agli sfasamenti temporali dovuti a differenti sistemi contabili, mancata rilevazione di costi/ricavi da parte degli organismi partecipati, nonché alle asimmetrie causate dal differente sistema contabile adottato dai componenti del gruppo rispetto all'Ente capogruppo.

L'Ente pone a confronto i saldi reciproci infragruppo desunti dai bilanci e dalle informazioni reperite dai suoi uffici e dai componenti al fine di individuare e quantificare i disallineamenti in termini qualitativi e quantitativi dei saldi infragruppo.

Inoltre è opportuno evidenziare che:

- Nel caso di operazioni oggetto di un difforme trattamento fiscale, l'imposta non è oggetto di elisione, ai sensi di quanto prevede l'allegato 4/4 al D.Lgs.118/2011 (punto 4.2).
- Nel caso in specie le discordanze segnalate non sono riconducibili ad un mancato impegno di risorse da parte dell'Ente Capogruppo a fronte di maggiori debiti, accertati ed effettivamente dovuti, nei confronti dei rispettivi componenti del perimetro, pertanto non si è reso necessario attivare procedure di riconoscimento dei debiti fuori bilancio.

L'Ente capogruppo, di concerto con i soggetti partecipati, ha provveduto a verificare in sede di Rendiconto della gestione i propri debiti/crediti reciproci.

Si evidenziano le discordanze emerse, rettificate con apposite scritture di pre-consolidamento illustrate in fondo al presente documento:

						
ADEMPIMENTO ART. 6 - COMMA 4 - D.L. 95/2012, CONVERTITO IN LEGGE 135/2012						
CREDITI / DEBITI AL 31 DICEMBRE 2022						
CERTIFICAZIONI RESE DALLE SOCIETA' PARTECIPATE			VALORI ISCRITTI NEL CONTO CONSUNTIVO 2020			
SOCIETA' PARTECIPATA	DEBITI VS/ PROVINCIA	CREDITI VS/ PROVINCIA	CREDITI VS/ SOCIETA' PARTECIPATA (Residui attivi)	DEBITI VS/ SOCIETA' PARTECIPATA (Residui passivi)	Scostamento residui attivi	Scostamento residui passivi
UFFICIO D'AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE DELLA PROVINCIA DI VARESE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE	6.057.389,58	1.195.338,84	6.057.389,58	1.195.338,84	0,00	0,00
SOCIETA' PATRIMONIALE DELLA PROVINCIA DI VARESE SPA *	41.356,50	45.393,12	41.356,50	25.393,12	0,00	-20.000,00
COOPERATIVA AGRICOLA LATTE VARESE S.C.R.L.	non presentato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PARCO DELLA PINETA DI APPIANO GENTILE E TRADATE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PARCO LOMBARDO DELLA VALLE DEL TICINO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PARCO CAMPO DEI FIORI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
FONDAZIONE FELICITA MORANDI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
FONDAZION GALLERIA D'ARTE MODERNA SILVIO ZANELLA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ALFA S.R.L. **	352,35	47.746,03	0,00	0,00	-352,35	-47.746,03
FONDAZIONE MINOPRIO	non presentato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
FONDAZIONE COMUNITARIA DEL VARESOTTO	non presentato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PREALPI SERVIZI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AGENZIA TRASPORTO PUBBLICO LOCALE TPL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ACCADEMIA NAZIONALE DI STUDI SUPERIORI	non presentato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE SCOSTAMENTO	6.099.098,43	1.288.477,99	6.098.746,08	1.220.731,96	-352,35	-67.746,03

6. La redazione del Bilancio consolidato e la differenza di consolidamento

I bilanci della capogruppo e dei componenti del gruppo, sono aggregati voce per voce, facendo riferimento ai singoli valori contabili, sommando tra loro i corrispondenti valori

dello stato patrimoniale (attivo, passivo e patrimonio netto) e del conto economico (ricavi e proventi, costi e oneri):

- per l'intero importo delle voci contabili con riferimento ai bilanci degli enti strumentali controllati e delle società controllate (cd. metodo integrale);
- per un importo proporzionale alla quota di partecipazione, con riferimento ai bilanci delle società partecipate e degli enti strumentali partecipati (cd. metodo proporzionale).

In base a quanto previsto dal Principio contabile OIC n. 17 Il Bilancio Consolidato, per la redazione del bilancio consolidato è necessario determinare l'ammontare e la natura della differenza tra il valore della partecipazione risultante dal bilancio della consolidante e il valore della corrispondente frazione di patrimonio netto della controllata/partecipata.

In sede di consolidamento l'eliminazione del valore delle partecipazioni consolidate in contropartita delle corrispondenti frazioni del patrimonio netto di queste consiste nella sostituzione del valore della corrispondente voce di bilancio con le attività e passività di ciascuna delle imprese consolidate.

Per effetto di tale eliminazione si determina la differenza di annullamento ovvero, la differenza tra il valore della partecipazione iscritto nel bilancio d'esercizio della controllante e il valore della corrispondente frazione di patrimonio netto contabile della controllata/partecipata.

Tale valore potrà configurarsi come:

- Differenza positiva da annullamento, quando il valore della partecipazione iscritta nell'attivo patrimoniale della capogruppo è superiore alla corrispondente frazione di patrimonio netto contabile dell'organismo.
- Differenza negativa da annullamento, quando il costo originariamente sostenuto per l'acquisto della partecipazione è inferiore alla corrispondente frazione di patrimonio netto contabile dell'organismo, alla data di acquisto della partecipazione medesima.

Le modalità di allocazione della differenza di consolidamento da annullamento sono conformi alle previsioni circa il trattamento delle differenze di consolidamento da

annullamento indicate ai punti 53 e seguenti della versione del Principio OIC n. 17 emanato nel dicembre 2016 ed aggiornata con gli emendamenti pubblicati il 29 dicembre 2017.

In aderenza alle prescrizioni del Principio OIC n. 17 la differenza negativa di annullamento può essere imputata alle voci:

- “Risultati economici di esercizi precedenti”
- “Altre Riserve indisponibili”
- “Fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri”

La differenza positiva di consolidamento da annullamento può invece essere imputata alle voci:

- “Avviamento” delle immobilizzazioni immateriali “a condizione che siano soddisfatti i requisiti per l'iscrizione dell'avviamento previsti dal principio OIC n. 24 “Immobilizzazioni immateriali”
- “Altre Immobilizzazioni immateriali”
- “Altri oneri straordinari”

In riferimento al consolidamento dei singoli soggetti del perimetro sono state rilevate le seguenti differenze di consolidamento da annullamento:

DIFFERENZE DA ANNULLAMENTO			
ORGANISMI PARTECIPATI	Annullamento partecipazione nel bilancio dell'Ente Capogruppo	Annullamento patrimonio netto	Differenza di Annullamento
AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE	1.815.808€	1.815.808€	0€
AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE ATO 11 - PROVINCIA DI VARESE	527.968€	527.971€	-3€
SOCIETA' PATRIMONIALE DELLA PROVINCIA DI VARESE S.R.L.	28.549.302€	28.529.302€	20.000€
AGENZIA PER IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE DEL BACINO DI COMO, LECCO E VARESE	978.178€	978.178€	0€
ALFA S.R.L.	34.983.342€	34.970.318€	13.024€
PARCO LOMBARDO DEL TICINO	1.316.537€	1.316.537€	0€
FONDAZIONE COMUNITARIA DEL VARESOTTO ONLUS	0€	0€	0€
Totale	68.171.135€	68.138.114€	33.021€

Come previsto nell'Appendice Tecnica dell'Allegato 4/4 al D.Lgs. 118/2011, le differenze da annullamento positive sopra evidenziate sono state contabilizzate alla voce **“Altre immobilizzazioni immateriali”** dell'attivo patrimoniale, mentre quelle negative sono state iscritte fra le *riserve di consolidamento* del patrimonio netto, nello specifico alla voce **“Risultati economici esercizi precedenti”**.

La differenza di consolidamento, oltre alle differenze di annullamento sopra ampiamente trattate, comprende anche il saldo delle scritture di pre-consolidamento, elisione e rettifica.

Tale differenza, pari a 5.672.996€, viene rilevata alla voce Risultati economici di esercizi precedenti ed è così determinata:

Descrizione Conto	Dare	Avere	Note	
Riserva	0€	5.672.996€	DA: Provincia di Varese Annullamento svalutazioni e rivalutazioni in partecipazioni incluse nel perimetro per es. 2022	LIBERA-CAPOGRUPPO
Riserva	1.815.808€	0€	DA: Provincia di Varese Annullamento partecipazione AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE voce SPA.BIV.1.a - imprese controllate.	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE
Riserva	527.968€	0€	DA: Provincia di Varese Annullamento partecipazione AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE ATO 11 - PROVINCIA DI VARESE voce SPA.BIV.1.a - imprese controllate.	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE
Riserva	28.549.302€	0€	DA: Provincia di Varese Annullamento partecipazione SOCIETA' PATRIMONIALE DELLA PROVINCIA DI VARESE S.R.L. voce SPA.BIV.1.a - imprese controllate.	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE
Riserva	34.983.342€	0€	DA: Provincia di Varese Annullamento partecipazione ALFA S.R.L. voce SPA.BIV.1.b - imprese partecipate.	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE
Riserva	1.316.537€	0€	DA: Provincia di Varese Annullamento partecipazione PARCO LOMBARDO DEL TICINO voce SPA.BIV.1.b - imprese partecipate.	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE
Riserva	978.178€	0€	DA: Provincia di Varese Annullamento partecipazione AGENZIA PER IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE DEL BACINO DI COMO, LECCO E VARESE voce SPA.BIV.1.b - imprese partecipate.	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE
Riserva	0€	10.000€	DA: AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE Ann. Patr. N. AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO
Riserva	0€	1.805.808€	DA: AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE Ann. Patr. N. AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO
Riserva	0€	477.969€	DA: AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE ATO 11 - PROVINCIA DI VARESE Ann. Patr. N. AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE ATO 11 - PROVINCIA DI VARESE	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO
Riserva	0€	50.000€	DA: AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE ATO 11 - PROVINCIA DI VARESE Ann. Patr. N. AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE ATO 11 - PROVINCIA DI VARESE	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO
Riserva	0€	2€	DA: AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE ATO 11 - PROVINCIA DI VARESE Ann. Patr. N. AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE ATO 11 - PROVINCIA DI VARESE	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO
Riserva	0€	199.257€	DA: SOCIETA' PATRIMONIALE DELLA PROVINCIA DI VARESE S.R.L. Ann. Patr. N. SOCIETA' PATRIMONIALE DELLA PROVINCIA DI VARESE S.R.L.	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO
Riserva	0€	13.661.263€	DA: SOCIETA' PATRIMONIALE DELLA PROVINCIA DI VARESE S.R.L. Ann. Patr. N. SOCIETA' PATRIMONIALE DELLA PROVINCIA DI VARESE S.R.L.	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO
Riserva	0€	14.668.782€	DA: SOCIETA' PATRIMONIALE DELLA PROVINCIA DI VARESE S.R.L. Ann. Patr. N. SOCIETA' PATRIMONIALE DELLA PROVINCIA DI VARESE S.R.L.	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO
Riserva	0€	20.962.080€	DA: ALFA S.R.L. Ann. Patr. N. ALFA S.R.L.	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO

Provincia di Varese

Riserva	0€	13.968.962€	DA: ALFA S.R.L. Ann. Patr. N. ALFA S.R.L.	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO
Riserva	0€	39.276€	DA: ALFA S.R.L. Ann. Patr. N. ALFA S.R.L.	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO
Riserva	0€	428.489€	DA: PARCO LOMBARDO DEL TICINO Ann. Patr. N. PARCO LOMBARDO DEL TICINO	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO
Riserva	0€	232.107€	DA: PARCO LOMBARDO DEL TICINO Ann. Patr. N. PARCO LOMBARDO DEL TICINO	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO
Riserva	0€	205.655€	DA: PARCO LOMBARDO DEL TICINO Ann. Patr. N. PARCO LOMBARDO DEL TICINO	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO
Riserva	0€	450.286€	DA: PARCO LOMBARDO DEL TICINO Ann. Patr. N. PARCO LOMBARDO DEL TICINO	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO
Riserva	0€	978.178€	DA: AGENZIA PER IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE DEL BACINO DI COMO, LECCO E VARESE Ann. Patr. N. AGENZIA PER IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE DEL BACINO DI COMO, LECCO E VARESE	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO
Riserva	0€	20.000€	DA: Provincia di Varese Allocazione differenza di annullamento positiva SOCIETA' PATRIMONIALE DELLA PROVINCIA DI VARESE S.R.L.	GESTIONE DIFFERENZE ANNULLAMENTO
Riserva	0€	13.024€	DA: Provincia di Varese Allocazione differenza di annullamento positiva ALFA S.R.L.	GESTIONE DIFFERENZE ANNULLAMENTO
Riserva	3€	0€	DA: Provincia di Varese Allocazione differenza di annullamento negativa AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE ATO 11 - PROVINCIA DI VARESE	GESTIONE DIFFERENZE ANNULLAMENTO
Riserva	5.672.996€	0€	DA: Provincia di Varese Chiusura bilancio da RC a Riserve Risultati economici di esercizi precedenti	CHIUSURA

La voce Risultati economici di esercizi precedenti è pari ad 5.672.999€ e scaturisce dalla seguente composizione:

Risultati economici di esercizi precedenti nel bilancio di Provincia di Varese	0€
Risultati economici di esercizi precedenti per effetto delle rettifiche di consolidamento	5.672.999€
Risultati economici di esercizi precedenti nel bilancio consolidato	5.672.999€

Nei paragrafi che seguono, sono riportate indicazioni di dettaglio sui valori oggetto di consolidamento come richiesti dal Principio Contabile applicato concernente il bilancio consolidato, allegato n. 4/4 al D.Lgs. 118/2011.

7. Ammontare dei crediti e dei debiti di durata residua superiore a cinque anni

Si riporta di seguito il dettaglio dei debiti e dei crediti:

Durata residua dei CREDITI oltre i 5 anni	PROVINCIA DI VARESE	AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE	AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE ATO 11 - PROVINCIA DI VARESE	SOCIETA' PATRIMONIALE DELLA PROVINCIA DI VARESE S.R.L.	AGENZIA PER IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE DEL BACINO DI COMO, LECCO E VARESE
1) Verso clienti	0€	0€	0€	0€	0€
2) Verso imprese controllate	0€	0€	0€	0€	0€
3) Verso imprese collegate	0€	0€	0€	0€	0€
4) Verso Controllanti	0€	0€	0€	0€	0€
4-bis) Per crediti tributari	0€	0€	0€	0€	0€
4-ter) Per imposte anticipate	0€	0€	0€	0€	0€
5) Verso altri	0€	0€	0€	0€	0€
Totale	0€	0€	0€	0€	0€

Durata residua dei CREDITI oltre i 5 anni	ALFA S.R.L.	PARCO LOMBARDO DEL TICINO	FONDAZIONE COMUNITARIA DEL VARESOTTO ONLUS	Totale
1) Verso clienti	0€	0€	0€	0€
2) Verso imprese controllate	0€	0€	0€	0€
3) Verso imprese collegate	0€	0€	0€	0€
4) Verso Controllanti	0€	0€	0€	0€
4-bis) Per crediti tributari	0€	0€	0€	0€
4-ter) Per imposte anticipate	0€	0€	0€	0€
5) Verso altri	0€	0€	0€	0€
Totale	0€	0€	0€	0€

Durata residua dei DEBITI oltre i 5 anni	PROVINCIA DI VARESE	AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE	AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE ATO 11 - PROVINCIA DI VARESE	SOCIETA' PATRIMONIALE DELLA PROVINCIA DI VARESE S.R.L.	AGENZIA PER IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE DEL BACINO DI COMO, LECCO E VARESE
1) Obbligazioni	60.677.802€	0€	0€	0€	0€
2) Obbligazioni convertibili	0€	0€	0€	0€	0€
3) Debiti verso soci per finanziamenti	0€	0€	0€	0€	0€
4) Debiti verso banche	0€	0€	0€	0€	0€
5) Debiti verso altri finanziatori	104.840.275€	0€	0€	0€	0€
6) Acconti	0€	0€	0€	0€	0€
7) Debiti verso fornitori	0€	0€	0€	0€	0€
8) Debiti rappresentati da titoli di credito	0€	0€	0€	0€	0€

Provincia di Varese

9) Debiti verso imprese controllate	0€	0€	0€	0€	0€
10) Debiti verso imprese collegate	0€	0€	0€	0€	0€
11) Debiti verso CONTROLLANTI	0€	0€	0€	0€	0€
12) Debiti tributari	0€	0€	0€	0€	0€
13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	0€	0€	0€	0€	0€
14) Altri debiti	0€	0€	0€	0€	0€
Totale	165.518.077€	0€	0€	0€	0€

Durata residua dei DEBITI oltre i 5 anni	ALFA S.R.L.	PARCO LOMBARDO DEL TICINO	FONDAZIONE COMUNITARIA DEL VARESOTTO ONLUS	Totale
1) Obbligazioni	0€	0€	0€	60.677.802€
2) Obbligazioni convertibili	0€	0€	0€	0€
3) Debiti verso soci per finanziamenti	0€	0€	0€	0€
4) Debiti verso banche	17.544.198€	0€	306€	17.544.504€
5) Debiti verso altri finanziatori	330.787€	0€	0€	105.171.062€
6) Acconti	0€	0€	0€	0€
7) Debiti verso fornitori	0€	0€	0€	0€
8) Debiti rappresentati da titoli di credito	0€	0€	0€	0€
9) Debiti verso imprese controllate	0€	0€	0€	0€
10) Debiti verso imprese collegate	0€	0€	0€	0€
11) Debiti verso CONTROLLANTI	0€	0€	0€	0€
12) Debiti tributari	0€	0€	0€	0€
13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	0€	0€	0€	0€
14) Altri debiti	0€	0€	0€	0€
Totale	17.874.985€	0€	306€	183.393.368€

8. Debiti assistiti da garanzie reali su beni di imprese incluse nel consolidamento, con specifica indicazione della natura delle garanzie

Non sono presenti debiti assistiti da garanzie reali su beni di imprese incluse nel consolidamento.

9. Composizione delle voci “ratei e risconti” e della voce “altri accantonamenti” dello stato patrimoniale, quando il loro ammontare è significativo.

Si forniscono nelle tabelle sottostanti i dettagli:

Provincia di Varese

Ratei e risconti attivi	PROVINCIA DI VARESE	AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE	AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE ATO 11 - PROVINCIA DI VARESE	SOCIETA' PATRIMONIALE DELLA PROVINCIA DI VARESE S.R.L.	AGENZIA PER IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE DEL BACINO DI COMO, LECCO E VARESE
Ratei attivi					
Altri	0€	0€	0€	0€	0€
costi anticipati	0€	0€	0€	0€	0€
interessi su mutui	0€	0€	0€	0€	0€
Tot Ratei attivi	0€	0€	0€	0€	0€
Risconti attivi					
Assicurazioni	0€	0€	7.652€	1.577€	0€
Canoni di locazione	0€	0€	7.100€	6.124€	0€
Altri	0€	53.530€	2.072€	221€	0€
Tot Risconti attivi	0€	53.530€	16.823€	7.922€	0€
Totale Ratei e Risconti Attivi	0€	53.530€	16.823€	7.922€	0€

Ratei e risconti attivi	ALFA S.R.L.	PARCO LOMBARDO DEL TICINO	FONDAZIONE COMUNITARIA DEL VARESOTTO ONLUS	Totale
Ratei attivi				
Altri	0€	0€	2.037€	2.037€
costi anticipati	0€	0€	0€	0€
interessi su mutui	0€	0€	363€	363€
Tot Ratei attivi	0€	0€	2.400€	2.400€
Risconti attivi				
Assicurazioni	0€	0€	479€	9.707€
Canoni di locazione	0€	0€	0€	13.224€
Altri	93.170€	0€	61€	149.054€
Tot Risconti attivi	93.170€	0€	540€	171.985€
Totale Ratei e Risconti Attivi	93.170€	0€	2.940€	174.385€

Ratei e risconti passivi	PROVINCIA DI VARESE	AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE	AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE ATO 11 - PROVINCIA DI VARESE	SOCIETA' PATRIMONIALE DELLA PROVINCIA DI VARESE S.R.L.	AGENZIA PER IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE DEL BACINO DI COMO, LECCO E VARESE
Ratei passivi					
Altri	0€	46.566€	249€	19.322€	0€
Bancari	0€	0€	0€	0€	0€
Salario accessorio	793.800€	0€	0€	3.766€	0€
Tot Ratei passivi	793.800€	46.566€	249€	23.088€	0€
Risconti passivi					
Contributo c/impianti	0€	0€	0€	0€	0€
Contributi agli investimenti	86.551.433€	0€	0€	0€	0€
Altri	0€	0€	0€	559.199€	0€
Tot Risconti passivi	86.551.433€	0€	0€	559.199€	0€
Totale Ratei e Risconti Passivi	87.345.233€	46.566€	249€	582.287€	0€

Provincia di Varese

Ratei e risconti passivi	ALFA S.R.L.	PARCO LOMBARDO DEL TICINO	FONDAZIONE COMUNITARIA DEL VARESOTTO ONLUS	Totale
Ratei passivi				
Altri	2.769€	3.648€	19€	72.573€
Bancari	0€	0€	0€	0€
Salario accessorio	0€	0€	0€	797.566€
Tot Ratei passivi	2.769€	3.648€	19€	870.139€
Risconti passivi				
Contributo c/impianti	0€	0€	0€	0€
Contributi agli investimenti	29.164.121€	823.472€	0€	116.539.026€
Altri	0€	168.430€	3.397€	731.025€
Tot Risconti passivi	29.164.121€	991.901€	3.397€	117.270.051€
Totale Ratei e Risconti Passivi	29.166.890€	995.549€	3.415€	118.140.189€

Accantonamenti per rischi	PROVINCIA DI VARESE	AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE	AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE ATO 11 - PROVINCIA DI VARESE	SOCIETA' PATRIMONIALE DELLA PROVINCIA DI VARESE S.R.L.	AGENZIA PER IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE DEL BACINO DI COMO, LECCO E VARESE
Acc.to per rischi potenziali	0€	170.000€	0€	0€	0€
rischi su crediti	0€	0€	0€	0€	0€
...	0€	0€	0€	0€	0€
Tot Accantonamenti rischi	0€	170.000€	0€	0€	0€
Accantonamenti per rinnovi contrattuali	0€	0€	0€	0€	0€
manutenzioni	0€	0€	0€	0€	0€
Altri	138.523€	0€	0€	0€	0€
Tot Altri accantonamenti	138.523€	0€	0€	0€	0€
Totale Accantonamenti	138.523€	170.000€	0€	0€	0€

Accantonamenti per rischi	ALFA S.R.L.	PARCO LOMBARDO DEL TICINO	FONDAZIONE COMUNITARIA DEL VARESOTTO ONLUS	Totale
Acc.to per rischi potenziali	543.529€	0€	0€	713.529€
rischi su crediti	0€	0€	0€	0€
...	0€	0€	0€	0€
Tot Accantonamenti rischi	543.529€	0€	0€	713.529€
Accantonamenti per rinnovi contrattuali	0€	0€	0€	0€
manutenzioni	0€	0€	0€	0€
Altri	0€	0€	210.108€	348.631€
Tot Altri accantonamenti	0€	0€	210.108€	348.631€
Totale Accantonamenti	543.529€	0€	210.108€	1.062.160€

10. Suddivisione degli interessi e degli altri oneri finanziari tra le diverse tipologie di finanziamento;

La suddivisione degli interessi passivi è di seguito dettagliata.

Oneri finanziari	PROVINCIA DI VARESE	AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE	AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE ATO 11 - PROVINCIA DI VARESE	SOCIETA' PATRIMONIALE DELLA PROVINCIA DI VARESE S.R.L.	AGENZIA PER IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE DEL BACINO DI COMO, LECCO E VARESE
Interessi su prestiti obbligazionari	0€	0€	0€	0€	0€
Interessi su debiti verso soci da finanziamenti	0€	0€	0€	0€	0€
Interessi su debiti verso altri finanziatori (fra cui CDDPP)	0€	0€	0€	0€	0€
Interessi su debiti verso banche e tesoriere entro i 12 mesi	6.310.245€	0€	4€	300€	0€
Interessi su debiti verso banche oltre i 12 mesi	0€	0€	0€	0€	0€
Interessi su debiti verso controllanti	0€	0€	0€	0€	0€
Interessi su debiti verso controllate	0€	0€	0€	0€	0€
Interessi su debiti verso partecipate	0€	0€	0€	0€	0€
Interessi su debiti verso altri soggetti	0€	0€	0€	0€	0€
Interessi su debiti verso fornitori	0€	0€	0€	0€	0€
Altri	0€	3.195€	0€	0€	0€
Totale Oneri Finanziari	6.310.245€	3.195€	4€	300€	0€

Oneri finanziari	ALFA S.R.L.	PARCO LOMBARDO DEL TICINO	FONDAZIONE COMUNITARIA DEL VARESOTTO ONLUS	Totale
Interessi su prestiti obbligazionari	0€	0€	0€	0€
Interessi su debiti verso soci da finanziamenti	0€	0€	0€	0€
Interessi su debiti verso altri finanziatori (fra cui CDDPP)	0€	0€	0€	0€
Interessi su debiti verso banche e tesoriere entro i 12 mesi	283.448€	337€	0€	6.594.334€
Interessi su debiti verso banche oltre i 12 mesi	0€	0€	0€	0€
Interessi su debiti verso controllanti	0€	0€	0€	0€
Interessi su debiti verso controllate	0€	0€	0€	0€
Interessi su debiti verso partecipate	0€	0€	0€	0€
Interessi su debiti verso altri soggetti	0€	0€	0€	0€
Interessi su debiti verso fornitori	0€	0€	0€	0€
Altri	6.382€	0€	0€	9.577€
Totale Oneri Finanziari	289.830€	337€	0€	6.603.911€

11. Composizione delle voci “proventi straordinari” e “oneri straordinari”, quando il loro ammontare è significativo

Come noto tali componenti non sono più previste nel modello di bilancio di esercizio civilistico in seguito alle novità introdotte dal Dlgs n. 139/2015.

Le società hanno trasmesso in ogni caso le informazioni con riferimento alla classificazione precedente.

Infatti come confermato nel verbale della riunione di ARCONET del 3.5.2017 in considerazione della non applicabilità del Dlgs n. 139/2015 agli enti locali e alle Regioni, la Commissione ha ritenuto di non procedere ora e in futuro a significative modifiche dello schema di conto economico e stato patrimoniale ex Dlgs 118/2011, suggerendo di effettuare le operazioni di consolidamento dei bilanci delle società controllate e partecipate facendo riferimento alle informazioni presenti nella nota integrativa e richiedendo la riclassificazione dei bilanci secondo lo schema previgente.

Il loro ammontare, in ogni caso, non è significativo rispetto al dato complessivo.

Gli importi più significativi sono relativi alle risultanze facenti capo alla Capogruppo.

Si riporta in ogni caso il dettaglio nella tabella inserita nella pagina seguente:

Oneri e proventi straordinari	PROVINCIA DI VARESE	AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE	AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE ATO 11 - PROVINCIA DI VARESE	SOCIETA' PATRIMONIALE DELLA PROVINCIA DI VARESE S.R.L.	AGENZIA PER IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE DEL BACINO DI COMO, LECCO E VARESE
Proventi straordinari					
Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	1.764.354€	0€	0€	0€	212.955€
Permessi di Costruire	0€	0€	0€	0€	0€
Plusvalenze patrimoniali	101.230€	0€	0€	0€	0€
Proventi relativi a precedenti esercizi	0€	0€	0€	0€	0€
Altri	50.170€	0€	0€	0€	0€
Totale proventi	1.915.754€	0€	0€	0€	212.955€
Oneri straordinari					
Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	1.490.509€	0€	0€	0€	7.240€
Oneri relativi a precedenti esercizi	462.077€	0€	0€	0€	0€
Minusvalenze patrimoniali	0€	0€	0€	0€	2.683€
Altri	0€	0€	0€	0€	0€
Totale oneri	1.952.586€	0€	0€	0€	9.924€
Totale Proventi e Oneri Straordinari	-36.832€	0€	0€	0€	203.031€

Oneri e proventi straordinari	ALFA S.R.L.	PARCO LOMBARDO DEL TICINO	FONDAZIONE COMUNITARIA DEL VARESOTTO ONLUS	Totale
Proventi straordinari				
Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	43.723€	54.761€	28.069€	2.103.862€
Permessi di Costruire	0€	0€	0€	0€
Plusvalenze patrimoniali	0€	849€	0€	102.079€
Proventi relativi a precedenti esercizi	0€	0€	0€	0€
Altri	0€	9.279€	0€	68.728€
Totale proventi	43.723€	64.889€	28.069€	2.265.390€
Oneri straordinari				
Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	28.985€	90.402€	252.513€	1.869.649€
Oneri relativi a precedenti esercizi	0€	0€	0€	462.077€
Minusvalenze patrimoniali	0€	0€	0€	2.683€
Altri	0€	8.050€	0€	8.050€
Totale oneri	28.985€	98.451€	252.513€	2.342.459€
Totale Proventi e Oneri Straordinari	14.738€	-33.562€	-224.445€	-77.070€

12. Ammontare dei compensi spettanti agli amministratori e ai sindaci dell'impresa capogruppo per lo svolgimento di tali funzioni anche in altre imprese incluse nel consolidamento

I componenti dell'Organo di revisione non possono svolgere attività di sindaco, revisore, o consulente in organismi rientranti nel perimetro di consolidamento dell'ente.

Per quanto riguarda gli amministratori, facendo riferimento al Sindaco ed Assessori, nessuno ha un ruolo nei CDA degli organismi consolidati.

Per la partecipazione alle assemblee non è previsto alcun rimborso spese.

Ad ogni modo per le informazioni inerenti i compensi spettanti agli amministratori e ai sindaci dell'impresa capogruppo per lo svolgimento di tali funzioni anche in altre imprese incluse nel consolidamento si fa rinvio a quanto indicato nelle note integrative dei bilanci delle società del perimetro di consolidamento.

Nella tabella seguente si riportano, a titolo puramente informativo, i compensi relativi alle cariche sociali dei singoli enti partecipati, di cui si è trovata evidenza nelle note integrative.

Provincia di Varese

Compensi cariche sociali	PROVINCIA DI VARESE	AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE	AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE ATO 11 - PROVINCIA DI VARESE	SOCIETA' PATRIMONIALE DELLA PROVINCIA DI VARESE S.R.L.	AGENZIA PER IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE DEL BACINO DI COMO, LECCO E VARESE
Amministratori	0€	0€	0€	12.681€	0€
Revisori	108.221€	8.882€	10.150€	0€	0€
Sindaci	0€	0€	0€	10.400€	0€
Totale	108.221€	8.882€	10.150€	23.081€	0€

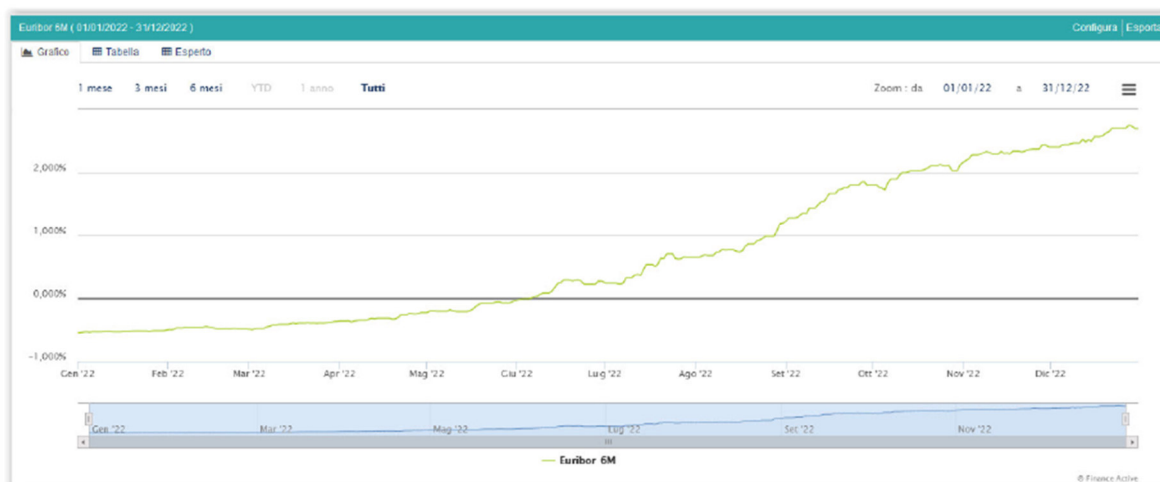
Compensi cariche sociali	ALFA S.R.L.	PARCO LOMBARDO DEL TICINO	FONDAZIONE COMUNITARIA DEL VARESOTTO ONLUS	Totale
Amministratori	150.000€	0€	0€	162.681€
Revisori	14.135€	0€	8.500€	149.888€
Sindaci	33.280€	0€	0€	43.680€
Totale	197.415€	0€	8.500€	356.249€

13. Informazioni per ciascuna categoria di strumenti finanziari derivati sul fair value, entità e natura.

Come già indicato nella Nota informativa allegata al Rendiconto Generale per l'esercizio 2022 (ai sensi dell'art. 3, comma 8 legge 22 dicembre 2008, n. 203 e del principio contabile applicato della programmazione di cui al punto 9.11.5 dell'allegato 4/1 al D. Lgs 118/2011), la Provincia di Varese possiede strumenti finanziari derivati:

1) – Scenario finanziario dell'anno 2022

A partire da marzo, in conseguenza del quadro economico-politico (guerra in Ucraina, crisi energetica) e dei rialzi della BCE finalizzati a contenere l'inflazione, l'Euribor ha iniziato una rapida risalita, che si è molto accentuata nella seconda metà dell'anno arrivando al valore di **2,3210%** in data 31 dicembre 2022.

GRAFICO: ANDAMENTO DELL'INDICE EURIBOR 6 MESI ANNO 2022**2) - Informazioni sull'entità e natura dei contratti derivati**

La Provincia di Varese ha in essere due contratti in derivati per un valore nominale iniziale pari a € **22.358.600**, sottoscritti in data 6 dicembre 2006, con le seguenti controparti: B.I.I.S. e Banca OPI; le due controparti successivamente alla stipula dei contratti sono confluite in Banca Intesa Sanpaolo (Banca), banca che rappresenta oggi l'unica controparte dell'operazione in derivati.

Tramite l'operazione definita tecnicamente "**Basis Swap & Collar con scambio flussi Capitale**", la Provincia intende ridurre l'esposizione di mercato dell'Ente ai rischi derivanti dal possibile rialzo del tasso d'interesse di riferimento (Euribor 6 mesi) sugli oneri del debito sottostante a tasso variabile, con la creazione di un corridoio di oscillazione del tasso d'interesse delimitato da un livello di tasso massimo (*tasso Cap*) e da un livello di tasso minimo (*tasso Floor*).

Il sottostante dell'operazione è rappresentato da otto titoli obbligazionari provinciali (IT0003481626; IT0003586804; IT0001408720; IT0001459715; IT0003141329; IT0003188809; IT0003271779; IT0003408447), di cui sei presentano uno spread dello 0,223% i restanti presentano uno spread dello 0,13625%.

TABELLA 1: CARATTERISTICHE PRESTITI OBBLIGAZIONARI

Riferimento	Controparte	Indice	Data di fine
IT0001408720	Dexia Crediop	Euribor 06 M + 0,223%	22/12/2019
IT0001459715	Dexia Crediop	Euribor 06 M + 0,223%	04/05/2020
IT0003141329	Dexia Crediop	Euribor 06 M + 0,223%	28/06/2021
IT0003188809	Dexia Crediop	Euribor 06 M + 0,223%	25/10/2021
IT0003408447	Dexia Crediop	Euribor 06 M + 0,223%	19/12/2022
IT0003271779	Dexia Crediop	Euribor 06 M + 0,223%	12/04/2022
IT0003586804	BNL	Euribor 06 M + 0,13625%	18/12/2023
IT0003481626	BNL	Euribor 06 M + 0,13625%	28/05/2023
TOTALE			

3) - Informazioni sui contenuti fondamentali dei contratti

I due contratti derivati sono uguali in tutte le condizioni (vedi in basso) ad eccezione di un singolo elemento contrattuale: la Provincia di Varese nel contratto con B.I.I.S. paga un tasso variabile con convenzione di aggiustamento delle date *'Adjusted Modified Following'* (cioè si aggiustano le date nel calcolo dei giorni in caso di festività), nel contratto con Banca OPI invece la Provincia paga lo stesso tasso variabile ma con convenzione di aggiustamento delle date *'Unadjusted Modified Following'* (cioè non si aggiustano le date nel calcolo dei giorni in caso di festività).

Questa minima differenza comporta flussi di cassa pagati dall'Ente leggermente differenti in alcuni periodi e, di conseguenza, valori di mercato non coincidenti anche se molto prossimi.

Si riporta di seguito la descrizione dettagliata delle principali caratteristiche dei due contratti:

- Data iniziale: **31-12-2005**;
- Scadenza: **31-12-2023**;
- Nozionale iniziale complessivo: € **22.358.600**;
- Le Banche pagano alla Provincia di Varese, con cadenza semestrale, l'indice Euribor 6 mesi maggiorato dello *spread* dei prestiti obbligazionari sottostanti. L'indice Euribor 6 mesi (Base: Act/360) è fissato due giorni lavorativi precedenti l'inizio del semestre di riferimento (*fixing in advance*);
- Le Banche pagano inoltre al Provincia di Varese, con cadenza semestrale, una *quota capitale* predeterminata nei contratti in linea con i piani di ammortamento dei prestiti obbligazionari sottostanti;
- La Provincia di Varese paga alle Banche, con cadenza annuale fino a scadenza, l'indice Euribor 6 mesi (act/360), fissato due giorni lavorativi precedenti l'inizio del periodo di riferimento (*fixing in advance*), maggiorato di uno *spread*, pari a 0,00% nel primo anno e pari a -0,10% negli anni successivi, qualora non si verificchino le condizioni di seguito indicate:
 - che, nel corso della vita del derivato, l'indice Euribor 6 mesi non venga fissato oltre la *Soglia Cap* (pari a 4,45% fino al 2010 e 4,95% negli anni successivi), in tal caso la Provincia paga per quel semestre il seguente tasso fisso: *Soglia Cap + Spread (Tasso Cap)*;
 - che, nel corso della vita del derivato, l'indice Euribor 6 mesi non venga fissato al di sotto della *Soglia Floor* (pari a 2,80% fino al 2006, 3,65% fino al 2008, 3,75% fino al 2010 e 3,95% fino a scadenza), in tal caso la Provincia paga per quel semestre il seguente tasso fisso: *Soglia Floor + Spread (Tasso Floor)*;

TABELLA 2: CARATTERISTICHE BASIS & COLLAR SWAP

Dal	Al	Nozionale	Soglia Floor	Tasso Floor	Soglia Cap	Tasso Cap
31/12/2005	31/12/2006	22.358.600,00	2,80%	2,80%	4,55%	4,55%
31/12/2006	31/12/2007	21.571.815,00	3,75%	3,65%	4,55%	4,55%
31/12/2007	31/12/2008	20.962.056,00	3,75%	3,65%	4,55%	4,55%
31/12/2008	31/12/2009	20.277.070,00	3,85%	3,75%	4,55%	4,55%
31/12/2009	31/12/2010	19.505.880,00	3,85%	3,75%	4,55%	4,55%
31/12/2010	31/12/2011	18.647.380,00	4,05%	3,95%	5,05%	4,95%
31/12/2011	31/12/2012	17.700.853,00	4,05%	3,95%	5,05%	4,95%
31/12/2012	31/12/2013	16.666.071,00	4,05%	3,95%	5,05%	4,95%
31/12/2013	31/12/2014	15.533.240,00	4,05%	3,95%	5,05%	4,95%
31/12/2014	31/12/2015	14.298.674,00	4,05%	3,95%	5,05%	4,95%
31/12/2015	31/12/2016	12.952.320,00	4,05%	3,95%	5,05%	4,95%
31/12/2016	31/12/2017	11.482.738,00	4,05%	3,95%	5,05%	4,95%
31/12/2017	31/12/2018	9.879.092,54	4,05%	3,95%	5,05%	4,95%
31/12/2018	31/12/2019	8.129.524,54	4,05%	3,95%	5,05%	4,95%
31/12/2019	31/12/2020	6.218.611,54	4,05%	3,95%	5,05%	4,95%
31/12/2020	31/12/2021	4.265.449,54	4,05%	3,95%	5,05%	4,95%
31/12/2021	31/12/2022	2.612.565,54	4,05%	3,95%	5,05%	4,95%
31/12/2022	31/12/2023	1.298.692,54	4,05%	3,95%	5,05%	4,95%

La Provincia di Varese paga inoltre alla Banca, con cadenza annuale, una nuova *quota capitale* predeterminata nei contratti.

TABELLA 3: QUOTE CAPITALE SCAMBIATE

Anno	Tipo Flusso	Differenziali
2006	Differenziale	547 414,00 €
2007	Differenziale	724 440,00 €
2008	Differenziale	649 214,00 €
2009	Differenziale	563 010,00 €
2010	Differenziale	475 700,00 €
2011	Differenziale	387 672,00 €
2012	Differenziale	299 418,00 €
2013	Differenziale	201 370,00 €
2014	Differenziale	99 634,00 €
2015	Differenziale	- 12 154,00 €
2016	Differenziale	- 135 382,00 €
2017	Differenziale	- 269 446,00 €
2018	Differenziale	- 415 368,00 €
2019	Differenziale	- 576 712,00 €
2020	Differenziale	- 696 462,00 €
2021	Differenziale	- 652 684,00 €
2022	Differenziale	- 566 822,00 €
2023	Differenziale	- 622 842,00 €

4) - *Fair Value Derivati*

In data 31 dicembre 2022 il contratto in derivati presenta un valore di mercato (o *Fair Value*) complessivamente pari a € **641.087,00**, negativi per la Provincia.

TABELLA 4: BASIS SWAP & COLLAR – FAIR VALUE AL 31-12-2022

Componente	Banca	Nozionale Residuo	Fair Value
SWAP - ricevuto	Intesa Sanpaolo	675.850,00 €	+ 13.706,95 €
SWAP - pagato	Intesa Sanpaolo	1.298.693,00 €	- 51.451,53 €
CASH FLOW SWAP	Intesa Sanpaolo		- 603.342,42 €
TOTALE			- 641.087,00 €

5) - *Fair Value Passività Sottostanti*

L'attuale debito sottostante al derivato è costituito da due prestiti obbligazionari (BOP) a tasso variabile, il cui valore di mercato complessivo (o *Fair Value*) al 31 dicembre 2022 è pari a € **676.945,18** negativi per la Provincia.

TABELLA 5: FAIR VALUE PASSIVITA' SOTTOSTANTE AL 31/12/2022

Riferimento	Controparte	Indice	Debito residuo	Fair Value ²
IT0001408720	Dexia Crediop	Euribor 06 M + 0,223%	0,00 €	0,00 €
IT0001459715	Dexia Crediop	Euribor 06 M + 0,223%	0,00 €	0,00 €
IT0003141329	Dexia Crediop	Euribor 06 M + 0,223%	0,00 €	0,00 €
IT0003188809	Dexia Crediop	Euribor 06 M + 0,223%	0,00 €	0,00 €
IT0003408447	Dexia Crediop	Euribor 06 M + 0,223%	0,00 €	0,00 €
IT0003271779	Dexia Crediop	Euribor 06 M + 0,223%	0,00 €	0,00 €
IT0003586804	BNL	Euribor 06 M + 0,13625%	279.600,00 €	- 279.977,83 €
IT0003481626	BNL	Euribor 06 M + 0,13625%	396.250,00 €	- 396.967,35 €
TOTALE			675.850,00 €	- 676.945,18 €

6) – *Flussi di Cassa 2022*

Con riferimento ai contratti in derivati del tipo **Basis Swap & Collar**, il valore dei differenziali regolati dalla Provincia nel 2022 sono risultati negativi per € **106.183,66**.

TABELLA 6: BASIS SWAP & COLLAR – DIFFERENZIALI SCAMBIATI³

Componente	Controparte	2022
SWAP – ricevuto	Intesa Sanpaolo	- 1.554,02 €
SWAP – pagato	Intesa Sanpaolo	- 104.629,64 €
TOTALE		- 106.183,66 €

Inoltre come previsto dai contratti, la Provincia di Varese, ha sostenuto un esborso a favore della Banca pari a € **566.822,00**.

TABELLA 7: QUOTE CAPITALI SCAMBIATE⁴

Componente	Controparte	2022
CASH FLOW SWAP	Intesa Sanpaolo	- 566.822,00 €
TOTALE		- 566.822,00 €

7) – *Tasso Costo Finale Sintetico*

La formula indicata nel D.Lgs. 118/2011 per la quantificazione del costo finale sintetico della strategia di copertura (TFSCFS) è poco rappresentativa in caso di prodotti derivati che contemplano scambio di capitale.

Pertanto al 31 dicembre 2022, possiamo esprimere l'indicatore di costo in due diverse versioni:

- 1) **Tasso finale su Nozionale:** Si calcola il costo finale sintetico sul “Nozionale Pagato”, includendo nel calcolo del tasso solo la quota del differenziale *Swap* relativa allo scambio di interessi pagata dall’Ente;
- 2) **Tasso finale su Debito sottostante:** Si calcola il costo finale sintetico sul Debito medio del sottostante dello *Swap*, includendo nel calcolo sia la parte relativa allo scambio di interessi (differenziale *Swap*) sia la parte relativa allo scambio di capitale.

TABELLA 8: TASSO COSTO FINALE SINTETICO SU NOZIONALE (TFSCFS⁵)

	2022
Nozionale Medio	2.612.566 €
Interessi sui BOP	-1.301,71 €
Differenziali Swap	-106.183,66 €
Tasso medio nel periodo	4,06%

TABELLA 9: TASSO COSTO FINALE SINTETICO SU DEBITO (TFSCFS⁶)

	2022
Debito Medio	1.150.145,00 €
Interessi sui BOP	-1.301,71 €
Differenziali Swap	- 106.183,66 €
Scambio Capitale	-566.822,00 €
Tasso medio nel periodo	57,82%

14. Scritture di rettifica e di elisione delle operazioni infragruppo

Le scritture di pre-consolidamento fanno riferimento al riallineamento dei saldi contabili tra i valori della Capogruppo e le eventuali discordanze con i valori riferiti dalle partecipate.

Le scritture di rettifica e di elisione sono riportate nella tabella sottostante:

CODICE	TIPO ELISIONE	DARE	AVERE	PARTECIPATA	IMPORTO INTERO	DESCRIZIONE RETTIFICA
SPP.D.2_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	41.356€	0€	SOCIETA' PATRIMONIALE DELLA PROVINCIA DI VARESE S.R.L.	41.356€	Elisione Debiti Società Patrimoniale @ Crediti Provincia come da asseverazione crediti/debiti per canoni concessione e rimborsi
SPA.CII.3_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	13.936€	CAPOGRUPPO	13.936€	Elisione Debiti Società Patrimoniale @ Crediti Provincia come da asseverazione crediti/debiti per canoni concessione e rimborsi
SPA.CII.4.c_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	27.420€	CAPOGRUPPO	27.420€	Elisione Debiti Società Patrimoniale @ Crediti Provincia come da asseverazione crediti/debiti per canoni concessione e rimborsi

Provincia di Varese

CE.B.18	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	106.487€	SOCIETA' PATRIMONIALE DELLA PROVINCIA DI VARESE S.R.L.	106.487€	Elisione Costi Società Patrimoniale @ Ricavi Comune per canoni concessione e rimborso personale distaccato
CE.A.4.a	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	79.959€	0€	CAPOGRUPPO	79.959€	Elisione Costi Società Patrimoniale @ Ricavi Comune per canoni concessione e rimborso personale distaccato
CE.A.8	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	26.528€	0€	CAPOGRUPPO	26.528€	Elisione Costi Società Patrimoniale @ Ricavi Comune per canoni concessione e rimborso personale distaccato
SPA.CII.3_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	1.195.339€	AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE	1.195.339€	Elisione Crediti Agenzia Formativa @ Debiti Provincia come da asseverazione crediti/debiti
SPP.D.2_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	1.195.339€	0€	CAPOGRUPPO	1.195.339€	Elisione Crediti Agenzia Formativa @ Debiti Provincia come da asseverazione crediti/debiti
SPP.D.5.d_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	6.057.390€	0€	AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE	6.057.390€	Elisione Debiti Agenzia Formativa @ Crediti Provincia come da asseverazione crediti/debiti
SPA.CII.4.c_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	6.057.390€	CAPOGRUPPO	6.057.390€	Elisione Debiti Agenzia Formativa @ Crediti Provincia come da asseverazione crediti/debiti
CE.B.13	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	1.589.235€	AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE	1.589.235€	Elisione Costi Agenzia Formativa @ Ricavi Provincia oneri retributivi derivanti da assegnazioni temporanee di personale
CE.A.8	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	1.589.235€	0€	CAPOGRUPPO	1.589.235€	Elisione Costi Agenzia Formativa @ Ricavi Provincia oneri retributivi derivanti da assegnazioni temporanee di personale
CE.B.10	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	39.379€	AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE	39.379€	Elisione Costi Agenzia Formativa @ Ricavi Provincia lavori nuova sede CPI di Tradate
CE.A.4.c	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	39.379€	0€	CAPOGRUPPO	39.379€	Elisione Costi Agenzia Formativa @ Ricavi Provincia lavori nuova sede CPI di Tradate
CE.A.4.c	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	3.450€	0€	AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE	3.450€	Elisione Ricavi Agenzia Formativa @ Costi Provincia Formazione personale
CE.B.10	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	3.450€	CAPOGRUPPO	3.450€	Elisione Ricavi Agenzia Formativa @ Costi Provincia Formazione personale
CE.A.3.c	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	450.000€	0€	AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE	450.000€	Elisione Ricavi Agenzia Formativa @ Costi Provincia compartecipazione attività
CE.B.12.a	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	450.000€	CAPOGRUPPO	450.000€	Elisione Ricavi Agenzia Formativa @ Costi Provincia compartecipazione attività
CE.A.4.c	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	26.464€	0€	AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE	26.464€	Elisione Ricavi Agenzia Formativa @ Costi Provincia formazione apprendisti
CE.B.10	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	26.464€	CAPOGRUPPO	26.464€	Elisione Ricavi Agenzia Formativa @ Costi Provincia formazione apprendisti
CE.A.4.c	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	297.681€	0€	AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE	297.681€	Elisione Ricavi Agenzia Formativa @ Costi Provincia Masterplan 2020/2021

Provincia di Varese

CE.B.10	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	297.681€	CAPOGRUPPO	297.681€	Elisione Ricavi Agenzia Formativa @ Costi Provincia Masterplan 2020/2021
SPA.CII.4.c_O12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	25.393€	SOCIETA' PATRIMONIALE DELLA PROVINCIA DI VARESE S.R.L.	25.393€	Elisione Crediti Società Patrimoniale @ Debiti Comune come da asseverazione crediti/debiti (preso dato società)
SPP.D.5.d_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	25.393€	0€	CAPOGRUPPO	25.393€	Elisione Crediti Società Patrimoniale @ Debiti Comune come da asseverazione crediti/debiti (preso dato società)
CE.A.4.c	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	242.000€	0€	AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE	242.000€	Elisione Ricavi Agenzia Formativa @ Costi Provincia spese manutenzione straordinaria
CE.B.10	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	242.000€	CAPOGRUPPO	242.000€	Elisione Ricavi Agenzia Formativa @ Costi Provincia spese manutenzione straordinaria
SPA.CII.4.c_O12	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	0€	20.000€	SOCIETA' PATRIMONIALE DELLA PROVINCIA DI VARESE S.R.L.	20.000€	Allineamento Crediti Società Patrimoniale @ Debiti Comune per comodato capannone Fontanelle (in definizione)
SPP.AIV	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	20.000€	0€	SOCIETA' PATRIMONIALE DELLA PROVINCIA DI VARESE S.R.L.	20.000€	Allineamento Crediti Società Patrimoniale @ Debiti Comune per comodato capannone Fontanelle (in definizione)
CE.A.4.c	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	48.043€	0€	AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE	48.043€	Elisione Ricavi Agenzia Formativa @ Costi Provincia potenziamento CPI - manutenzione
CE.B.10	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	48.043€	CAPOGRUPPO	48.043€	Elisione Ricavi Agenzia Formativa @ Costi Provincia potenziamento CPI - manutenzione
CE.A.4.c	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	39.379€	0€	AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE	39.379€	Elisione Ricavi Agenzia Formativa @ Costi Provincia spese per servizi conto terzi
CE.B.10	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	39.379€	CAPOGRUPPO	39.379€	Elisione Ricavi Agenzia Formativa @ Costi Provincia spese per servizi conto terzi
CE.A.4.c	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	659.746€	0€	SOCIETA' PATRIMONIALE DELLA PROVINCIA DI VARESE S.R.L.	659.746€	Elisione Ricavi Società Patrimoniale @ Costi Provincia per ricavi in conto energia e canoni di locazione immobili
CE.B.18	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	12.925€	CAPOGRUPPO	12.925€	Elisione Ricavi Società Patrimoniale @ Costi Provincia per ricavi in conto energia e canoni di locazione immobili
CE.B.11	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	646.821€	CAPOGRUPPO	646.821€	Elisione Ricavi Società Patrimoniale @ Costi Provincia per ricavi in conto energia e canoni di locazione immobili
CE.A.3.b	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	19.231€	0€	PARCO LOMBARDO DEL TICINO	320.510€	Elisione Ricavi Parco Lombardo @ Costi Provincia quota consortile 2022
CE.B.12.a	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	19.231€	CAPOGRUPPO	320.510€	Elisione Ricavi Parco Lombardo @ Costi Provincia quota consortile 2022
CE.A.8	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	3€	0€	PARCO LOMBARDO DEL TICINO	50€	Elisione Ricavi Parco Lombardo @ Costi Provincia restituzione eccedenza deposito contrattuale
CE.B.10	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	3€	CAPOGRUPPO	50€	Elisione Ricavi Parco Lombardo @ Costi Provincia restituzione eccedenza deposito contrattuale

Provincia di Varese

CE.B.11	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	37€	FONDAZIONE COMUNITARIA DEL VARESOTTO ONLUS	366€	Elisione Costi Fondazione @ Ricavi Provincia
CE.A.4.a	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	37€	0€	CAPOGRUPPO	366€	Elisione Costi Fondazione @ Ricavi Provincia
SPP.D.2_E12	PRE-CONSOLIDAMENTO- PARTECIPATA	114€	0€	ALFA S.R.L.	352€	Allineamento Debiti Alfa @ Crediti Provincia come da asseverazione per differente principio di competenza
SPP.AIV	PRE-CONSOLIDAMENTO- PARTECIPATA	0€	114€	ALFA S.R.L.	352€	Allineamento Debiti Alfa @ Crediti Provincia come da asseverazione per differente principio di competenza
SPA.CII.3_E12	PRE-CONSOLIDAMENTO- PARTECIPATA	0€	15.461€	ALFA S.R.L.	47.746€	Allineamento Crediti Alfa @ Debiti Provincia come da asseverazione per causa in corso (allineato a contabilità Provincia)
SPP.AIV	PRE-CONSOLIDAMENTO- PARTECIPATA	15.461€	0€	ALFA S.R.L.	47.746€	Allineamento Crediti Alfa @ Debiti Provincia come da asseverazione per causa in corso (allineato a contabilità Provincia)
CE.B.18	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	1.630€	ALFA S.R.L.	5.035€	Elisione Ricavi Alfa @ Costi Provincia per oneri istruttoria autorizzazioni ambientali
CE.A.4.c	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	1.630€	0€	CAPOGRUPPO	5.035€	Elisione Ricavi Alfa @ Costi Provincia per oneri istruttoria autorizzazioni ambientali
SPP.AII.e	LIBERA-CAPOGRUPPO	5.672.996€	0€	CAPOGRUPPO	5.672.996€	Annullamento svalutazioni e rivalutazioni in partecipazioni incluse nel perimetro per es. 2022
RIS.CONS	LIBERA-CAPOGRUPPO	0€	5.672.996€	RISERVA	5.672.996€	Annullamento svalutazioni e rivalutazioni in partecipazioni incluse nel perimetro per es. 2022
SPA.BIV.1.a	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE	0€	1.815.808€	CAPOGRUPPO	1.815.808€	Annullamento partecipazione AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE voce SPA.BIV.1.a - imprese controllate.
RIS.CONS	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE	1.815.808€	0€	RISERVA	1.815.808€	Annullamento partecipazione AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE voce SPA.BIV.1.a - imprese controllate.
SPA.BIV.1.a	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE	0€	527.968€	CAPOGRUPPO	527.968€	Annullamento partecipazione AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE ATO 11 - PROVINCIA DI VARESE voce SPA.BIV.1.a - imprese controllate.
RIS.CONS	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE	527.968€	0€	RISERVA	527.968€	Annullamento partecipazione AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE ATO 11 - PROVINCIA DI VARESE voce SPA.BIV.1.a - imprese controllate.
SPA.BIV.1.a	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE	0€	28.549.302€	CAPOGRUPPO	28.549.302€	Annullamento partecipazione SOCIETA' PATRIMONIALE DELLA PROVINCIA DI VARESE S.R.L. voce SPA.BIV.1.a - imprese controllate.
RIS.CONS	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE	28.549.302€	0€	RISERVA	28.549.302€	Annullamento partecipazione SOCIETA' PATRIMONIALE DELLA PROVINCIA DI VARESE S.R.L. voce SPA.BIV.1.a - imprese controllate.
SPA.BIV.1.b	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE	0€	34.983.342€	CAPOGRUPPO	34.983.342€	Annullamento partecipazione ALFA S.R.L. voce SPA.BIV.1.b - imprese partecipate.
RIS.CONS	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE	34.983.342€	0€	RISERVA	34.983.342€	Annullamento partecipazione ALFA S.R.L. voce SPA.BIV.1.b - imprese partecipate.
SPA.BIV.1.b	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE	0€	1.316.537€	CAPOGRUPPO	1.316.537€	Annullamento partecipazione PARCO LOMBARDO DEL TICINO voce SPA.BIV.1.b - imprese partecipate.
RIS.CONS	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE	1.316.537€	0€	RISERVA	1.316.537€	Annullamento partecipazione PARCO LOMBARDO DEL TICINO voce SPA.BIV.1.b - imprese partecipate.

Provincia di Varese

SPA.BIV.1.c	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE	0€	0€	CAPOGRUPPO	0€	Annullamento partecipazione FONDAZIONE COMUNITARIA DEL VAREOTTO ONLUS voce SPA.BIV.1.c - altri soggetti.
RIS.CON.S	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE	0€	0€	RISERVA	0€	Annullamento partecipazione FONDAZIONE COMUNITARIA DEL VAREOTTO ONLUS voce SPA.BIV.1.c - altri soggetti.
SPA.BIV.1.b	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE	0€	978.178€	CAPOGRUPPO	978.178€	Annullamento partecipazione AGENZIA PER IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE DEL BACINO DI COMO, LECCO E VARESE voce SPA.BIV.1.b - impre
RIS.CON.S	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE	978.178€	0€	RISERVA	978.178€	Annullamento partecipazione AGENZIA PER IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE DEL BACINO DI COMO, LECCO E VARESE voce SPA.BIV.1.b - impre
SPP.AII.f	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE	0€	Calc. Pert. Terzi AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE
SPP.AIV	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE	0€	Calc. Pert. Terzi AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE
SPP.AV	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE	0€	Calc. Pert. Terzi AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE
SPP.AI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE	0€	Calc. Pert. Terzi AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE
SPP.AII.b	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE	0€	Calc. Pert. Terzi AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE
SPP.AII.c	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE	0€	Calc. Pert. Terzi AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE
SPP.AII.d	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE	0€	Calc. Pert. Terzi AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE
SPP.AII.e	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE	0€	Calc. Pert. Terzi AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE
SPP.AIII	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE	0€	Calc. Pert. Terzi AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE
SPP.A.FD_TERZI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE	0€	Calc. Pert. Terzi AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE
SPP.A.RE_TERZI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE	0€	Calc. Pert. Terzi AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE
SPP.AII.f	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE ATO 11 - PROVINCIA DI VARESE	0€	Calc. Pert. Terzi AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE ATO 11 - PROVINCIA DI VARESE

Provincia di Varese

SPP.AIV	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE ATO 11 - PROVINCIA DI VARESE	0€	Calc. Pert. Terzi AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE ATO 11 - PROVINCIA DI VARESE
SPP.AV	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE ATO 11 - PROVINCIA DI VARESE	0€	Calc. Pert. Terzi AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE ATO 11 - PROVINCIA DI VARESE
SPP.AI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE ATO 11 - PROVINCIA DI VARESE	0€	Calc. Pert. Terzi AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE ATO 11 - PROVINCIA DI VARESE
SPP.AII.b	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE ATO 11 - PROVINCIA DI VARESE	0€	Calc. Pert. Terzi AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE ATO 11 - PROVINCIA DI VARESE
SPP.AII.c	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE ATO 11 - PROVINCIA DI VARESE	0€	Calc. Pert. Terzi AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE ATO 11 - PROVINCIA DI VARESE
SPP.AII.d	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE ATO 11 - PROVINCIA DI VARESE	0€	Calc. Pert. Terzi AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE ATO 11 - PROVINCIA DI VARESE
SPP.AII.e	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE ATO 11 - PROVINCIA DI VARESE	0€	Calc. Pert. Terzi AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE ATO 11 - PROVINCIA DI VARESE
SPP.AIII	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE ATO 11 - PROVINCIA DI VARESE	0€	Calc. Pert. Terzi AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE ATO 11 - PROVINCIA DI VARESE
SPP.A.FD_TERZI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE ATO 11 - PROVINCIA DI VARESE	0€	Calc. Pert. Terzi AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE ATO 11 - PROVINCIA DI VARESE
SPP.A.RE_TERZI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE ATO 11 - PROVINCIA DI VARESE	0€	Calc. Pert. Terzi AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE ATO 11 - PROVINCIA DI VARESE
SPP.AII.f	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	SOCIETA' PATRIMONIALE DELLA PROVINCIA DI VARESE S.R.L.	0€	Calc. Pert. Terzi SOCIETA' PATRIMONIALE DELLA PROVINCIA DI VARESE S.R.L.
SPP.AIV	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	SOCIETA' PATRIMONIALE DELLA PROVINCIA DI VARESE S.R.L.	0€	Calc. Pert. Terzi SOCIETA' PATRIMONIALE DELLA PROVINCIA DI VARESE S.R.L.
SPP.AV	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	SOCIETA' PATRIMONIALE DELLA PROVINCIA DI VARESE S.R.L.	0€	Calc. Pert. Terzi SOCIETA' PATRIMONIALE DELLA PROVINCIA DI VARESE S.R.L.

Provincia di Varese

SPP.AI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	SOCIETA' PATRIMONIALE DELLA PROVINCIA DI VARESE S.R.L.	0€	Calc. Pert. Terzi SOCIETA' PATRIMONIALE DELLA PROVINCIA DI VARESE S.R.L.
SPP.AII.b	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	SOCIETA' PATRIMONIALE DELLA PROVINCIA DI VARESE S.R.L.	0€	Calc. Pert. Terzi SOCIETA' PATRIMONIALE DELLA PROVINCIA DI VARESE S.R.L.
SPP.AII.c	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	SOCIETA' PATRIMONIALE DELLA PROVINCIA DI VARESE S.R.L.	0€	Calc. Pert. Terzi SOCIETA' PATRIMONIALE DELLA PROVINCIA DI VARESE S.R.L.
SPP.AII.d	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	SOCIETA' PATRIMONIALE DELLA PROVINCIA DI VARESE S.R.L.	0€	Calc. Pert. Terzi SOCIETA' PATRIMONIALE DELLA PROVINCIA DI VARESE S.R.L.
SPP.AII.e	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	SOCIETA' PATRIMONIALE DELLA PROVINCIA DI VARESE S.R.L.	0€	Calc. Pert. Terzi SOCIETA' PATRIMONIALE DELLA PROVINCIA DI VARESE S.R.L.
SPP.AIII	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	SOCIETA' PATRIMONIALE DELLA PROVINCIA DI VARESE S.R.L.	0€	Calc. Pert. Terzi SOCIETA' PATRIMONIALE DELLA PROVINCIA DI VARESE S.R.L.
SPP.A.FD_TERZI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	SOCIETA' PATRIMONIALE DELLA PROVINCIA DI VARESE S.R.L.	0€	Calc. Pert. Terzi SOCIETA' PATRIMONIALE DELLA PROVINCIA DI VARESE S.R.L.
SPP.A.RE_TERZI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	SOCIETA' PATRIMONIALE DELLA PROVINCIA DI VARESE S.R.L.	0€	Calc. Pert. Terzi SOCIETA' PATRIMONIALE DELLA PROVINCIA DI VARESE S.R.L.
SPP.AII.f	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	ALFA S.R.L.	0€	Calc. Pert. Terzi ALFA S.R.L.
SPP.AIV	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	ALFA S.R.L.	0€	Calc. Pert. Terzi ALFA S.R.L.
SPP.AV	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	ALFA S.R.L.	0€	Calc. Pert. Terzi ALFA S.R.L.
SPP.AI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	ALFA S.R.L.	0€	Calc. Pert. Terzi ALFA S.R.L.
SPP.AII.b	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	ALFA S.R.L.	0€	Calc. Pert. Terzi ALFA S.R.L.
SPP.AII.c	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	ALFA S.R.L.	0€	Calc. Pert. Terzi ALFA S.R.L.
SPP.AII.d	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	ALFA S.R.L.	0€	Calc. Pert. Terzi ALFA S.R.L.
SPP.AII.e	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	ALFA S.R.L.	0€	Calc. Pert. Terzi ALFA S.R.L.
SPP.AIII	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	ALFA S.R.L.	0€	Calc. Pert. Terzi ALFA S.R.L.
SPP.A.FD_TERZI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	ALFA S.R.L.	0€	Calc. Pert. Terzi ALFA S.R.L.

Provincia di Varese

SPP.A.RE_TERZI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	ALFA S.R.L.	0€	Calc. Pert. Terzi ALFA S.R.L.
SPP.AII.f	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	PARCO LOMBARDO DEL TICINO	0€	Calc. Pert. Terzi PARCO LOMBARDO DEL TICINO
SPP.AIV	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	PARCO LOMBARDO DEL TICINO	0€	Calc. Pert. Terzi PARCO LOMBARDO DEL TICINO
SPP.AV	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	PARCO LOMBARDO DEL TICINO	0€	Calc. Pert. Terzi PARCO LOMBARDO DEL TICINO
SPP.AI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	PARCO LOMBARDO DEL TICINO	0€	Calc. Pert. Terzi PARCO LOMBARDO DEL TICINO
SPP.AII.b	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	PARCO LOMBARDO DEL TICINO	0€	Calc. Pert. Terzi PARCO LOMBARDO DEL TICINO
SPP.AII.c	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	PARCO LOMBARDO DEL TICINO	0€	Calc. Pert. Terzi PARCO LOMBARDO DEL TICINO
SPP.AII.d	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	PARCO LOMBARDO DEL TICINO	0€	Calc. Pert. Terzi PARCO LOMBARDO DEL TICINO
SPP.AII.e	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	PARCO LOMBARDO DEL TICINO	0€	Calc. Pert. Terzi PARCO LOMBARDO DEL TICINO
SPP.AIII	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	PARCO LOMBARDO DEL TICINO	0€	Calc. Pert. Terzi PARCO LOMBARDO DEL TICINO
SPP.A.FD_TERZI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	PARCO LOMBARDO DEL TICINO	0€	Calc. Pert. Terzi PARCO LOMBARDO DEL TICINO
SPP.A.RE_TERZI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	PARCO LOMBARDO DEL TICINO	0€	Calc. Pert. Terzi PARCO LOMBARDO DEL TICINO
SPP.AII.f	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	1.448.416€	0€	FONDAZIONE COMUNITARIA DEL VARESOTTO ONLUS	1.448.416€	Calc. Pert. Terzi FONDAZIONE COMUNITARIA DEL VARESOTTO ONLUS
SPP.AIV	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	9.151€	0€	FONDAZIONE COMUNITARIA DEL VARESOTTO ONLUS	9.151€	Calc. Pert. Terzi FONDAZIONE COMUNITARIA DEL VARESOTTO ONLUS
SPP.AV	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	FONDAZIONE COMUNITARIA DEL VARESOTTO ONLUS	0€	Calc. Pert. Terzi FONDAZIONE COMUNITARIA DEL VARESOTTO ONLUS
SPP.AI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	5.299€	0€	FONDAZIONE COMUNITARIA DEL VARESOTTO ONLUS	5.299€	Calc. Pert. Terzi FONDAZIONE COMUNITARIA DEL VARESOTTO ONLUS
SPP.AII.b	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	FONDAZIONE COMUNITARIA DEL VARESOTTO ONLUS	0€	Calc. Pert. Terzi FONDAZIONE COMUNITARIA DEL VARESOTTO ONLUS
SPP.AII.c	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	FONDAZIONE COMUNITARIA DEL VARESOTTO ONLUS	0€	Calc. Pert. Terzi FONDAZIONE COMUNITARIA DEL VARESOTTO ONLUS
SPP.AII.d	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	FONDAZIONE COMUNITARIA DEL VARESOTTO ONLUS	0€	Calc. Pert. Terzi FONDAZIONE COMUNITARIA DEL VARESOTTO ONLUS
SPP.AII.e	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	FONDAZIONE COMUNITARIA DEL VARESOTTO ONLUS	0€	Calc. Pert. Terzi FONDAZIONE COMUNITARIA DEL VARESOTTO ONLUS
SPP.AIII	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	234.515€	FONDAZIONE COMUNITARIA DEL VARESOTTO ONLUS	234.515€	Calc. Pert. Terzi FONDAZIONE COMUNITARIA DEL VARESOTTO ONLUS

Provincia di Varese

SPP.A.FD_TERZI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	1.462.866€	FONDAZIONE COMUNITARIA DEL VARESOTTO ONLUS	1.462.866€	Calc. Pert. Terzi FONDAZIONE COMUNITARIA DEL VARESOTTO ONLUS
SPP.A.RE_TERZI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	234.515€	0€	FONDAZIONE COMUNITARIA DEL VARESOTTO ONLUS	234.515€	Calc. Pert. Terzi FONDAZIONE COMUNITARIA DEL VARESOTTO ONLUS
SPP.AII.f	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	AGENZIA PER IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE DEL BACINO DI COMO, LECCO E VARESE	0€	Calc. Pert. Terzi AGENZIA PER IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE DEL BACINO DI COMO, LECCO E VARESE
SPP.AIV	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	AGENZIA PER IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE DEL BACINO DI COMO, LECCO E VARESE	0€	Calc. Pert. Terzi AGENZIA PER IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE DEL BACINO DI COMO, LECCO E VARESE
SPP.AV	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	AGENZIA PER IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE DEL BACINO DI COMO, LECCO E VARESE	0€	Calc. Pert. Terzi AGENZIA PER IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE DEL BACINO DI COMO, LECCO E VARESE
SPP.AI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	AGENZIA PER IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE DEL BACINO DI COMO, LECCO E VARESE	0€	Calc. Pert. Terzi AGENZIA PER IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE DEL BACINO DI COMO, LECCO E VARESE
SPP.AII.b	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	AGENZIA PER IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE DEL BACINO DI COMO, LECCO E VARESE	0€	Calc. Pert. Terzi AGENZIA PER IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE DEL BACINO DI COMO, LECCO E VARESE
SPP.AII.c	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	AGENZIA PER IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE DEL BACINO DI COMO, LECCO E VARESE	0€	Calc. Pert. Terzi AGENZIA PER IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE DEL BACINO DI COMO, LECCO E VARESE
SPP.AII.d	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	AGENZIA PER IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE DEL BACINO DI COMO, LECCO E VARESE	0€	Calc. Pert. Terzi AGENZIA PER IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE DEL BACINO DI COMO, LECCO E VARESE
SPP.AII.e	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	AGENZIA PER IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE DEL BACINO DI COMO, LECCO E VARESE	0€	Calc. Pert. Terzi AGENZIA PER IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE DEL BACINO DI COMO, LECCO E VARESE
SPP.AIII	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	AGENZIA PER IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE DEL BACINO DI COMO, LECCO E VARESE	0€	Calc. Pert. Terzi AGENZIA PER IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE DEL BACINO DI COMO, LECCO E VARESE
SPP.A.FD_TERZI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	AGENZIA PER IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE DEL BACINO DI	0€	Calc. Pert. Terzi AGENZIA PER IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE DEL BACINO DI COMO, LECCO E VARESE

Provincia di Varese

				COMO, LECCO E VARESE		
SPP.A.RE_TERZI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	AGENZIA PER IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE DEL BACINO DI COMO, LECCO E VARESE	0€	Calc. Pert. Terzi AGENZIA PER IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE DEL BACINO DI COMO, LECCO E VARESE
RIS.CON	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	1.815.808€	RISERVA	1.815.808€	Ann. Patr. N. AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE
SPP.AII.f	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE	0€	Ann. Patr. N. AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE
SPP.AIV	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE	0€	Ann. Patr. N. AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE
SPP.AV	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE	0€	Ann. Patr. N. AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE
SPP.AI	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	10.000€	0€	AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE	10.000€	Ann. Patr. N. AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE
SPP.AII.b	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	1.805.808€	0€	AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE	1.805.808€	Ann. Patr. N. AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE
SPP.AII.c	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE	0€	Ann. Patr. N. AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE
SPP.AII.d	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE	0€	Ann. Patr. N. AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE
SPP.AII.e	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE	0€	Ann. Patr. N. AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE
RIS.CON	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	527.971€	RISERVA	527.971€	Ann. Patr. N. AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE ATO 11 - PROVINCIA DI VARESE
SPP.AII.f	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE ATO 11 - PROVINCIA DI VARESE	0€	Ann. Patr. N. AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE ATO 11 - PROVINCIA DI VARESE
SPP.AIV	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	477.969€	0€	AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE ATO 11 - PROVINCIA DI VARESE	477.969€	Ann. Patr. N. AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE ATO 11 - PROVINCIA DI VARESE
SPP.AV	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE ATO 11 - PROVINCIA DI VARESE	0€	Ann. Patr. N. AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE ATO 11 - PROVINCIA DI VARESE

Provincia di Varese

SPP.AI	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	50.000€	0€	AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE ATO 11 - PROVINCIA DI VARESE	50.000€	Ann. Patr. N. AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE ATO 11 - PROVINCIA DI VARESE
SPP.AII.b	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	2€	0€	AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE ATO 11 - PROVINCIA DI VARESE	2€	Ann. Patr. N. AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE ATO 11 - PROVINCIA DI VARESE
SPP.AII.c	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE ATO 11 - PROVINCIA DI VARESE	0€	Ann. Patr. N. AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE ATO 11 - PROVINCIA DI VARESE
SPP.AII.d	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE ATO 11 - PROVINCIA DI VARESE	0€	Ann. Patr. N. AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE ATO 11 - PROVINCIA DI VARESE
SPP.AII.e	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE ATO 11 - PROVINCIA DI VARESE	0€	Ann. Patr. N. AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE ATO 11 - PROVINCIA DI VARESE
RIS.CON	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	28.529.302€	RISERVA	28.529.302€	Ann. Patr. N. SOCIETA' PATRIMONIALE DELLA PROVINCIA DI VARESE S.R.L.
SPP.AII.f	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	SOCIETA' PATRIMONIALE DELLA PROVINCIA DI VARESE S.R.L.	0€	Ann. Patr. N. SOCIETA' PATRIMONIALE DELLA PROVINCIA DI VARESE S.R.L.
SPP.AIV	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	199.257€	0€	SOCIETA' PATRIMONIALE DELLA PROVINCIA DI VARESE S.R.L.	199.257€	Ann. Patr. N. SOCIETA' PATRIMONIALE DELLA PROVINCIA DI VARESE S.R.L.
SPP.AV	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	SOCIETA' PATRIMONIALE DELLA PROVINCIA DI VARESE S.R.L.	0€	Ann. Patr. N. SOCIETA' PATRIMONIALE DELLA PROVINCIA DI VARESE S.R.L.
SPP.AI	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	13.661.263€	0€	SOCIETA' PATRIMONIALE DELLA PROVINCIA DI VARESE S.R.L.	13.661.263€	Ann. Patr. N. SOCIETA' PATRIMONIALE DELLA PROVINCIA DI VARESE S.R.L.
SPP.AII.b	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	14.668.782€	0€	SOCIETA' PATRIMONIALE DELLA PROVINCIA DI VARESE S.R.L.	14.668.782€	Ann. Patr. N. SOCIETA' PATRIMONIALE DELLA PROVINCIA DI VARESE S.R.L.
SPP.AII.c	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	SOCIETA' PATRIMONIALE DELLA PROVINCIA DI VARESE S.R.L.	0€	Ann. Patr. N. SOCIETA' PATRIMONIALE DELLA PROVINCIA DI VARESE S.R.L.
SPP.AII.d	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	SOCIETA' PATRIMONIALE DELLA PROVINCIA DI VARESE S.R.L.	0€	Ann. Patr. N. SOCIETA' PATRIMONIALE DELLA PROVINCIA DI VARESE S.R.L.
SPP.AII.e	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	SOCIETA' PATRIMONIALE DELLA PROVINCIA DI VARESE S.R.L.	0€	Ann. Patr. N. SOCIETA' PATRIMONIALE DELLA PROVINCIA DI VARESE S.R.L.
RIS.CON	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	34.970.318€	RISERVA	34.970.318€	Ann. Patr. N. ALFA S.R.L.

Provincia di Varese

SPP.AII.f	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	20.962.080€	0€	ALFA S.R.L.	20.962.080€	Ann. Patr. N. ALFA S.R.L.
SPP.AIV	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	13.968.962€	0€	ALFA S.R.L.	13.968.962€	Ann. Patr. N. ALFA S.R.L.
SPP.AV	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	ALFA S.R.L.	0€	Ann. Patr. N. ALFA S.R.L.
SPP.AI	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	39.276€	0€	ALFA S.R.L.	39.276€	Ann. Patr. N. ALFA S.R.L.
SPP.AII.b	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	ALFA S.R.L.	0€	Ann. Patr. N. ALFA S.R.L.
SPP.AII.c	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	ALFA S.R.L.	0€	Ann. Patr. N. ALFA S.R.L.
SPP.AII.d	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	ALFA S.R.L.	0€	Ann. Patr. N. ALFA S.R.L.
SPP.AII.e	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	ALFA S.R.L.	0€	Ann. Patr. N. ALFA S.R.L.
RIS.CONS	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	1.316.537€	RISERVA	1.316.537€	Ann. Patr. N. PARCO LOMBARDO DEL TICINO
SPP.AII.f	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	PARCO LOMBARDO DEL TICINO	0€	Ann. Patr. N. PARCO LOMBARDO DEL TICINO
SPP.AIV	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	428.489€	0€	PARCO LOMBARDO DEL TICINO	428.489€	Ann. Patr. N. PARCO LOMBARDO DEL TICINO
SPP.AV	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	PARCO LOMBARDO DEL TICINO	0€	Ann. Patr. N. PARCO LOMBARDO DEL TICINO
SPP.AI	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	232.107€	0€	PARCO LOMBARDO DEL TICINO	232.107€	Ann. Patr. N. PARCO LOMBARDO DEL TICINO
SPP.AII.b	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	205.655€	0€	PARCO LOMBARDO DEL TICINO	205.655€	Ann. Patr. N. PARCO LOMBARDO DEL TICINO
SPP.AII.c	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	PARCO LOMBARDO DEL TICINO	0€	Ann. Patr. N. PARCO LOMBARDO DEL TICINO
SPP.AII.d	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	450.286€	0€	PARCO LOMBARDO DEL TICINO	450.286€	Ann. Patr. N. PARCO LOMBARDO DEL TICINO
SPP.AII.e	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	PARCO LOMBARDO DEL TICINO	0€	Ann. Patr. N. PARCO LOMBARDO DEL TICINO
RIS.CONS	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	RISERVA	0€	Ann. Patr. N. FONDAZIONE COMUNITARIA DEL VARESOTTO ONLUS
SPP.AII.f	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	FONDAZIONE COMUNITARIA DEL VARESOTTO ONLUS	0€	Ann. Patr. N. FONDAZIONE COMUNITARIA DEL VARESOTTO ONLUS
SPP.AIV	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	FONDAZIONE COMUNITARIA DEL VARESOTTO ONLUS	0€	Ann. Patr. N. FONDAZIONE COMUNITARIA DEL VARESOTTO ONLUS
SPP.AV	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	FONDAZIONE COMUNITARIA DEL VARESOTTO ONLUS	0€	Ann. Patr. N. FONDAZIONE COMUNITARIA DEL VARESOTTO ONLUS

Provincia di Varese

SPP.AI	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	FONDAZIONE COMUNITARIA DEL VARESOTTO ONLUS	0€	Ann. Patr. N. FONDAZIONE COMUNITARIA DEL VARESOTTO ONLUS
SPP.AII.b	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	FONDAZIONE COMUNITARIA DEL VARESOTTO ONLUS	0€	Ann. Patr. N. FONDAZIONE COMUNITARIA DEL VARESOTTO ONLUS
SPP.AII.c	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	FONDAZIONE COMUNITARIA DEL VARESOTTO ONLUS	0€	Ann. Patr. N. FONDAZIONE COMUNITARIA DEL VARESOTTO ONLUS
SPP.AII.d	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	FONDAZIONE COMUNITARIA DEL VARESOTTO ONLUS	0€	Ann. Patr. N. FONDAZIONE COMUNITARIA DEL VARESOTTO ONLUS
SPP.AII.e	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	FONDAZIONE COMUNITARIA DEL VARESOTTO ONLUS	0€	Ann. Patr. N. FONDAZIONE COMUNITARIA DEL VARESOTTO ONLUS
RIS.CONS	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	978.178€	RISERVA	978.178€	Ann. Patr. N. AGENZIA PER IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE DEL BACINO DI COMO, LECCO E VARESE
SPP.AII.f	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	AGENZIA PER IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE DEL BACINO DI COMO, LECCO E VARESE	0€	Ann. Patr. N. AGENZIA PER IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE DEL BACINO DI COMO, LECCO E VARESE
SPP.AIV	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	978.178€	0€	AGENZIA PER IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE DEL BACINO DI COMO, LECCO E VARESE	978.178€	Ann. Patr. N. AGENZIA PER IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE DEL BACINO DI COMO, LECCO E VARESE
SPP.AV	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	AGENZIA PER IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE DEL BACINO DI COMO, LECCO E VARESE	0€	Ann. Patr. N. AGENZIA PER IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE DEL BACINO DI COMO, LECCO E VARESE
SPP.AI	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	AGENZIA PER IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE DEL BACINO DI COMO, LECCO E VARESE	0€	Ann. Patr. N. AGENZIA PER IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE DEL BACINO DI COMO, LECCO E VARESE
SPP.AII.b	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	AGENZIA PER IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE DEL BACINO DI COMO, LECCO E VARESE	0€	Ann. Patr. N. AGENZIA PER IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE DEL BACINO DI COMO, LECCO E VARESE
SPP.AII.c	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	AGENZIA PER IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE DEL BACINO DI COMO, LECCO E VARESE	0€	Ann. Patr. N. AGENZIA PER IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE DEL BACINO DI COMO, LECCO E VARESE
SPP.AII.d	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	AGENZIA PER IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE DEL BACINO DI COMO, LECCO E VARESE	0€	Ann. Patr. N. AGENZIA PER IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE DEL BACINO DI COMO, LECCO E VARESE
SPP.AII.e	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	AGENZIA PER IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE DEL BACINO DI	0€	Ann. Patr. N. AGENZIA PER IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE DEL BACINO DI COMO, LECCO E VARESE

Provincia di Varese

				COMO, LECCO E VARESE		
RIS.CONS	GESTIONE DIFFERENZE ANNULLAMENTO	0€	20.000€	RISERVA	20.000€	Allocazione differenza di annullamento positiva SOCIETA' PATRIMONIALE DELLA PROVINCIA DI VARESE S.R.L.
SPA.BI.9	GESTIONE DIFFERENZE ANNULLAMENTO	20.000€	0€	CAPOGRUPPO	20.000€	Allocazione differenza di annullamento positiva SOCIETA' PATRIMONIALE DELLA PROVINCIA DI VARESE S.R.L.
RIS.CONS	GESTIONE DIFFERENZE ANNULLAMENTO	0€	13.024€	RISERVA	13.024€	Allocazione differenza di annullamento positiva ALFA S.R.L.
SPA.BI.9	GESTIONE DIFFERENZE ANNULLAMENTO	13.024€	0€	CAPOGRUPPO	13.024€	Allocazione differenza di annullamento positiva ALFA S.R.L.
RIS.CONS	GESTIONE DIFFERENZE ANNULLAMENTO	3€	0€	RISERVA	3€	Allocazione differenza di annullamento negativa AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE ATO 11 - PROVINCIA DI VARESE
SPP.AIV	GESTIONE DIFFERENZE ANNULLAMENTO	0€	3€	CAPOGRUPPO	3€	Allocazione differenza di annullamento negativa AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE ATO 11 - PROVINCIA DI VARESE
SPP.AIV	CHIUSURA	0€	5.672.996€	CAPOGRUPPO	5.672.996€	Chiusura bilancio da RC a Riserve Risultati economici di esercizi precedenti
RIS.CONS	CHIUSURA	5.672.996€	0€	RISERVA	5.672.996€	Chiusura bilancio da RC a Riserve Risultati economici di esercizi precedenti